





# İÇİNDEKİLER

## ● SUNUŞ

- 4 Kısaca Borusan Boru
- 6 Ortaklık Yapısı
- 8 Borusan Boru'ya Bakış
- 10 Tarihçe
- 12 Misyonumuz, Vizyonumuz Ve Değerlerimiz
- 13 Borusan Boru Stratejik Odakları
- 14 Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 18 2025 Yılı Beklentileri
- 20 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 22 İcra Kurulu Başkanı Mesajı
- 24 Yönetim Kurulu
- 26 İcra Kurulu
- 29 Organizasyon Şeması

## ● 2024 YILINDA BORUSAN BORU

- 32 2024 Yılında Çelik ve Çelik Boru Sektörü
- 33 Borusan Boru İş Kolları
- 40 Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler
- 54 İhracat
- 56 Yatırımlar
- 58 Ürün Geliştirme Ve İnovasyon
- 62 Dijital Dönüşüm
- 64 İnsan Kaynakları
- 70 Sürdürülebilirlik
- 84 Yönetim Sistemleri
- 85 Ödüller

## ● KURUMSAL YÖNETİM

- 88 Borusan Boru Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
- 89 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 91 Borusan Boru İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri
- 92 Yatırımcı İlişkileri
- 93 Genel Kurul Toplantıları
- 95 Kâr Payı Politikası
- 96 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 98 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 104 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 114 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi
- 115 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

## ● EKLER

- 126 Diğer Bilgiler
- 129 Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler
- 130 Ek Finansal Bilgiler
- 133 Bağımsızlık Beyanları
- 136 Kurumsal Künye
- 137 Sorumluluk Beyanı (Finansal Tablolar)
- 138 Sorumluluk Beyanı (Faaliyet Raporu)
- 139 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 141 Riskin Erken Saptanması Sistemi Ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

## ● FİNANSAL BİLGİLER

- 144 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotları

# SUNUŞ

**PAYDAŞLARIMIZLA  
BİRLİKTE  
GELECEĞE  
HAZIRLANIYORUZ.**







# KISACA BORUSAN BORU

Borusan Boru'nun hisselerinin %73,48'i Borusan Grubu'na aittir. Şirketin hisseleri, 1994 yılında halka arz edilmiş olup, Borsa İstanbul'da BRSAN koduyla Yıldız Pazar'da işlem görmektedir (Halka Açıklık Oranı: %19,85).

## Küresel Üretim ve Operasyon Ağı

Borusan Boru, 3 kıtada 10 tesisiyle toplam 1 milyon m<sup>2</sup> alan üzerinde, yıllık 1,7 milyon ton üretim kapasitesine ve 2.421 çalışanıyla geniş bir operasyon ağına sahiptir. Şirket, global pazarlarda yerel oyuncu olma stratejisi kapsamında faaliyetlerini Türkiye, Amerika Birleşik Devletleri (ABD), İtalya, Almanya ve Romanya'da sürdürmektedir.

## ABD Pazarında Güçlü Büyüme

Borusan Boru, ABD'de 2014 yılında 150 milyon ABD doları yatırımla kurulan ve petrol & gaz endüstrisi için sondaj ve kuyu boruları üreten Borusan Pipe US Inc. aracılığıyla ABD'de üretim faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, Houston'daki tesisinde yıllık 300 bin ton üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir.

2023 yılında, global pazarlarda yerel üretici olma stratejisi doğrultusunda Borusan Boru, ABD'de Berg Europipe Holding Corp. hisselerinin %100'ünü 162 milyon ABD doları karşılığında satın almıştır. Bu satın almayla, Kuzey Amerika'daki altyapı ve proje iş kolunda büyüme potansiyeline sahip Panama City ve Mobile'daki iki tesis Borusan Boru bünyesine katılmıştır.

Şirket, 2024 yılında Houston, Baytown tesisinde 50 milyon ABD doları yatırımla yıllık 100 bin ton üretim kapasiteli SRM hattını devreye alarak endüstri ve inşaat iş kolunda da ABD pazarında yerel üretici konumuna gelmiştir. Bunun yanı sıra, ABD'deki bağlı ortaklığı Borusan Berg Pipe Holding Corp. bünyesinde faaliyet gösteren Panama City tesisinde, 68 milyon ABD doları tutarında ileri form verme teknolojisi yatırımı kararı almıştır. Yatırımın 2027 yılında faaliyete geçmesiyle, Borusan Boru ABD pazarındaki konumunu daha da güçlendirecek ve ürün portföyünü çeşitlendirecektir.

Bu yatırımlarla birlikte, Borusan Boru ABD'de altyapı & proje, enerji ve endüstri & inşaat sektörlerinde yerel çelik boru üreticisi konumuna gelmiştir. Şirketin üretim kapasitesinin %53'ü ve satış gelirlerinin %69'u ABD'deki faaliyetlerinden oluşmaktadır.

## GLOBAL PAZARLARIN YEREL OYUNCUSU

**BORUSAN BORU,  
ÜÇ KİTADA, ALTYAPI  
& PROJE, ENERJİ,  
OTOMOTİV VE  
ENDÜSTRİ & İNŞAAT  
SEKTÖRLERİ  
İÇİN ÇELİK BORU  
ÜRETİMİ VE  
SATIŞINDA FAALİYET  
GÖSTERMEKTEDİR.**





1958 yılında Borusan Grubu'nun ilk sanayi girişimi olarak Asım Kocabıyık tarafından kurulan Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. (Borusan Boru, "BBB"), 66 yıllık tecrübesiyle çelik boru sektöründe global pazarların önde gelen üreticileri arasında yer almaktadır.

### Avrupa'da Stratejik Genişleme

Borusan Boru, 2024 yılında Romanya Ploiești'de 15 milyon euro yatırımla 4.800 m<sup>2</sup> kapalı alana ve yıllık 21 milyon adet üretim kapasitesine sahip otomotiv iş koluna hizmet eden ileri işlem tesisi yatırımını tamamlamış ve ticari faaliyetlerine başlamıştır.

Borusan Boru'nun global pazarlarda büyüme stratejisi kapsamında 2001 yılında gerçekleştirdiği ilk yurtdışı satın alımı olan Borusan Vobarno Tubi S.p.A., İtalya'da yüksek katma değerli soğuk çekilmiş özel boru üretiminde uzmanlaşmıştır. Yıllık 30 bin ton üretim kapasitesiyle faaliyet gösteren tesis, Avrupa pazarında özellikle otomotiv sektörüne yönelik çelik boru üretimi gerçekleştirmektedir. Bu yatırım, şirketin uluslararası varlığını genişletme hedefinin ilk adımlarından biri olmuştur.

Şirketin 2021 yılında Almanya'da açtığı ticari ofis, Avrupa'daki müşterilere daha yakın olma hedefini desteklemekte ve bölgedeki gelişmeleri yakından takip etme imkânı sağlamaktadır. Bu ofis, Avrupa pazarındaki müşteri taleplerine daha hızlı ve etkin çözümler sunulmasına olanak tanımaktadır.

### Türkiye'de Devam Eden Üretim Gücü

Türkiye'de Gemlik, Halkalı ve Bursa tesislerinde toplam 800 bin ton üretim kapasitesiyle faaliyet gösteren Borusan Boru, endüstri & inşaat, otomotiv ve enerji boruları iş kollarında üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, Türkiye'de edindiği sanayi ve mühendislik tecrübesini küresel pazarlara taşıyarak büyümesini sürdürürken, ülke ekonomisine katma değer yaratmaya ve sanayi ekosistemini güçlendirmeye devam etmektedir.



# ORTAKLIK YAPISI

## ORTAKLIK YAPISI

	Pay Tutarı (bin TL)	Oran (%)
Borusan Holding A.Ş.	91.302	64,40
Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	12.877	9,08
Halka Açık ve diğer	37.593	26,52
<b>Toplam</b>	<b>141.772</b>	<b>100,00</b>

Güncel ortaklık yapısını göstermektedir. Sermaye Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar ile ilgili detaylı bilgi, Ekler – Diğer Bilgiler ve Faaliyet Raporu Sonrası Önemli Gelişmeler başlıkları altında paylaşılmaktadır.

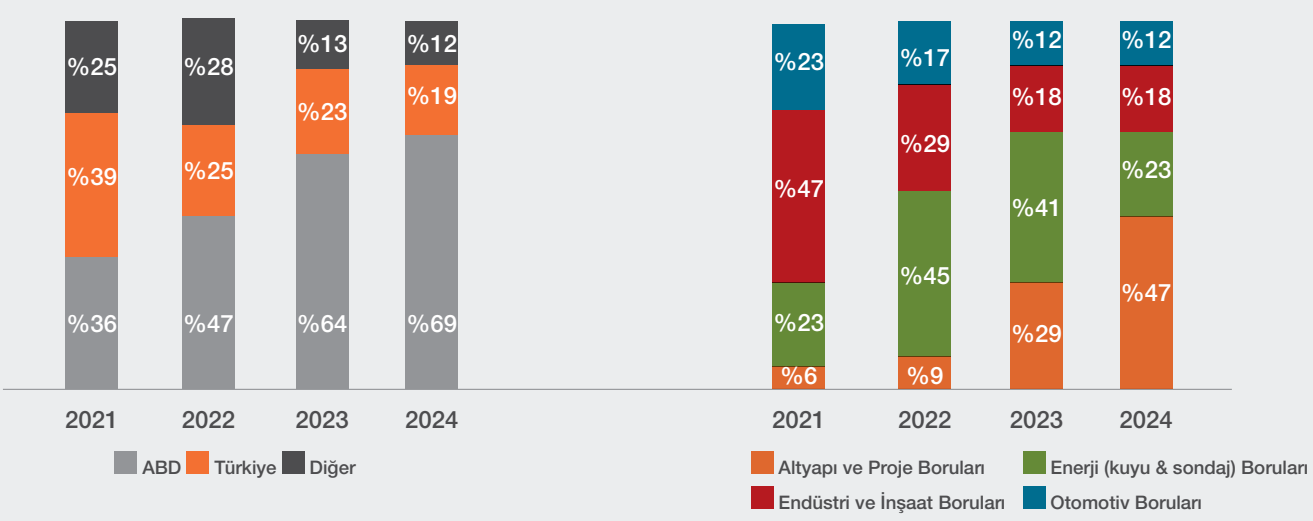




**BORUSAN GRUBU****%73,48****Borusan Holding A.Ş.**  
%64,4**Borusan Yatırım ve  
Pazarlama A.Ş.** %9,1**Halka Açık ve Diğer**  
%26,5**BORUSAN Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. - BBB****Borusan Pipe  
ABD**  
%100**Borusan Vobarno  
İtalya**  
%100**Borusan Tube  
Romanya**  
%100**Borusan Tube  
Almanya**  
%100**Borusan Berg Pipe Panama** %100**Borusan Berg Pipe Mobile** %100

# BORUSAN BORU'YA BAKIŞ

Gelirin Bölgesel ve Sektörel Dağılımı (%)



## FAALİYET ALANLARI

Borusan Boru, Amerikan Petrol Enstitüsü (American Petroleum Institute, API) tarafından belirlenen ve petrol ve doğalgaz endüstrisinde kullanılan boruların üretim, test ve performans gereksinimlerini tanımlayan API standardına uygun ürünlerle ABD pazarında ön plana çıkmaktadır.



**Ürünler:** Su, petrol ve doğalgaz boru hatları gibi altyapı projeleri boruları

Spiral Kaynaklı Borular, LSAW Hat Boruları, ERW Hat Boruları

**Üretim Merkezleri:** Panama City (ABD), Mobile (ABD)



**Ürünler:** Petrol ve doğal gaz arama ve çıkarma işlemlerinde kullanılan borular

ERW Hat Boruları, OCTG Boruları

**Üretim Merkezleri:** Houston (ABD), Gemlik (TR)

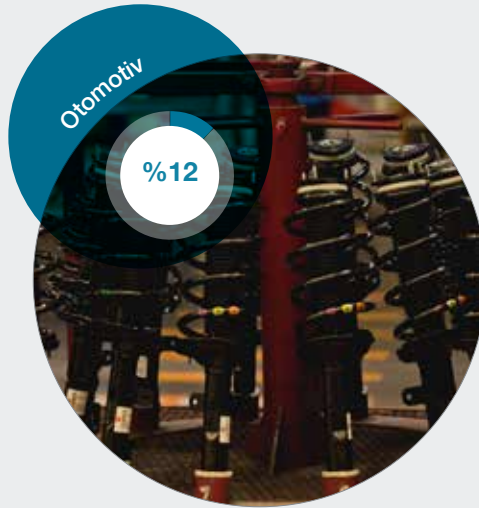
## SEKTÖR VE PAZAR ÇEŞİTLENDİRMESİYLE GÜÇLENDİRİLMİŞ İŞ MODELİ



**Ürünler:** Su tesisatı boruları, yangın güvenlik sistemleri boruları, konstrüksiyon ve kazık boruları, beton pompa ve sanayi boruları, makine ve tarım aletleri boruları gibi endüstrilerde ve inşaatlarda kullanılan borular ve profiller

SRM Tesisat Boruları, ERW Doğalgaz Boruları, Sanayi Boru ve Profilleri, Su Boruları, Konstrüksiyon Boru ve Profilleri

**Üretim Merkezleri:** Gemlik (TR), Halkalı (TR), Houston (ABD)



**Ürünler:** Araç şasi ve gövde elemanları, egzoz sistemleri ve güvenlik yapılarında kullanılan boru ve özel şekilli profiller

Hidrolik Silindir Borusu, Soğuk Çekilmiş Borular, İleri İşlem Görmüş Borular, Özel, Hassas Boru ve Profiller

**Üretim Merkezleri:** Gemlik (TR), Halkalı (TR), Vobarno (IT)

**İleri İşlem Merkezleri:** Bursa (TR), Romanya (RO)

Borusan Boru, su tesisat boruları alanında, Kuzey Amerika ve Almanya'da NSF (National Sanitation Foundation) ve DVGW (Deutscher Verein des Gas- und Wasserfaches) belgeleri ile içme suyu tesisatında, yangın tesisat boruları alanında ise yangın sertifikasyonu konusunda dünyada kabul görmüş UL (Underwriters Laboratories) ve FM (Factory Mutual) laboratuvarlarından onaylı tesisat boruları ile kaliteli ve güvenli boruların üretimini sağlayarak uluslararası pazarlarda da ön plana çıkmaktadır.



# TARİHÇE

TÜRKİYE'DE ATILAN SAĞLAM TEMELLERDEN ALDIĞIMIZ GÜÇLE,  
KÜRESEL BAŞARILARA

1958

Borusan Boru merhum Asım Kocabıyık liderliğinde kuruldu.

1968

Halkalı ERW Boru Tesisi faaliyete başladı.

1969

İlk ihracat yapıldı.

1976

Gemlik ERW Boru Tesisi faaliyete başladı.

1979

Borusan Boru'ya rekabet avantajı sağlayan Borusan Limanı faaliyete geçti.

2014

Houston'da 150 milyon ABD doları yatırım ile kurulan OCTG Boru Tesisi faaliyete başladı.

2016

Otomotiv segmentine hizmet veren Bursa İleri İşlem Tesisi kuruldu.

2019

Gemlik Otomotiv Boru Hattı faaliyete başladı.

2021

Almanya Ticari Ofisi açıldı.

2022

BBB gelirleri, 1,3 milyar ABD dolarına ulaştı.

Borusan Boru, yenilikçi üretim gücü ve küresel vizyonuyla 3 kıtada, 10 tesiste faaliyetlerini sürdürüyor. Geniş ürün gamı ve mühendislik uzmanlığıyla petrol, otomotiv, inşaat ve enerji gibi kritik sektörlere hizmet sunarken, müşteri odaklı çözümleriyle sektördeki konumunu güçlendiriyor. 4.000'den fazla ürün çeşidiyle dünya çapında faaliyet gösteren Borusan Boru, stratejik yatırımları ve inovatif çözümleriyle küresel varlığını güçlendirmeye devam ediyor.

**1994**

Borusan Boru A.Ş. Hisseleri BIST'da işlem görmeye başladı.

**1998**

Borusan Grubu, Salzgitter GMBH ile Türkiye'deki faaliyetlerini birleştirdi.

**2001**

Yurt dışında ilk şirket Borusan Vobarno Tubi S.p.A. satın alındı.

**2004**

Şirketin adı Borusan Mannesmann oldu.

**2011**

Gemlik HSAW Boru Tesisi faaliyete başladı.

**2023**

Berg Pipe'in Florida'daki LSAW (1979), Alabama'daki HSAW (2007) tesisleri 162 milyon ABD doları karşılığında satın alındı.

Borusan Grubu, Salzgitter Mannesmann GmbH'nin, BMB Holding A.Ş.'nin sermayesindeki %23 oranındaki hissesini devir aldı.

Şirketin unvanı, 23 Kasım 2023 itibarıyla, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. (Borusan Boru) olarak tescil edildi.

**2024**

15 milyon Euro yatırım harcamasıyla kurulan Romanya İleri İşlem Tesisi faaliyete geçti.

ABD Baytown'da, 50 milyon ABD doları yatırım harcamasıyla inşa edilen SRM Hattı faaliyete geçti.

ABD, Panama City tesisine 2025 ve 2026 yıllarında toplam 68 Milyon ABD Doları tutarında yeni bir üretim teknolojisi yatırımı yapılmasına karar verildi.

# MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE DEĞERLERİMİZ

## MİSYONUMUZ

Dünyaya iz bırakan ve topluma fayda sağlayan ürün ve hizmetler üretmek.

## VİZYONUMUZ

Yüksek katma değerli ürünlere odaklanan, hedef pazarlarda lokal üretim imkânlarına ve tüm ürünlerinde en rekabetçi maliyet avantajına sahip, dünya çapında tanınan, konusunda öncü çelik boru ve bütünlüycü çözüm tedarikçisi olmak.



## DEĞERLERİMİZ

### İNSİYATİF VE SORUMLULUK ALIRIZ

Etkin bireysel liderlik sergileriz. İşimizin gereğini yapmak için harekete geçeriz. Ekip olarak çalışırız. Verimli ve yalın organizasyonlar kurarız.

### MÜKEMMELİ HEDEFLERİZ

İşimizde uzmanız. Yüksek başarıyı hedefler ve ona ulaşırız. Yenilikçi ve yaratıcıyız. Sürekli gelişimi destekleriz.





# BORUSAN BORU STRATEJİK ODAKLARI

## REKABET AVANTAJLARI

- Kaliteli ve öncü marka algısı
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde yüksek müşteri memnuniyeti
- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan kalifiye insan kaynağı
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle tedarikçilerin tercih ettiği üretici
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen geniş ürün yelpazesi
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile dengeli portföy yaklaşımı

## DÖNÜŞÜM ODAKLARI

- Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ESG) odaklı kültürel dönüşüm
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (CBAM) uyum çalışmaları
- Süreçlerde dijitalleşme ve otomasyon
- Operasyonel ve ticari mükemmellik
- İş kolları ve coğrafi alanlarda, kârlılık odaklı sürdürülebilir büyüme
- Yeni coğrafyalardaki satın almalarda ve yatırımların en verimli şekilde entegrasyonu
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile farklı pazarlardaki fırsatlardan yararlanmak
- SAP projesi ile başlayan dijital transformasyon

## STRATEJİK AKSIYONLAR

- Altyapı ve Proje: ABD'de Berg Pipe satın alımı ve yeni üretim teknolojisi yatırımı ile Kuzey Amerika Pazarında büyüme
- Endüstri ve İnşaat: ABD'de SRM yatırımı ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması ve pazarda büyüme
- Otomotiv: Romanya'da işleme merkezi yatırımı ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- Enerji: Mevcut hatlarda otomasyon ve robotik yatırımlara ağırlık vererek kârlı gelir büyümesini sürdürme
- Verimlilik odaklı satın alma ve birleşme opsiyonlarının her zaman değerlendirilmesi

## MÜŞTERİLERİMİZİ MUTLU EDERİZ

Müşterimizin başarısı için çalışırız. Kaliteli ürün ve hizmetlerimizle müşterimize değer yaratırız. Müşterinin sesini dinleriz.

## GÜVENİLİRİZ

Açık ve dürüst ilişkiler kurarız. Verdiğimiz sözü tutarız. Adil rekabet ederiz.

## TOPLUMA KATKI SAĞLARIZ

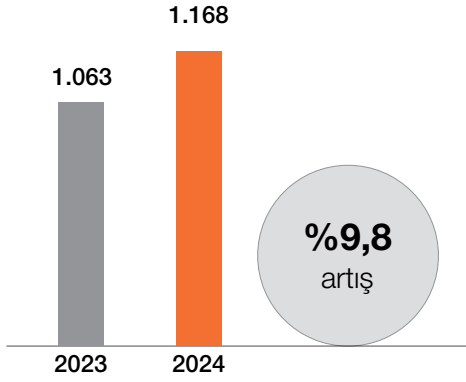
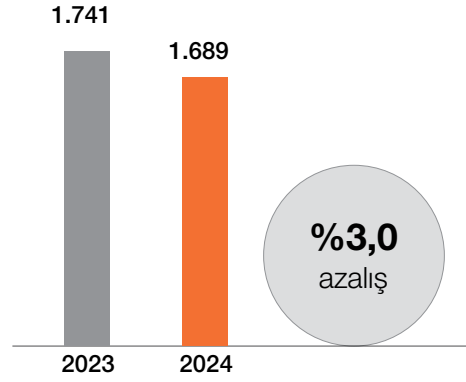
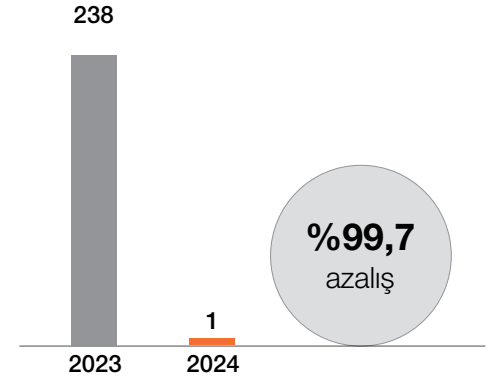
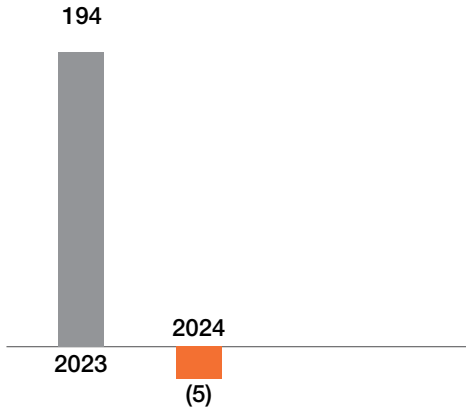
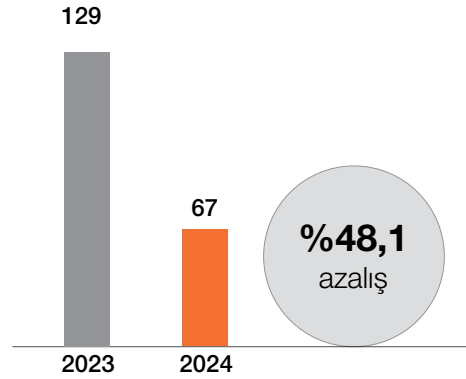
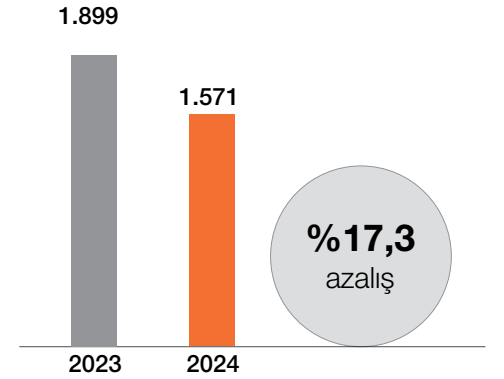
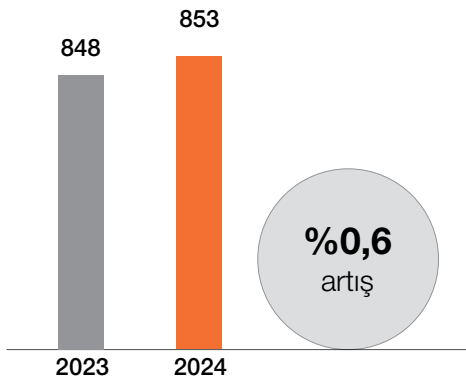
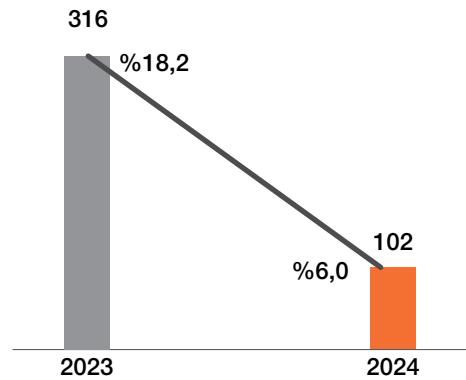
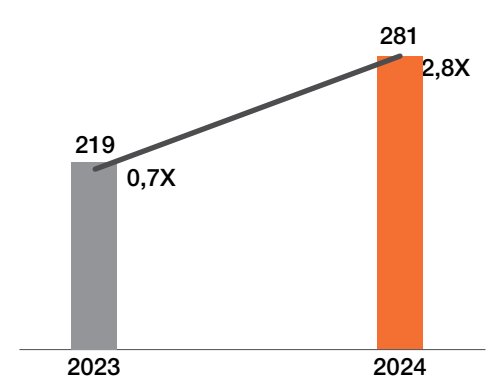
Toplumun kültürel gelişimine destek oluruz. Çalışanlarımızın sosyal sorumluluk projelerine katılımını teşvik ederiz. Çevreye sorumluyuz.

# FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

## ÖZET GELİR TABLOSU

KONSOLİDE (milyon ABD doları)	2024	2023	Değişim (%)
Gelir	1.689,5	1.741,2	(%3,0)
Brüt Kâr	112	318	(%64,7)
Brüt Kâr Marjı (%)	%6,6	%18,3	(11,7 puan)
Operasyonel Giderler	(81)	(85)	(%4,5)
Operasyonel Gider Marjı (%)	(%4,8)	(%4,9)	0,1 puan
Diğer	28,1	62,2	(%54,8)
FVÖK	59	295	(%79,9)
FVÖK Marjı (%)	%3,5	%17,0	(13,5 puan)
Finansman Giderleri	(59)	(58)	%1,5
Vergi Öncesi Kâr	1	238	(%99,7)
Vergi Öncesi Kâr Marjı (%)	%0,0	%13,6	(13,6 puan)
Net Kâr	(5)	194	A/D
Net Kâr Marjı (%)	(%0,3)	%11,1	(11,4 puan)
Amortisman	43	42	%2,9
Diğer	(1)	(21)	(%97,1)
FAVÖK*	102	316	(%67,8)
FAVÖK Marjı (%)	%6,0	%18,2	(12,2 puan)

\* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arzı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

**SATIŞ HACMİ**  
(bin ton)**GELİR**  
(milyon ABD doları)**VERGİ ÖNCESİ KÂR**  
(milyon ABD doları)**NET KÂR**  
(milyon ABD doları)**NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ**  
(milyon ABD doları)**TOPLAM VARLIKLAR**  
(milyon ABD doları)**ÖZSERMAYE**  
(milyon ABD doları)**FAVÖK & FAVÖK MARJİ**  
(milyon ABD doları - %)**NET BORÇ & NET BORÇ / FAVÖK**  
(milyon ABD doları)



## FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

### ÖZET NAKİT AKIŞ TABLOSU

KONSOLİDE (milyon ABD doları)	2024	2023	% Değişim
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Girişi	19	313	(%94)
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Çıkışı	(29)	(70)	(%59)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Çıkışı	(52)	(194)	(%73)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	(63)	49	(%229)
Dönem Başı Nakit	129	81	%59
Dönem Sonu Nakit	67	129	(%48)

### ÖZET BİLANÇO

KONSOLİDE (milyon ABD doları)	2024	2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	67	129
Ticari Alacaklar	149	197
Stoklar	353	537
Dönen Varlıklar	698	1.084
Duran Varlıklar	874	816
TOPLAM VARLIKLAR	1.571	1.899
Kısa Vadeli Borçlanmalar	260	265
Ticari Borçlar	159	293
Kısa Vadeli Yükümlülükler	539	874
Uzun Vadeli Borçlar	87	84
Uzun Vadeli Yükümlülükler	179	178
Ödenmiş Sermaye	69	69
ÖZKAYNAKLAR	853	848
TOPLAM KAYNAKLAR	1.571	1.899

**RASYOLAR**

	2024	2023
Cari Oran	1,29	1,24
Likidite Oranı	0,64	0,63
Stok Devir Hızı	4,13	2,65
İşletme Sermayesi Kullanımı	%32,2	%42,1
Özkaynak Kullanım Oranı	%56,7	%47,9
Aktif Kârlılığı (ROA)	(%0,3)	%10,2
Özsermaye Kârlılığı (ROE)	(%0,6)	%26,2

**KONSOLİDE GELİR TABLOSU:** 2024 yılında Borusan Boru'nun toplam satış hacmi yıllık %9,8 artarak 1.168 bin ton seviyesine ulaşırken, satış gelirleri %3 azalarak 1,689 milyon ABD dolarına gerilemiştir. Bu dönemde şirketin global pazarlardan elde ettiği gelirin toplam gelir içindeki payı bir önceki yıla göre 4 puan artarak %81 seviyesine çıkmıştır.

Ancak, pazardaki fiyat baskıları, artan rekabet ve yıl içinde sürekli düşen hammadde fiyatlarının etkisiyle brüt kâr yıllık bazda %64,7 gerileyerek 112 milyon ABD dolarına düşmüştür. FAVÖK, %67,8 oranında azalarak 102 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılında %18,2 olan FAVÖK marjı, 12,2 puan gerileyerek %6,0 olarak kaydedilmiştir. Vergi öncesi kâr 1 milyon ABD doları olurken, şirket 2024 yılını 5 milyon ABD dolarlık net zarar ile kapatmıştır.

**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU:**

Borusan Boru, bilanço yapısını güçlendirmek ve finansal istikrarını korumak amacıyla nakit akışını iyileştirmeye yönelik adımları sürekli olarak önceliklendirmektedir. 2024 yılında da bu doğrultuda etkin nakit yönetimi uygulamaları devreye alınmıştır.

İşletme faaliyetlerinden nakit girişi 19 milyon ABD doları olarak kaydedilmiş olup, yatırım faaliyetlerinden 29 milyon ABD doları ve finansman faaliyetlerinden 52 milyon ABD doları net nakit çıkışı yaşanmıştır.

2024 yılı sonunda şirketin nakit ve nakit benzerleri 67 milyon ABD doları seviyesine gerilerken, Net Finansal Borç/FAVÖK rasyosu üçüncü çeyrek sonundaki 2,8X seviyesinde sabit kalmıştır. Net finansal borç, 2023 yılına göre %28,3 artarak 281 milyon ABD doları seviyesine yükselmiştir.

**KONSOLİDE BİLANÇO:** Dönen varlıklar 698 milyon ABD doları seviyesine gerilerken, şirketin toplam varlıkları %17,3 oranında azalarak 1.571 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, Şirketin net işletme sermayesi %17,0 artarak 324 milyon ABD doları olmuştur.

Borusan Boru, sıkı finansal disiplin ve operasyonel verimliliği önceliklendirerek, 2025 yılında borçluluk seviyesini azaltmayı ve nakit akışını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

**GERÇEKLEŞMELER VE İLERİYE**

**DÖNÜK BEKLENTİLER:** Borusan Boru 2024 yılında beklentilerine paralel finansal ve operasyonel sonuçlar elde etmiştir.

2025 yılında, şirket satış hacminin 1,05-1,20 milyon ton, satış gelirlerinin 1,6-1,8 milyar ABD doları ve FAVÖK marjının %5-%7 aralığında gerçekleşmesini beklemektedir.

Ana faaliyet pazarlarındaki talep görünümünün, hammadde fiyatlarının, kur hareketlerinin ve özellikle ABD pazarında çelik sektörüne yönelik olası yeni düzenlemelerin kârlılık üzerinde etkili olmaya devam etmesi beklenmektedir.

# 2025 YILI BEKLENTİLERİ

2024 yılında beklentilere paralel sonuçlar elde edilmiştir.

2025 yılında, 2024'te pazarda yaşanan zorlukların devam etmesi öngörülmektedir. Bu çerçevede, satış hacmi ve gelirden istikrarlı seyrin devam etmesi beklenirken, etkin maliyet yönetimi ile kâr baskılarının dengelenmesi ve FAVÖK marjının %5-%7 aralığında gerçekleşmesi tahmin edilmektedir. Ana faaliyet pazarlarındaki talep görünümünün, hammadde fiyatlarının, kur hareketlerinin ve özellikle ABD pazarında çelik sektörüne yönelik olası yeni düzenlemelerin kârlılık üzerinde etkili olmaya devam etmesi beklenmektedir.

Beklentiler, normal şartlarda çeyreklik finansal sonuçlarla birlikte yılda dört kez paylaşılmaktadır.



	2024 (Gerçekleşen)		2025 (Beklenti)
Satış Hacmi (milyon ton)	1,17	→	1,05-1,20
Gelir (milyar \$)	1,7	→	1,6-1,8
FAVÖK Marjı (%)	%6,0	→	%5 - %7



# YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

2024, küresel ekonomik belirsizlikler, zayıf talep ve artan maliyet baskılarıyla şekillenen zorlu bir yıl oldu. Rekabetin yoğunlaştığı, hammadde fiyatlarının dalgalandığı bu ortamda, Borusan Boru olarak esneklik ve dayanıklılığımızı ön plana çıkararak stratejik adımlar attık.

1958’de atılan temellerimiz üzerine inşa ettiğimiz güçlü yapı, bizi küresel çelik boru pazarının öncü oyuncularından biri haline getirdi. 66 yıllık sanayi mirasımızın sağladığı birikimle, üretim ve mühendislik alanlarındaki uzmanlığımızı ABD ve Avrupa pazarlarına taşıdık. Bugün 3 kıtada, 10 tesis ve 2.421 çalışanımızla sektöre yön veriyoruz.

Piyasadaki dalgalanmalara rağmen, uzun vadeli stratejimize sadık kalarak operasyonel verimliliğimizi artırdık, maliyet disiplinimizi güçlendirdik ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek hamleler yaptık. ABD’de 3 eyaletteki 4 tesisimizle Kuzey Amerika’daki

varlığımızı pekiştirirken, Avrupa'da stratejik yatırımlarımızla rekabet gücümüzü artırdık. Türkiye'deki sanayi ve mühendislik tecrübemizi küresel pazarlara taşıyarak sadece şirketimize değil, ülke ekonomisine de katma değer yaratmaya devam ediyoruz

Sürdürülebilirliği stratejimizin merkezine yerleştirerek, insan, iklim ve inovasyon odağında daha yaşanabilir bir gelecek inşa etmeyi hedefliyoruz. İnsan kaynağımızın gelişimini desteklerken, iklim dostu üretim süreçleriyle karbon ayak izimizi azaltıyor ve inovasyonla sektöre yön veriyoruz. Yeşil dönüşüm sürecinde attığımız adımlarla, sadece bugünü değil, geleceği de inşa etmeye odaklanıyoruz.

Kârlılığımız üzerindeki baskılara rağmen, finansal disiplinimizi koruma kararlılığımızı sürdürüyoruz. Dinamik pazar koşullarına uyum sağlarken, paydaşlarımızın beklentilerini en iyi şekilde yönetmek için stratejik önceliklerimize sıkı sıkıya bağlı kalıyoruz. Yenilikçi ürün portföyümüz ve verimlilik odaklı yatırımlarımızla uzun vadeli değer yaratma vizyonumuzdan şaşmadan ilerliyoruz.

2025'e bakıldığında, zorluklarla birlikte dönüşüm ve yenilik için büyük fırsatlar görüyoruz. Finansal disiplini daha da güçlendirerek, stratejik pazarlarımızda konumumuzu daha da sağlamlaştıracağız. Müşterilerimizle daha yakın iş birlikleri kurarak değer yaratmaya ve sektörün dönüşümüne liderlik etmeye devam edeceğiz.

Borusan Boru olarak, güvenilirliğimiz, sağlam temellerimiz ve geleceğe dönük vizyonumuzla sektördeki öncü rolümüzü sürdüreceğiz. Paydaşlarımızla daha güçlü bir iş birliği için şeffaflık, etkin yönetim ve güçlü performans ilkelerimizi temel almaya devam edeceğiz.

Borusan Boru ailesinin her bir ferdine ve tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, 2025'in hepimiz için başarı dolu bir yıl olmasını dilerim.

Saygılarımla,

**Ahmet Kocabıyık**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# İCRA KURULU BAŞKANI MESAJI



Değerli Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

2024 yılı, iş yapış modellerimizi yeniden değerlendirmemizi, değişen koşullara hızla uyum sağlamamızı ve dönüşüm süreçlerimizi hızlandırmamızı gerektiren bir yıl oldu.

Küresel piyasalardaki dalgalanmalar, fiyat ve maliyet baskıları, değişen müşteri beklentileri ve artan rekabet, yalnızca stratejik önceliklerimizi yeniden şekillendirmekle kalmadı, aynı zamanda daha çevik ve dirençli olmamızı zorunlu kıldı. Bu süreçte, Borusan Boru olarak yalnızca pazar koşullarına tepki vermekle kalmadık, yatırımlarımızla geleceğe yönelik sağlam adımlar attık ve iş süreçlerimizi güçlendirdik.



Türkiye operasyonlarımızda, talep daralması ve maliyet artışları finansal sonuçlarımız üzerinde önemli bir baskı yarattı. Bu zorluklara karşı, üretimde verimliliği artıran önlemler aldık, tedarik zinciri yönetimimizi daha esnek hale getirdik, operasyonel ve ticari süreçlerimizi optimize ederek pazardaki konumumuzu koruduk.

ABD pazarında, OCTG segmentindeki daralma ve Baytown operasyonlarımızdaki maliyet baskılarına rağmen, Berg Pipe'in güçlü performansı ve altyapı projelerine yönelik artan talep bölgedeki büyüme stratejimizi destekledi. 2024 yılında devreye aldığımız SRM yatırımımızın, önümüzdeki dönemde bu pazardaki varlığımızı daha da güçlendireceğine inanıyoruz.

Avrupa pazarında ise, operasyonel maliyetlerin yükselmesine ve talepteki daralmaya rağmen rekabet gücümüzü korumaya ve yeni iş geliştirmeye odaklandık. 2024'te hayata geçirdiğimiz Romanya yatırımı, bölgedeki tedarik zinciri yönetimimizi güçlendirirken, müşteri beklentilerine daha hızlı yanıt vermemizi sağlayacak. Yeni tesisimiz, Avrupa'daki varlığımızı pekiştirerek uzun vadeli büyüme hedeflerimize katkıda bulunacak.

Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, insan, iklim ve inovasyon odaklı çalışmalarımızı hızlandırdık. Çalışanlarımızın gelişimine, iş sağlığı ve güvenliğine yatırım yaparken, iklim dostu üretim süreçleriyle karbon ayak izimizi azaltıyor ve dijitalleşme ile iş yapış şeklinizi dönüştürüyoruz. Geleceğe yönelik yatırımlarımızı sürdürülebilir bir zemine oturarak uzun vadeli büyüme stratejimizi güçlendiriyoruz.

2025 yılında da inovatif üretim modelleri, dijitalleşme ve müşteri odaklı çözümlerle pazardaki güçlü konumumuzu koruyacağız. Başarılarımızı, değişime hızla uyum sağlayan çalışma arkadaşlarımızın emeği ve iş ortaklarımızın desteğiyle inşa ediyoruz.

Bu dönüşüm sürecinde, emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederim. Borusan Boru olarak, güçlü mühendislik mirasımızdan aldığımız ilhamla geleceğe güvenle ilerlemeye devam edeceğiz.

### **Zafer Atabey**

İcra Kurulu Başkanı

# YÖNETİM KURULU



**Ali Ahmet Kocabiyik**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

Ali Ahmet Kocabiyik, İstanbul Erkek Lisesi'ni bitirdikten sonra İngiltere'de Birmingham Üniversitesi Ekonomi ve Makina Mühendisliği bölümlerinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Ardından, ABD'nin Pittsburgh şehrindeki Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi almıştır. 1990 yılında, Harvard Üniversitesi İşletme Fakültesi'nin OPM (Owner/President Management) programını tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine 1980 yılında ABD, Pittsburgh'daki Blaw-Knox Foundry şirketinde desen mühendisi olarak başlayan Kocabiyik, 1983 yılından itibaren Borusan Grubu bünyesinde çeşitli üst düzey görevler üstlenmiştir. Halen Borusan Grubu ve Borusan Boru Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Kocabiyik, Avusturya Hükümeti tarafından "Bilim ve Sanat Şeref Nişanı" ve ABD Kennedy Center Vakfı tarafından "Sanat Alanında Altın Madalya" ödülleriyle layık görülmüştür. 2013 yılında, eğitim, kültür ve sanat alanında topluma sağladığı katkılar nedeniyle İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından kendisine Fahri Doktora unvanı verilmiştir. Borusan Kocabiyik Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Efes Vakfı'nın Kurucu Üyeleri arasında yer almaktadır.



**Semih Özmen**

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Semih Özmen, Birmingham Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde lisans ve doktora eğitimlerini tamamladıktan sonra, 1983 yılında Isuzu Motors'da iş hayatına başlamıştır. 1986-1987 yıllarında, çelik parça tasarımı ve üretiminde uzmanlaşmak için aynı şirketin merkez üssünün bulunduğu Japonya'da görev yapmıştır.

1988 yılında Borusan Boru'da Yeni Ürün Tasarımından Sorumlu Müdür olarak çalışmaya başlayan Özmen, 1992-2016 yılları arasında sırasıyla Borusan Boru Satın Alma ve Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı, Otomotiv Boruları Segmenti Yönetici Başkan Yardımcısı ve Borusan Boru CEO'su olarak görev almıştır.

2017-2023 yılları arasında Borusan Boru Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Özmen, 2023 yılından itibaren Borusan Berg Pipe Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Borusan Boru Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Özmen ayrıca, Borusan Grubu bünyesinde Borusan EnBW Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı, Borçelik Yönetim Kurulu Üyeliği ve Borusan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenmektedir.



**Erkan Muharrem Kafadar**

**Murahhas Üye**

Erkan Kafadar, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul Erkek Lisesi'nde tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Kafadar, 1991 yılında Borusan Grubu'na Borusan Boru'da yetiştirme elemanı olarak katılmıştır. 34 yıllık kariyeri boyunca Borusan Boru ve Borçelik'te Satış, Pazarlama, Müşteri Teknik Hizmetleri ve Satın Alma gibi farklı alanlarda çeşitli görevlerde bulunmuş; bu süre zarfında 9 yıl boyunca Borçelik Genel Müdürlüğü görevini de yürütmüştür.

2015-2019 yılları arasında Borusan Holding İcra ve Yönlendirme Kurullarında görev alan Kafadar, 1 Ocak 2020 itibarıyla Borusan Holding Grup CEO'su olarak atanmıştır. Erkan Kafadar, bu görevinin yanı sıra Borusan Grubu'nun tüm operasyonel şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çeşitli görevler üstlenmekte olup, Borusan Boru'da da Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır.

Erkan Kafadar, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesi, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Disiplin Kurulu Üyesi, Uluslararası Enerji ve İklim Araştırmaları Merkezi (IICEC) Yönetim Kurulu Üyesi ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) 43. Meslek Komitesi Üyesi görevlerini de üstlenmektedir.



**Defne Kocabiyik Narter**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

Defne Kocabiyik Narter, 2014 yılında New York Üniversitesi Ekonomi ve Psikoloji Bölümleri'nde çift anadal yaparak lisans derecesini tamamlamıştır. Çeşitli start-up firmalarda görev aldıktan sonra, 2015 yılında ABD'nin Houston şehrinde Borusan Pipe US şirketinde İş Geliştirme ve Pazarlama Analisti olarak Borusan Grubu'na katılmıştır. 2015-2019 yılları arasında Borusan Boru'nun ihracat departmanında Satış Sorumlusu olarak görev yapmıştır.

Borusan Boru, Borusan Makina ve Güç Sistemleri - Caterpillar, ve Borusan Otomotiv Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olan Narter, aynı zamanda Borusan Holding Denetim Departmanı ve Etik Komitesi Üyesi olup, Borusan Kurumsal Girişim Sermayesi'nde (CVC) Yatırım Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.



### İbrahim Romano

#### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim Romano, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almıştır. Profesyonel kariyerine 1994 yılında Yatırım Bank'ta Müdür Yardımcısı olarak başlamış, 1996-2002 yılları arasında, kurucu ortak olduğu, Dundas Ünlü'de Müdür olarak görev yapmıştır. Standard Bank'in Dundas Ünlü'ye ortaklığı sonrası, Standard Ünlü'de Kurumsal Finansman Birimi'nin başına geçmiştir. Standard Ünlü, 2012 yılından itibaren ÜNLÜ & Co olarak faaliyet göstermeye başlamıştır.

Romano, ÜNLÜ & Co bünyesinde Kurumsal Finansman Birimi'nde Yönetici Direktör ve Yatırım Bankacılığı Danışmanlığı'ndan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyesi ve Borusan Boru Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görevlerini sürdürmektedir.



### Bülent Bozdoğan

#### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bülent Bozdoğan, 1980 yılında ODTÜ İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra PwC'de bağımsız denetçi olarak kariyerine başlamıştır. 1982-1991 yılları arasında Unilever Türkiye'de mali ve ticari bölümlerde çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. 1991 yılında Sabancı Topluluğu bünyesindeki Brisa'ya katılarak Finans, Planlama ve Kontrol Fonksiyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

2001-2009 yılları arasında, Sabancı-Du Pont ortak girişimi olan DUSA International LLC'de ve ardından şirketin Sabancı Holding tarafından satın alınmasıyla Kordsa Global A.Ş.'de Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak görev yapmıştır. 2009-2017 yılları arasında Sabancı Holding'de Denetim Bölüm Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Sabancı Holding'de geçirdiği 26 yıllık çalışma hayatının ardından emekli olmuştur. 2018-2019 yılları arasında Madencilik ve Turizm sektörlerinde faaliyet gösteren Dedeman Holding'de Yürütme Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

Bozdoğan, Carrefoursa, Akçansa, Kordsa Endonezya ve Borusan Boru Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.



### Tayfun Bayazıt

#### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tayfun Bayazıt, Makine Mühendisliği lisans eğitiminin ardından 1983 yılında Columbia Üniversitesi'nde Finans ve Uluslararası İlişkiler alanlarında yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır. Bankacılık kariyerine Citibank'ta başlayan Bayazıt, 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi'de Genel Müdür Başyardımcısı, İnterbank'ta Genel Müdür ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de CEO olarak üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azası olarak atanan Bayazıt, 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı (CEO) görevini üstlenmiştir. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiş, Temmuz 2005'te Fortis'in Dışbank'ın çoğunluk hisselerini alması sonrası Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi Üyeliğine getirilmiştir. 2006 yılında Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri dönmüş, 2009 yılında bankanın Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Bayazıt, Ağustos 2011'de Yapı Kredi'deki görevinden ayrılarak kendi yönetim ve danışmanlık şirketini kurmuştur.

Bayazıt, halen Polisan Holding, Marsh McLennan Grubu Türkiye ve Aura Portföy'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Borusan Boru ve halka açık çeşitli diğer şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir. T.Ü.SİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyesi olan Bayazıt, aynı zamanda Global İlişkiler Forumu, TEGV, Darüşşafaka ve World Resources Institute gibi sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlenmektedir.

# İCRA KURULU



**Zafer Atabey**

## İcra Kurulu Başkanı

Zafer Atabey, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1991 yılında Borusan Boru'da başlayan Atabey, 10 yıl boyunca Pazarlama ve Satış bölümlerinde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2001 yılında İtalya'daki Vobarno fabrikasında Ticaretten Sorumlu Müdür olarak göreve başlamış, 2005 yılında aynı fabrikanın Genel Müdürü olarak atanmıştır.

2008 yılında Türkiye'ye dönen Atabey, Borusan Boru'da farklı segmentlerde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Borusan Pipe US Inc.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış, 2015 yılında ise Borusan Boru İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine getirilmiştir. Ocak 2017'den itibaren Borusan Boru İcra Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



**Anıl Karaca**

## İcra Kurulu Üyesi Mali İşler ve Dış Ticaret

Anıl Karaca, Marmara Üniversitesi İşletme Enformatiği Bölümü'nden mezun olmuş ve Harvard Business School'da AMP programını tamamlamıştır. İş hayatına 2001 yılında PwC'de denetim uzmanı olarak başlayan Karaca, 2004-2011 yılları arasında Anadolu Efes'te finansal raporlama ve mali kontrol fonksiyonlarını yönetmiştir.

2012-2014 yıllarında Efes Kazakistan'da CFO olarak görev yapan Karaca, 2014-2016 yılları arasında Çelik Motor'da CFO olarak çalışmış ve kiralama fonksiyonuna liderlik etmiştir. 2016-2017 yıllarında Şişecam Düzcam Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği ve CFO'luk görevlerini üstlenmiş, 2017-2021 yılları arasında ise Şişecam Otomotiv Genel Müdürü olarak görev yapmıştır.

Ekim 2021'den bu yana Borusan Boru'da İcra Kurulu Üyesi olarak mali işler, strateji, hukuk ve dış ticaret fonksiyonlarını yönetmekte olan Karaca, aynı zamanda Borusan Pipe US, Borusan Berg Pipe ve Borusan Vobarno Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



**Oğuzhan Kuşçuoğlu**

## İcra Kurulu Üyesi İnşaat ve Genel Endüstri Segmenti

Oğuzhan Kuşçuoğlu, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine 2001 yılında Maersk Line şirketinde İş Geliştirme pozisyonunda başlamıştır.

2004 yılında Borusan Boru'da İhracat Satışları Yöneticisi olarak göreve başlayan Kuşçuoğlu, 2011 yılında aynı alanda Müdürlük pozisyonuna atanmıştır.

2015 yılında İhracat Satışları Direktörü olarak görev alan Kuşçuoğlu, 2017-2023 yılları arasında İnşaat ve Genel Endüstri Segmenti Genel Müdür Yardımcısı olarak hizmet vermiştir. Bu görevi süresince İhracat ve İç Piyasa Satışlarının yanı sıra, 2019'dan itibaren Satın Alma ve Tedarik Bölümlerinden, 2021'den itibaren ise Gemlik ERW Fabrikalarının Üretim Bölümlerinden sorumlu olmuştur.

Segment sorumluluğu kapsamında 2024 yılında ABD'de devreye giren SRM üretim tesisinin de üretim ve satışından sorumlu olan Kuşçuoğlu, 2023 yılından bu yana Borusan Boru'da İnşaat ve Genel Endüstri Segmentinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

**Ali Okyay****İcra Kurulu Üyesi  
Otomotiv Segmenti**

Ali Okyay, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, kariyerine 2000 yılında Borusan Boru'da Yurt İçi Satış Uzmanı olarak başlamıştır.

2003-2006 yılları arasında Borusan Grubu'nun 6 Sigma Siyah Kuşak Projeleri yöneticiliğini üstlenmiştir. 2006 yılında İhracat Müdürü olarak görev alan Okyay, 2013 yılında Otomotiv Segment Müdürü, 2014 yılında ise Otomotiv Segmenti Satış Direktörü olarak atanmıştır.

2017 yılında Satın Alma ve Tedarik Sürecinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Okyay, 2019-2023 yılları arasında Borusan Boru'da Otomotiv Segmenti'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2023 yılından bu yana Borusan Boru'da Otomotiv Segmentinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

**Josh Croix****İcra Kurulu Üyesi  
ABD OCTG Segmenti**

Josh Croix, Teksas A&M Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans diplomasını aldıktan sonra, Rice Üniversitesi'nde İleri Yönetim alanında sertifika programını tamamlamıştır. Kariyerine 1997 yılında İskoçya'da Bredero Shaw'da Proje Mühendisi olarak başlamıştır. Nijerya, Singapur, Tayland, Endonezya, Malezya, ABD ve Brezilya'da sorumluluğu artan çeşitli rollerde çalışarak Genel Müdür seviyesine yükselmiş, ardından birleşme ve satın almalar, genişleme ve yeni ürün geliştirme odaklı ticari bir role geçmiştir.

Croix, 2010 yılında bir Shell Teknoloji Girişim Sermayesi Şirketi olan Pipestream'de İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü olarak görev almıştır. 2013 yılında Borusan Boru'ya Kuzey Amerika pazarına büyük çaplı boru satışlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. 2015 yılında OCTG segmentine geçerek Ticari İşlerden Sorumlu Direktör olarak görev yapmış ve ardından Operasyonlardan Sorumlu Direktör olarak atanmıştır. 2024 yılında Borusan Pipe USA Genel Müdürü ve Borusan Boru ABD OCTG Segmenti'nden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

**Uğur Onbaşı****İcra Kurulu Üyesi  
ABD Büyük Çaplı Boru Segmenti**

Uğur Onbaşı, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur.

1999-2004 yılları arasında Borusan Boru İhracat Departmanı'nda görev alan Onbaşı, 2004-2006 yıllarında 6 Sigma Siyah Kuşak Projelerinde Proje Yöneticiliği görevini üstlenmiştir. 2007 yılında Borusan Boru Hammadde Satın Alma Müdürü olarak atanmış, 2013 yılında ise Borusan Boru Alt Yapı Proje Segmenti Ticaret Direktörü olarak görevlendirilmiştir.

2015-2023 yıllarında Türkiye Altyapı Proje Segmenti'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Onbaşı, halihazırda Borusan Boru ABD Büyük Çaplı Boru Segmenti'nden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği ve ABD merkezli olarak Borusan Berg Pipe şirketinin İcra Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir.



## İCRA KURULU



**Dimitris Dimopoulos**

**İcra Kurulu Üyesi  
Teknik ve Kalite (ABD  
Operasyonları)**

Dimitris Dimopoulos, Yunanistan'daki Atina Ulusal Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, Yunanistan'daki ALBA Lisansüstü İşletme Okulu'nda Yönetim Çalışmaları alanında diploma almıştır.

Enerji sektörü için büyük çaplı çelik boruların üretiminde 30 yıllık deneyime sahip olan Dimopoulos, Ekim 2011'de şirkete katılarak, kalite, teknoloji, satış, satın alma ve stratejiye odaklanmıştır. 2024 yılında Borusan Boru'da ABD Operasyonlarının teknik ve kalite süreçlerinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



**Serdar Birlikci**

**İcra Kurulu Üyesi  
Dijital Teknolojiler ve Yeni Ürün**

Serdar Birlikci, 1995 yılında Hacettepe Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 2002 yılında Sabancı Üniversitesi'nde MBA öğrenimini tamamlamıştır. Kariyerine 1995 yılında Microsoft'un Teknik Destek ekibinde başlamıştır. 1996-2002 yılları arasında Ericsson'da çeşitli görevlerde bulunmuş, teknoloji ve operasyon, proje yönetimi, kalite ve uyum gibi IT'nin farklı alanlarında yöneticilik yapmış ve Türkiye, Azerbaycan ve İsrail'den sorumlu IT Direktörü olarak görev almıştır.

2003-2019 yılları arasında PepsiCo'da İş Çözümleri Müdürlüğü'nden CIO sorumluluğuna kadar farklı roller üstlenmiş, bu dönemde Global Çevik Dönüşüm programına liderlik etmiştir. 2019-2022 yılları arasında Groupama Sigorta'da CIO olarak görev yapan Birlikci, Nisan 2022'de Borusan Boru'ya katılmıştır.

Birlikci, halen Borusan Boru'da Global IT ve Dijital Dönüşüm süreçlerinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**Nihan Alhan**

**İcra Kurulu Üyesi  
İnsan ve Sürdürülebilirlik**

Nihan Alhan, Hacettepe Üniversitesi İngiliz Dil Bilimi Bölümü'nden mezun olmuş ve MBA eğitimini Bahçeşehir Üniversitesi'nde tamamlamıştır. İş hayatına 2003 yılında İngilizce öğretmeni olarak başlayan Alhan, 2005-2014 yılları arasında Yazaki Otomotiv Yan Sanayi şirketine İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmış ve İnsan Kaynakları ile İş Sağlığı ve Güvenliği fonksiyonlarını yönetmiştir.

2014-2021 yılları arasında Autoliv Cankor Otomotiv şirketine Ülke İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdürü olarak görev alan Alhan, aynı dönemde Autoliv Avrupa Bölgesi Ücretlendirme ve Yan Haklar Koordinatörlüğü rolünü de üstlenmiştir.

2021 yılından bu yana Borusan Boru'da İnsan ve Sürdürülebilirlikten sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.



**Joel Johnson**

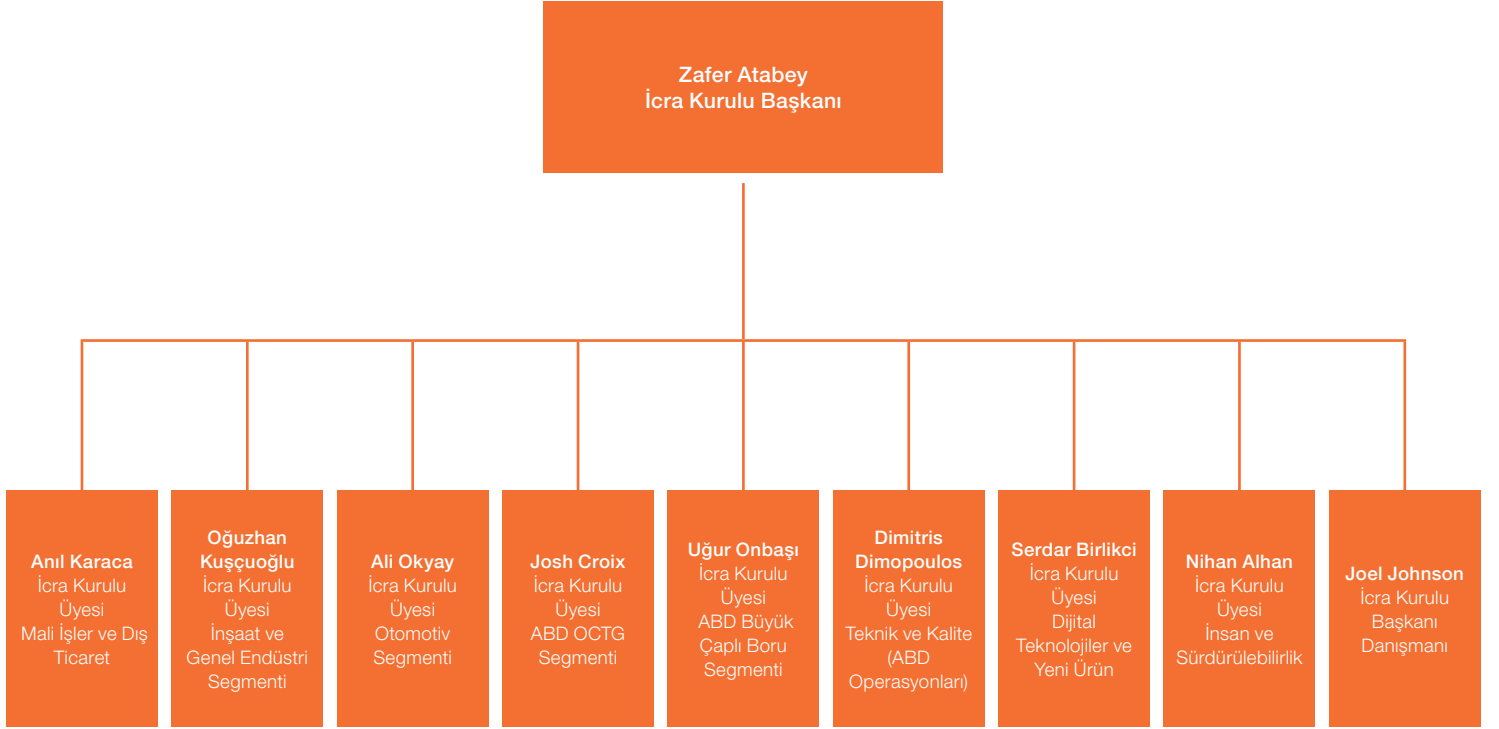
**İcra Kurulu Başkanı Danışmanı**

Joel Johnson, Kuzey Dakota Eyalet Üniversitesi'nden İnşaat Yönetimi Mühendisliği alanında lisans derecesi ve İskoçya'daki Heriot-Watt Üniversitesi'nden MBA derecesi ile mezun olmuştur. Kariyerine 1992 yılında Bredero Shaw'da Proje Koordinatörü olarak başlayan Johnson, şirket bünyesinde 1992-2007 yılları arasında Proje Müdürlüğü, Operasyon Müdürlüğü, Afrika Bölgesi Genel Müdürlüğü, Latin Amerika Satın Almalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve son olarak İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

2008 yılında Welspun Tubular şirketine geçen Johnson, burada 5 yıl boyunca Kuzey ve Güney Amerika Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2013-2014 yılları arasında OMK Tube, Inc.'de Başkan ve CEO olarak çalışmış; 2014-2015 yıllarında ise Johnson Piper LLC'de Boru ve Kaplama Danışmanı olarak görev almıştır.

2015 yılında Borusan Pipe US'e CEO olarak katılan Joel Johnson, 2024 yılında Borusan Berg Pipe Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ve Borusan Boru İcra Kurulu Başkan Danışmanı görevine atanmıştır.

# ORGANİZASYON ŞEMASI



# 2024 YILINDA BORUSAN BORU

KALİFİYE İNSAN  
KAYNAĞI VE MÜŞTERİ  
ODAĞI İLE, VERİMLİLİK  
VE MÜKEMMELİYETİ  
HEDEFLEYEN İŞ  
SÜREÇLERİ







# 2024 YILINDA ÇELİK VE ÇELİK BORU SEKTÖRÜ

Dünya Çelik Birliği (worldsteel) tarafından açıklanan verilere göre, 2024 yılında küresel ham çelik üretimi, bir önceki yıla göre %0,9 oranında azalarak 1 milyar 882,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Asya ve Okyanusya bölgesinin üretimi %1,0 oranında azalarak 1 milyar 358 milyon tona gerilerken, Avrupa Birliği (AB-27) ülkelerinin üretimi %2,6 artışla 129,5 milyon tona yükselmiştir. Öte yandan, Kuzey Amerika'nın üretimi %4,2 düşüşle 105,9 milyon tona, Rusya ve diğer Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkeleri ile Ukrayna'nın üretimi ise %4,2 azalarak 84,8 milyon tona gerilemiştir.

2024 yılında Çin, üretimini %1,7 oranında azaltarak 1 milyar 5 milyon ton ham çelik üretimiyle dünyanın en büyük çelik üreticisi konumunu sürdürmüştür. Hindistan ise üretimini %6,3 artırmış ve 149,6 milyon tonla ikinci sırada yer almıştır. Japonya, %3,4'lük bir düşüşle 84 milyon ton üretim gerçekleştirmiştir.

Türkiye, 2023 yılında 33,7 milyon ton ham çelik üretimiyle 8. sırada yer alırken, 2024 yılında üretimini %9,4 artırarak 36,9 milyon tona çıkarmış ve dünya sıralamasındaki yerini korumuştur.

Türkiye çelik boru sektörü ise, yıllık ortalama 4,5 milyon ton üretimi ile dünyada dördüncü, Avrupa'da birinci sırada yer almaktadır.

Bakü-Tiflis-Ceyhan, Mavi Akım, Şahdeniz, Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi (TANAP) gibi birçok önemli projeye imza atan sektör, dünya dikişli (kaynaklı) çelik boru üretiminin %5'ini karşılamaktadır.

Türkiye dikişli çelik boru sektöründe, yıllık üretimin yaklaşık %60'ı iç piyasada kullanılırken, Türkiye çelik boru sektörü 140'ın üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır.

Türkiye çelik boru sektörünün 2024 yılı ihracatı, ton bazında bir önceki yıla göre %7,4 artarak 2 milyon 230 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Romanya, Birleşik Krallık ve Irak en önemli ihracat pazarları olarak öne çıkmaktadır.



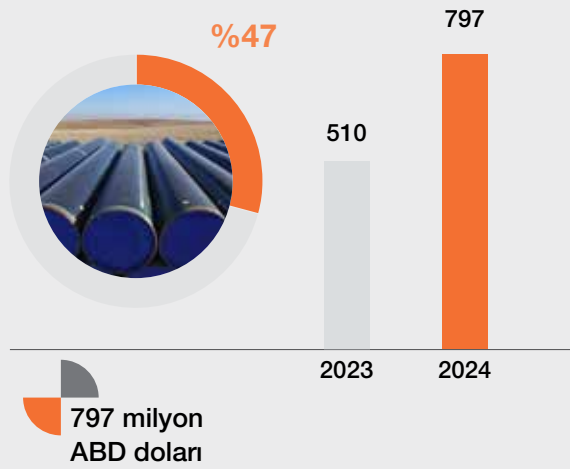
# BORUSAN BORU İŞ KOLLARI

Borusan Boru, riskleri dengelemeyi hedefleyen iş stratejisinin bir parçası olarak, **Altyapı & Proje / Enerji (Kuyu & Sondaj) / Endüstri & İnşaat / Otomotiv** olmak üzere dört ana iş kolunda çelik boru üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

## ALTYAPI VE PROJE

(%)

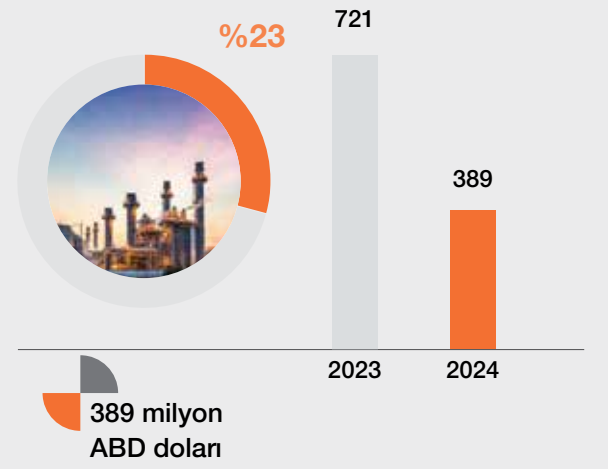
Gelir (milyon ABD doları)



## ENERJİ

(%)

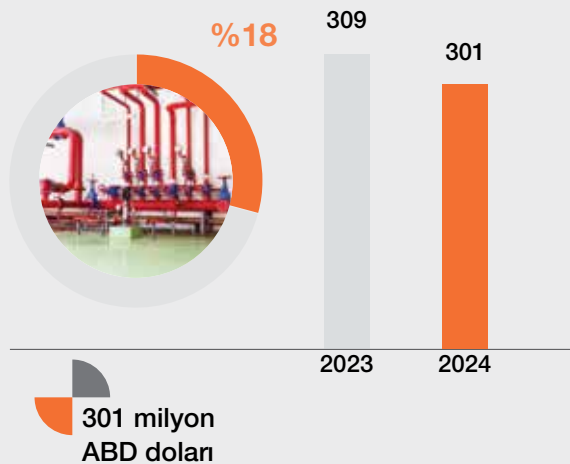
Gelir (milyon ABD doları)



## ENDÜSTRİ VE İNŞAAT

(%)

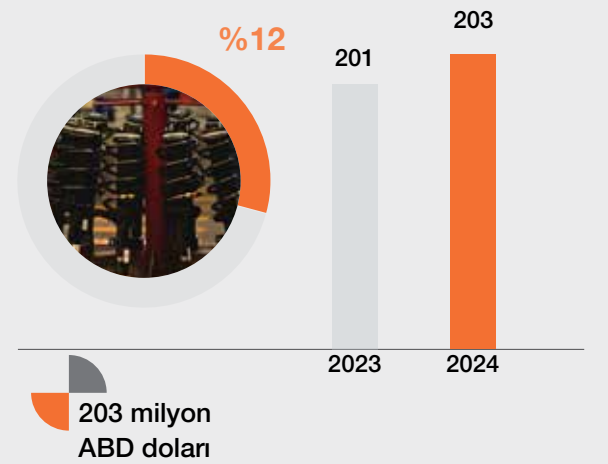
Gelir (milyon ABD doları)



## OTOMOTİV

(%)

Gelir (milyon ABD doları)



## BORUSAN BORU İŞ KOLLARI

**BORUSAN BORU, ALTYAPI PROJELERİNDE KULLANILAN ÇELİK BORULARINI YÜKSEK KALİTE STANDARTLARIYLA VE UZUN ÖMÜRLÜ ÇÖZÜMLER SUNMA HEDEFİYLE ÜRETMEKTEDİR.**

### ALTYAPI & PROJE BORULARI

Borusan Boru'nun "Altyapı ve Proje" iş kolu için ürettiği çelik borular, büyük çaplarda ve yüksek dayanıklılıkta üretilmekte olup geniş bir kullanım alanına sahiptir.

Özellikle doğal gaz, petrol ve su gibi enerji kaynaklarının uzun mesafelerde güvenli bir şekilde taşınmasını sağlamaktadır. Bu borular, çevresel koşullara uygun dış kaplamalarla ve içlerinden geçecek akışkanın özelliklerine göre özel iç kaplamalarla üretilmektedir.

Boruların üretiminde kullanılan çelik hammaddeler, yüksek tokluk, homojen yapı ve izlenebilirlik özelliklerine sahip olup, enerji sektöründeki zorlu koşullara dayanıklıdır. Borusan Boru'da, üretim süreçleri boyunca kalitenin her aşamada takip edilmesi sağlanır ve iş ortaklarının ihtiyaçlarına göre farklı kaplama ve teslimat seçenekleriyle müşterilere sunulur.

Borusan Boru, altyapı projelerinde kullanılan çelik borularını yüksek kalite standartlarıyla ve uzun ömürlü çözümler sunma hedefiyle üretmektedir.

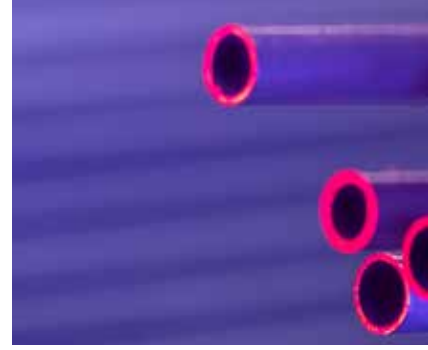
Altyapı ve Proje iş kolu için borular, ABD'de faaliyet gösteren ve Nisan 2023'te 162 milyon ABD doları karşılığında Berg Europipe Holding Corp.'tan satın alınan Borusan Berg Pipe çatısı altında, yıllık 220.000 ton üretim kapasiteli Mobile ve yıllık 330.000 ton Panama City tesislerinde üretilmektedir.

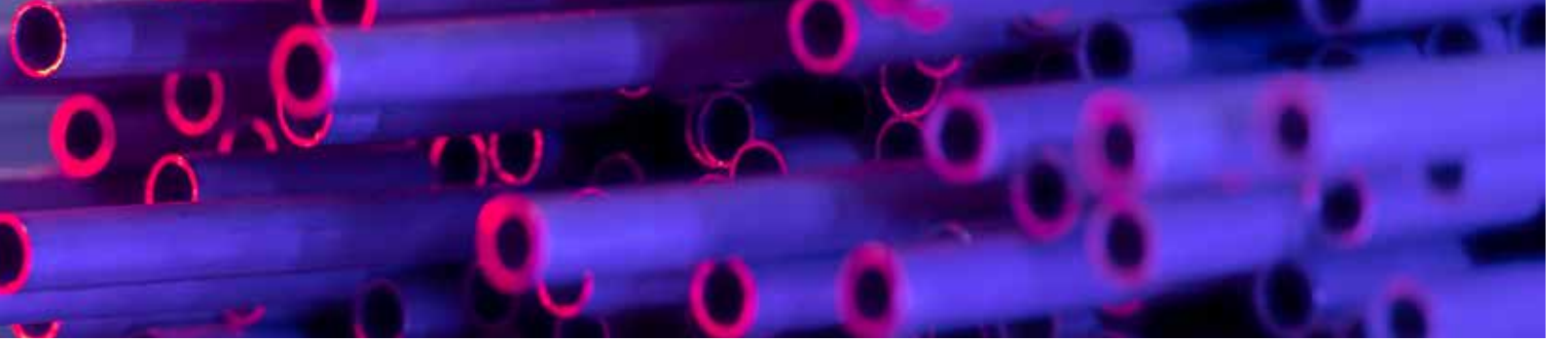
Mobile ve Panama City tesisleri coğrafi konumları ve üretim kapasiteleri ile Kuzey Amerika pazarında enerji sektöründeki artan altyapı yatırımlarından ve ABD'nin enerji ihracatındaki büyümeden faydalanılması için önemli fırsatlar sunmaktadır.

Eylül 2024'te Borusan Boru'nun bağlı ortaklığı Borusan Berg Pipe ile WhiteWater Midstream, LLC. iştiraki Blackcomb Supply Co, LLC arasında Kuzey Amerika'daki Blackcomb Mainline Projesi için yaklaşık 363 milyon USD tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında, Borusan Boru'nun teslimatları 2025 yılında başlayacak ve aynı yıl içinde tamamlanacaktır.

Blackcomb Mainline Projesi dışında, Borusan Berg Pipe tesislerinde Kuzey Amerika pazarındaki diğer altyapı projeleri için de üretim süreçleri devam etmektedir.

2024 yılında altyapı ve proje iş kolunda satış hacmi yıllık %37,2 artış gösterirken, gelir %56,2 yükselerek 797 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Söz konusu artışta, Berg Pipe finansallarının 2023 yılı Nisan ayından itibaren finansal tablolara konsolidasyonu ile ABD'de devam eden projeler etkili olmuştur. 2024 yılında altyapı ve proje iş kolunun toplam gelir içindeki payı bir önceki yıla göre 18 puanlık bir artışla %47 seviyesine çıkmıştır.





### ENERJİ (KUYU & SONDAJ) BORULARI

Borusan Boru'nun enerji (kuyu ve sondaj) iş kolu için ürettiği petrol ve doğalgaz (OCTG - Oil Country Tubular Goods) boruları, söz konusu kaynakların yer altından çıkarılması ve taşınması süreçlerinde kullanılan, yüksek basınca dayanıklı çelik borulardır. Bu borular, yalnızca petrol ve doğalgaz sektöründe değil, aynı zamanda karbon yakalama ve jeotermal projeler gibi sürdürülebilirlik odaklı projelerde de kritik bir rol oynamaktadır.

Üretim sürecinde, enerji borularının güvenilirliği ve dayanıklılığı, yalnızca yüksek tokluklu çelik kullanılarak değil, aynı zamanda malzeme yapısının homojenliği, doğru mekanik özellikler ve izlenebilirlik standartlarının titizlikle sağlanmasıyla artırılmaktadır.

Borusan Boru, her üretim aşamasında yüksek kalite metrikleri ile enerji sektörünün derin sondaj, yüksek basınç ve zorlu çevre koşullarına uygun en güvenilir çözümleri sunmaktadır. Ayrıca, Amerikan Petrol Enstitüsü (API) tarafından belirlenen ve petrol ile doğalgaz endüstrisinde kullanılan boruların üretim, test ve performans gereksinimlerini tanımlayan API standardına uygun olarak üretilen bu borular, ABD pazarında kalitesi ve güvenilirliği ile ön plana çıkmaktadır.

Enerji (kuyu & sondaj) iş kolu için borular ABD'de faaliyet gösteren Borusan Pipe US çatısı altında yıllık 300.000 ton üretim kapasiteli Baytown tesisimizde üretilmektedir. Ayrıca, Türkiye'de ağırlıklı olarak endüstri & inşaat iş koluna da hizmet veren yıllık 550.000 ton üretim kapasiteli Gemlik tesisimizde enerji (kuyu & sondaj) iş kolu için de üretim yapılabilmektedir. Borusan Boru'nun enerji (kuyu & sondaj) iş kolunda ana faaliyet pazarı ABD'dir.

Baytown tesisi, OCTG borularının üretiminde yüksek kalite ve hassasiyet standartlarını sağlayarak, karbon yakalama ve yenilenebilir enerji projelerine yönelik de ürünler sunmaktadır.

2024 yılında enerji (kuyu ve sondaj) boruları iş kolunda satış hacmi yıllık %16,9 oranında düşüş göstermiş, gelir ise %46,1 azalarak 389 milyon ABD doları seviyesine gerilemiştir. Enerji iş kolunun toplam gelir içindeki payı, bir önceki yıla göre 18 puan azalarak %23 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Söz konusu gerilemede, ABD'deki OCTG pazarında küresel petrol fiyatlarındaki düşüş, aktif kuyu sayılarındaki azalma ve sektörde talep koşullarının zayıflaması kaynaklı yaşanan daralma ve geçen yılın yüksek bazı etkili olmuştur. Özellikle, enerji sektöründe yatırım kararlarının daha temkinli bir yaklaşımla ertelenmesi ve teknolojik ilerlemelerin kuyu başına boru kullanımını optimize etmesi, OCTG ürünlerine olan talebi sınırlandırmıştır. Bununla birlikte, pazarda arz fazlasının devam etmesi ve görece düşük maliyetli üreticilerin agresif fiyat politikaları, pazardaki fiyatlamaya dinamikleri üzerinde ek baskı yaratmıştır. Tüm bu faktörler, Borusan Boru'nun enerji (kuyu ve sondaj) boruları iş kolundaki performansını sınırlandırmıştır.

2024 yılında enerji sektöründe yaşanan zorluklar, OCTG segmentindeki talebi sınırlandırmış olsa da, karbon yakalama ve jeotermal projeler gibi sürdürülebilirlik odaklı projelere olan talep artış göstermiştir. Baytown tesisinde üretilen yüksek spesifikasyonlu ürünler, bu segmentte rekabet gücüne katkı sağlamıştır.

## BORUSAN BORU İŞ KOLLARI

### ENDÜSTRİ & İNŞAAT BORULARI

Borusan Boru, endüstri ve inşaat boruları iş kolunda konstrüksiyon ve kazık borularından beton pompa ve sanayi borularına kadar çeşitli boru ve çelik profilden oluşan ürün portföyü ile inşaat sektörü, makine ve tarım aletleri, demir doğrama, liman, dalgakıran ve rıhtım inşaatları, yangın güvenlik sistemleri, su tesisatları gibi pek çok farklı alanda faaliyet göstermektedir.

Bu iş kolunda SRM tesisat borularında sunduğu üstün performans ve kalite standartlarıyla global pazarda dikkat çeken Borusan Boru, yüksek basınç dayanımı ve uzun ömürlü kullanım özellikleriyle içme suyu, yangın güvenlik sistemleri ve çeşitli endüstriyel uygulamalarda güvenilir çözümler sunmaktadır.

Su tesisat boruları, Kuzey Amerika ve Almanya'da alınan NSF (National Sanitation Foundation) ve DVGW (Deutscher Verein des Gas- und Wasserfaches) sertifikalarıyla içme suyu tesisatında, UL (Underwriters Laboratories) ve FM (Factory Mutual) sertifikalarıyla ise yangın tesisatında uluslararası standartları karşılamaktadır.

Endüstri ve inşaat iş koluna yönelik çelik boru üretimi, enerji iş koluna da hizmet veren yıllık 550.000 ton üretim kapasiteli Gemlik elektrik direnç kaynaklı (ERW) tesisinde ve aynı zamanda ağırlıklı olarak otomotiv iş koluna yönelik üretim yapan yıllık 110.000 ton kapasiteli Halkalı tesisinde gerçekleştirilmektedir.

Borusan Boru'nun, 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanan, 50 milyon ABD doları tutarındaki yatırımıyla hayata geçirilen, yıllık 100.000 ton üretim kapasiteli Baytown SRM Hattı, yılın ikinci yarısında ticari faaliyetlerine başlamıştır. Bu yatırım

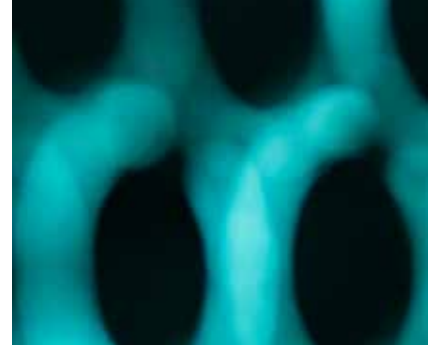
birlikte Borusan Boru, endüstri ve inşaat boruları iş kolunda ABD'de üretime başlamış ve bu pazarda yerel üretici konumuna gelmiştir.

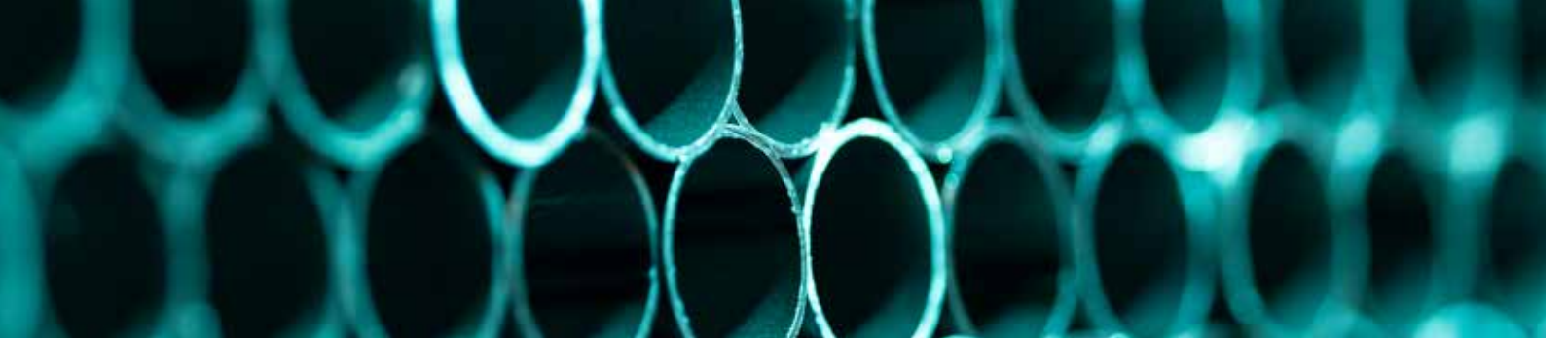
Borusan Boru'nun endüstri ve inşaat boruları, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından çelik boruların basınç altında çalışma kapasitesi, yüzey kalitesi, mekanik özellikleri, ölçü toleransları ve kullanım amaçlarına ilişkin tanımlanan EN 10217 ve EN 10255 standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

Bunun yanı sıra, ürünler, Amerikan Test ve Malzeme Derneği (ASTM) tarafından belirlenen ve uluslararası düzeyde malzeme kalitesi, dayanıklılık ve performans gerekliliklerini tanımlayan ASTM standartlarına da uygun şekilde üretilerek global pazarlardaki yüksek kalite beklentilerini karşılamaktadır.

2024 yılında endüstri ve inşaat iş kolunda Avrupa'da kademeli faiz indirimlerine rağmen Avrupa ve Türkiye'de talebin zayıf seyri ile hammadde fiyatlarındaki düşüş nedeniyle gelir yıllık %2,5 oranında daralmıştır. Endüstri ve inşaat boruları iş kolu gelirleri yılı 301 milyon ABD doları seviyesinde tamamlamıştır. Böylece, toplam gelir içindeki payı geçen yıla göre değişmeyerek %18 olmuştur. Bu dönemde satış hacmi yıllık %10,3 artış kaydetmiştir.

2024 yılının ikinci yarısında ticari faaliyetlerine başlayan ABD Baytown SRM Hattı tesisinin, önümüzdeki dönemde pazardaki talep koşullarının iyileşmesine bağlı olarak üretim faaliyetlerini kademeli olarak artırmasıyla finansallara olan katkısının artması beklenmektedir.





### OTOMOTİV BORULARI

Borusan Boru, otomotiv sektörünün dinamik ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanan çelik borular ve profiller üretmekte olup, ürettiği borularla otomotiv sektörünün yüksek hassasiyet ve dayanıklılık standartlarını karşılamaktadır.

Otomobil, hafif ve ağır ticari araçlar gibi geniş bir yelpazeye hitap eden ürünler, motor ve şanzıman sistemlerinden gövde ve şasi bölümlerine, direksiyon kolundan süspansiyon sistemlerine kadar aracın kritik bölgelerinde kullanılmakta olup, yüksek hassasiyetle işlenmiş ve kaynaklanmış çelik yapıları sayesinde performans ve güvenlik gerekliliklerini karşılamaktadır.

Otomotiv sektörünün dinamik yapısı, uzun vadeli projelerde süreklilik ve tedarik zincirinin kesintisiz işlenmesini gerektirir. Borusan Boru'nun otomotiv iş kolundaki projeleri, genellikle uzun vadeli ve proje bazlıdır. Bu projelerde fiyatlama, proje ömrü boyunca geçerli olacak şekilde eskalasyon formülleriyle belirlenmekte ve finansal öngörülebilirliği artırmaktadır.

Borusan Boru, ürünlerin müşterilere zamanında ve kesintisiz teslim edilmesini sağlamak adına üretim süreçlerini bu doğrultuda şekillendirmiştir. Otomotiv sektörünün talep ettiği tam zamanında (just-in-time) sevkiyat yaklaşımına uygun bir sistemle, ürünlerin ihtiyaç duyulan miktar ve zamanda teslim edilmesi önceliklendirilmekte, böylece müşterilerin tedarik zincirindeki sürekliliği desteklenmektedir.

Otomotiv sektörünün değişen ihtiyaçlarına uygun olarak, çelik hammaddeden üretilen borular, homojen yapısı, yüksek mukavemeti ve çevresel faktörlere dayanıklılığıyla müşteri taleplerine özel şekilde tasarlanmakta ve şekillendirilmektedir.

Üretim süreçleri, sektörün hızlı talep değişimlerine uyum sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Operasyonel verimlilik ile müşteri memnuniyetini dengelemek stratejinin temel taşlarından biridir.

Borusan Boru'nun otomotiv boruları, Türkiye'deki yıllık 110.000 ton üretim kapasiteli Gemlik otomotiv tesisinde, yıllık 140.000 ton üretim kapasiteli ve aynı zamanda endüstri ile inşaat sektörüne hizmet veren Halkalı tesisinde, ayrıca Bursa'daki ileri işlem tesisinde üretilmektedir. Avrupa'da ise yıllık 30.000 ton üretim kapasiteli İtalya'nın Vobarno tesisi ile 2024 yılında faaliyete geçen Romanya'daki ileri işlem merkezinde üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. İleri işlem operasyonları kapsamında, kesme, bükme, delme ve bilgisayar destekli sayısal kontrol (CNC) işlemleri gibi teknikler kullanılarak ürünlerin fonksiyonel özellikleri geliştirilmektedir.

Borusan Boru, otomotiv borularının üretiminde kaliteyi önceliklendiren bir üretim yaklaşımı benimsemektedir. Avrupa ve Türkiye'deki tesislerde üretilen borular, Uluslararası Standardizasyon Organizasyonu (ISO) tarafından kalite yönetim sistemleri için geliştirilen ISO 9001 ve çevresel yönetim sistemleri için geliştirilen ISO 14001 gibi uluslararası kabul görmüş yönetim sistemi standartlarına uygun olarak üretilmektedir. Ayrıca, Gemlik ve Halkalı tesisleri otomotiv sektörü için özel olarak geliştirilmiş bir kalite yönetim standardı olan ve tedarik zincirinde süreç iyileştirme, müşteri gereksinimlerine uyum ve hataların önlenmesi gibi hedeflere ulaşmayı belgeleyen IATF 16949 sertifikasına sahip olup, müşterilere güvenilirlik, kalite ve sürdürülebilirlik açısından yüksek standartlarda çözümler sunmaktadır.



## BORUSAN BORU İŞ KOLLARI

Bunun yanı sıra, ürünler Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından belirlenen ve çelik boruların dayanıklılık, yüzey kalitesi ve mekanik özelliklerine ilişkin gereklilikleri ve teknik teslim şartlarını tanımlayan TS EN 10305-2, TS EN 10305-3 ve TS EN 10305-5 standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

Ayrıca, Borusan Boru'nun müşterilerinin ihtiyaçlarını daha iyi anlamak ve karşılamak amacıyla hayata geçirdiği Müşterinin Sesi Sistemi (VOC-Voice of Customer) ile müşteri geri bildirimleri düzenli olarak alınmakta ve bu geri bildirimler doğrultusunda pazarlara özel hizmetler sunulmaktadır. Borusan Boru, müşteri memnuniyetine yönelik bu yaklaşımını, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikası ile desteklemektedir. Aynı zamanda, çalışanların sağlığı ve güvenliğini en üst seviyede tutmak amacıyla, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasına sahip olup, uluslararası standartlara uygun bir çalışma ortamı sağlamaktadır.

Avrupa ve Türkiye'de stratejik konumlarda yer alan üretim tesisleri, otomotiv sektörüne zamanında teslimat ve esnek tedarik çözümleri sunarak operasyonel verimliliğin artırılmasına ve sektördeki rekabet gücünün desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

2024 yılında, Avrupa ve Türkiye'de otomotiv pazarında yıllık bazdaki daralma nedeniyle otomotiv boru talebinin zayıf seyretmesine ve hammadde fiyatlarındaki düşüş ile artan rekabetin fiyatlamaya üzerindeki baskısına rağmen, otomotiv boruları iş kolunda satış hacmi bir önceki yıla göre %4,9 artmış, gelir ise %0,8 artışla 203 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Bu büyümede, Borusan Boru'nun artan rekabet ortamında kalite odaklı yaklaşımı ve müşteri beklentilerini karşılayan zamanında teslimat yetkinliği belirleyici rol oynamıştır.

Otomotiv boruları iş kolunun toplam gelir içindeki payı, bir önceki yıla göre değişmeyerek %12 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yılın ikinci yarısında ticari faaliyetlerine başlayan Romanya tesisinin, önümüzdeki dönemde özellikle Avrupa otomotiv pazarındaki talep koşullarına bağlı olarak üretim faaliyetlerini kademeli olarak artırmasıyla finansallara katkısını artırması beklenmektedir.



# ÜRETİM TESİSLERİ, KAPASİTE VE ÜRÜNLER

**BORUSAN BORU, ALTYAPI VE PROJEDEN ENERJİYE, ENDÜSTRİDEN İNŞAATA ÇELİK BORU ÜRETİMİNDE ABD’NİN ÖNDE GELEN YEREL ÜRETİCİLERİNDENDİR.**

## ABD

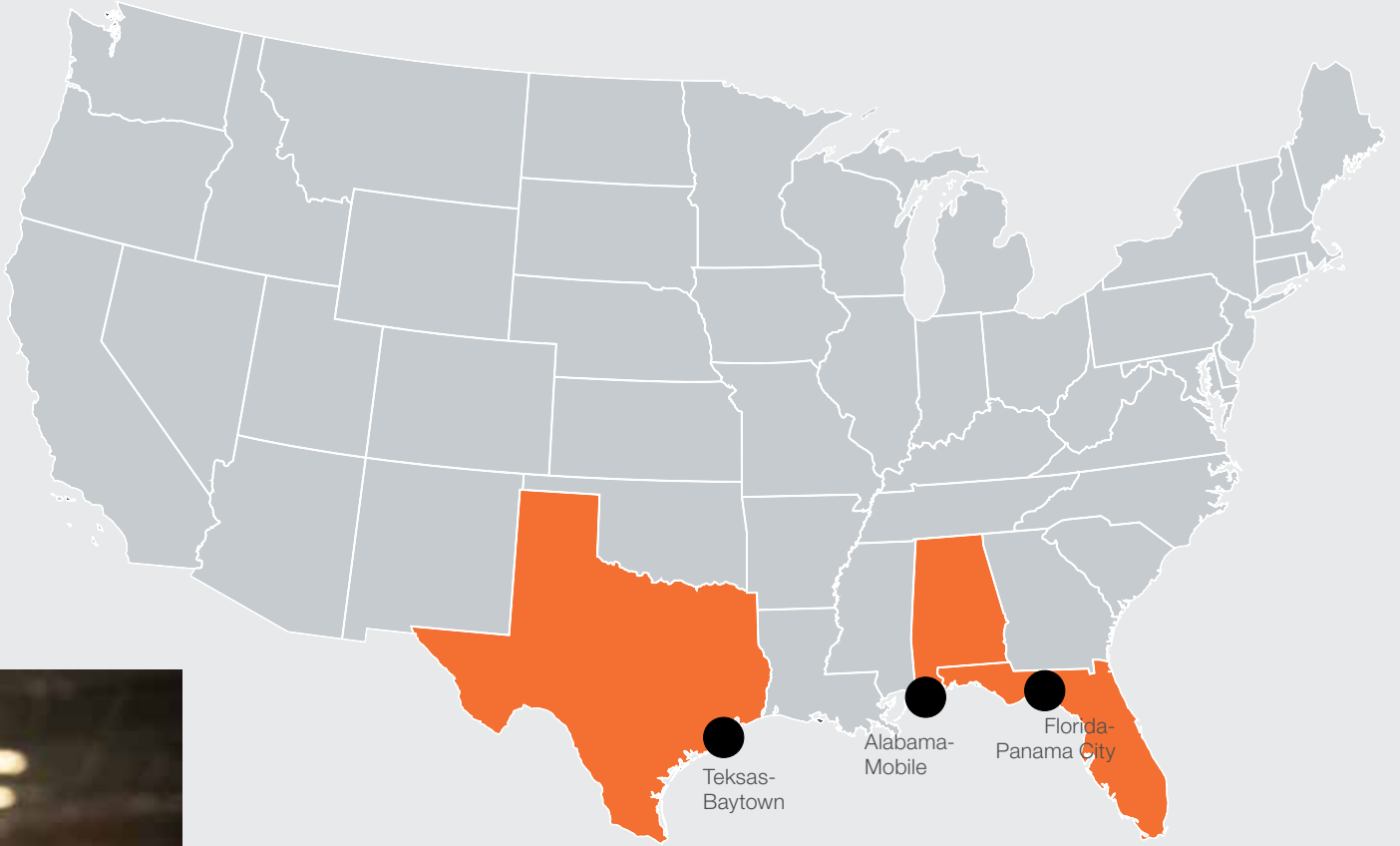
Borusan Boru, ABD’de Teksas, Alabama ve Florida eyaletlerinde yer alan dört tesisi ile çelik boru üretiminde yerel üretici olarak güçlü bir konuma sahiptir.

Altyapı ve proje iş koluna hizmet veren Panama City ve Mobile tesisleri, enerji (kuyu & sondaj) borularının üretimini gerçekleştiren Baytown tesisi ile 2024 yılında faaliyete geçen endüstri ve inşaat borularının üretimini gerçekleştiren Baytown SRM hattı ile otomotiv dışında faaliyet gösterdiği tüm iş kollarında ABD’de yerel üretici konumundadır.

Borusan Boru, altyapı ve projeden enerjiye, endüstriden inşaaata çelik boru üretiminde ABD’nin önde gelen yerel üreticilerindendir.



## ABD tesisleri, toplam üretim kapasitesinin %53'ünü oluşturmaktadır.



Tesis	İşkolu	Kapasite (yıllık)
Teksas-Baytown	Enerji (Kuyu & Sondaj)	300.000 (ton)
Teksas-Baytown (SRM Hattı)	Endüstri & İnşaat Enerji (Kuyu & Sondaj)	100.000 (ton)
Florida-Panama City	Altyapı & Proje	330.000 (ton)
Alabama-Mobile	Altyapı & Proje	220.000 (ton)
<b>Toplam</b>		<b>950.000 (ton)</b>



## ÜRETİM TESİSLERİ, KAPASİTE VE ÜRÜNLER

**Açılış:** 2014

**Kapalı Alan:** 500 bin m<sup>2</sup>

**Kapasite:** 300.000 ton/yıl

**Ürün Portföyü:** OCTG boruları (Kuyu ve sondaj boruları)

**Ürün Özellikleri:** 2.375" ile 13.375" çap, 0.625" e kadar et kalınlığı

**Çalışan Sayısı:** +400



### BAYTOWN TESİSLERİ

#### OCTG

Borusan Boru'nun Baytown, Teksas'taki tesisi, çelik boru üretiminde yüksek kalite ve güvenlik standartlarıyla enerji (kuyu & sondaj boruları) sektörüne hizmet etmektedir.

300.000 ton yıllık üretim kapasitesine sahip olan tesis, OCTG segmentinde üstün kaliteli ürünler sunmaktadır. Tesis, özellikle OCTG segmentinde yer alan petrol ve doğalgaz çıkarma süreçlerine yönelik boruların üretiminde uzmanlaşmış olup, tesiste üretilen borular, 2.375" ile 13.375" çaplar ve 0.625" et kalınlığına kadar geniş bir yelpazede müşteri ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanmaktadır.

Baytown tesisi, Borusan Boru'nun teknoloji ve sürdürülebilirlik odaklı üretim yaklaşımını yansıtarak, enerji sektörü için kritik öneme sahip ürünlerin üretiminde önemli bir rol üstlenmektedir. Karbon yakalama gibi sürdürülebilirlik odaklı projelere yüksek spesifikasyonlu ürünler sağlayarak bu alanlardaki talepleri karşılamaktadır. Bu projelerde kullanılan borular, tamamen ABD'de üretilen malzemelerden yapılmakta ve yerel üretim avantajı sunmaktadır.

2024 yılında enerji sektöründe yaşanan zorluklar nedeniyle OCTG segmentinde talep dalgalanmaları yaşanmış olsa da, Baytown tesisi, karbon yakalama projeleri gibi yüksek katma değerli ürünlere odaklanarak bu alandaki fırsatlardan yararlanmıştı.

Tesiste kullanılan gelişmiş lojistik destek sistemleri, gerçek zamanlı stok takibi ve saha denetim süreçleri ile müşteri memnuniyeti ve tedarik zinciri verimliliğini artırmaktadır. Üretimin her aşamasında güvenliği ve kaliteyi önceliklendiren tesiste üretilen ürünler, sahada gerçekleştirilen titiz üçüncü taraf denetim süreçlerinden geçerek yüksek kalite standartlarını güvence altına almaktadır.

2022 yılından itibaren, Baytown tesisinde karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik süreç iyileştirmeleri yapılmaktadır. Tesis, sürdürülebilirlik analizleri gerçekleştirerek, çevresel etkileri azaltmaya ve ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetim) standartlarına uyum sağlamaya yönelik sürekli iyileştirme adımları atmaktadır. Ayrıca, güvenlik politikaları kapsamında, müşterilerin ÇSY kriterlerine yönelik beklentilerini karşılayan ve sektörde öne çıkan güvenlik yönetim sistemleri uygulanmaktadır.

ISO 9001 sertifikalı bir Kalite Yönetim Sistemi (QMS) uygulanan tesiste, ürünler API 5L ve API 5CT standartlarına uygun olarak üretilmektedir. Bunun yanı sıra, Baytown tesisi, global hidrojen projelerinde kullanılmak üzere malzeme kalifikasyonu çalışmalarına katılım sağlamaktadır.

Borusan Boru'nun Baytown, Teksas'taki tesisi, çelik boru üretiminde yüksek kalite ve güvenlik standartlarıyla **enerji (kuyu & sondaj boruları) sektörüne hizmet etmektedir.**



Bu projeler, gelecekte enerji sektöründeki sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayacak önemli bir adım olarak görülmektedir.

Yerel içerik avantajı sayesinde ABD hükümetinin teşvik sağladığı projelerdeki konumunu güçlendiren tesis, enerji ve sürdürülebilirlik hedeflerini eş zamanlı olarak desteklemektedir. Baytown tesisi, yüksek katma değerli ürünlere ve sürdürülebilirlik odaklı projelere odaklanarak, hem enerji sektöründeki müşteri ihtiyaçlarını karşılamakta hem de Borusan Boru'nun uzun vadeli çevresel ve ekonomik hedeflerini desteklemektedir.

Boruların hassasiyetle şekillendirilmesini, boyutlarının doğru bir şekilde kontrol edilmesini, pürüzsüz bir yüzey elde edilmesini ve kaynak dikişlerinin dayanıklılığını artırarak ürünlerin yüksek basınç ve zorlu koşullara karşı performans göstermesini sağlayan Stretch-Reduced ERW (elektrik direnç kaynağı) teknolojisini kullanarak donatılmış olan tesiste, 1/2" ile 3" çap aralığında ve müşteri ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş borular üretilmektedir. SRM hattında ürün çeşitliliği, petrol ve gaz kuyuları için API 5CT tüplerin yanı sıra çeşitli uygulamalara yönelik mekanik tüplerin üretimiyle sağlanmaktadır.

Üretimde kullanılan tüm malzemeler ABD'deki yerel kaynaklardan temin edilmekte ve borular tamamen ABD'de üretilmektedir. Bu yaklaşım, ürünlerin hem yerel standartlara tam uyum sağlamasını hem de tedarik zincirinde esneklik ve hız avantajı yaratılmasını desteklemektedir.

Baytown tesisi, lojistik açıdan stratejik bir noktada konumlanmıştır. Houston Limanı'na yakınlığı ve kara ile demiryolu ağlarına erişimi sayesinde, ürünlerin ABD'nin farklı bölgelerine hızlı ve verimli bir şekilde sevk edilmesini sağlamaktadır. Bu avantajlar, tesisin ABD iç pazarında yerel bir üretici olarak güçlü bir şekilde konumlanmasını sağlayarak, Borusan Boru'nun müşterilerine daha hızlı teslimat, daha düşük lojistik maliyetleri ve kesintisiz tedarik imkânı sunmasına olanak tanımaktadır.

Borusan Boru'nun kalite odaklı yaklaşımı, Baytown SRM hattı tesisindeki üretim süreçlerine de entegre edilmiştir. Tesis, özellikle endüstri ve inşaat sektörlerine yönelik küçük çaplı boruların üretiminde, Amerikan Test ve Malzeme Derneği (American Society for Testing and Materials-ASTM) tarafından geliştirilen malzeme kalitesi, dayanıklılık ve performans açısından uluslararası kabul görmüş ASTM standartlarına uygun olarak faaliyet göstermektedir.

ABD'de sektör genelinde yaygın olarak kullanılan ASTM standartları, özellikle inşaat ve endüstri alanındaki ürünlerin güvenilirliği ve sektör gerekliliklerine uygunluğu açısından önem arz etmektedir. Bu standartlara uygunluk, ürünlerin yerel pazarda rekabet avantajı kazanmasını ve müşterilerde kalite algısını güçlendirmesini sağlamaktadır.



**Açılış:** 2024

**Kapalı Alan:** 15.000 m<sup>2</sup>

**Kapasite:** 100.000 ton/yıl

**Ürün Portföyü:** SRM (Stretch-Reduced Mill) Standart Borular, API Tüpler ve Mekanik Tüpler

**Ürün Özellikleri:** 1/2" ile 3" çap, 0.275" e kadar et kalınlığı

**Çalışan Sayısı:** +100

### SRM

Borusan Boru'nun ABD Baytown'da 2024 yılında faaliyete geçen SRM hattı, 50 milyon ABD doları yatırımla 15.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda kurulmuş olup, yıllık 100.000 ton üretim kapasitesine sahiptir. Tesis, ABD'de endüstri ve inşaat sektörlerine yönelik küçük çaplı boru pazarında sektör lideri olmayı hedeflemektedir.

## ÜRETİM TESİSLERİ, KAPASİTE VE ÜRÜNLER

**Açılış:** 1979 (2023 yılında Borusan Boru bünyesine katılmıştır.)  
**Kapalı Alan:** 28.600 m<sup>2</sup>  
**Kapasite:** 330.000 ton/yıl  
**Ürün Portföyü:** Boyuna Kaynaklı (SAWL) Hat Boruları  
**Ürün Özellikleri:** 24" ile 60" çap, 1.5" e kadar et kalınlığı  
**Çalışan Sayısı:** +200

### BORUSAN BERG PIPE PANAMA CITY TESİSİ

Borusan Boru'nun 2023 yılında Berg Pipe satın alımı ile Borusan Boru bünyesine katılan Florida'daki Panama City tesisi, büyük çaplı altyapı ve proje boruları üretimine hizmet etmektedir.

Yıllık 330.000 ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, büyük çaplı, boyuna kaynaklı (SAWL) hat boruları segmentinde yüksek kalitede ürünler sunmaktadır. Tesiste, çelik plakaların yüksek hassasiyetle işlenmesini ve boru formuna getirilmesini sağlayan Üç Silindri Büküm (three-roll bending) yöntemi kullanılmaktadır. Bu yöntemle 12 metre uzunluğuna kadar borular üretilmekte, çiftleştirme işlemiyle 24 metreye kadar uzatılabilmekte ve kaplama işlemleriyle tamamlanmaktadır. Tesiste üretilen borular, özellikle enerji sektörünün altyapı projelerinde kritik öneme sahip olup, yüksek dayanıklılık ve güvenilirlik sağlayarak müşterilerin teknik gereksinimlerine göre özelleştirilmektedir.

Panama City tesisi, stratejik konumu sayesinde lojistik açıdan önemli avantajlara sahiptir. Florida'nın kuzeybatısında, Panama City Limanı içinde yer alan tesis, Meksika Körfezi'ne olan yakınlığıyla deniz taşımacılığı için elverişli bir noktada bulunmaktadır. Bu coğrafi konum, özellikle enerji sektöründeki altyapı projelerine hızlı ve etkin ürün teslimatı olanağı sağlamaktadır. Ayrıca, tesisin bulunduğu bölge, kara ve demiryolu ağlarıyla da bağlantılıdır. Bu altyapı, ürünlerin ABD'nin farklı bölgelerine ve uluslararası pazarlara kolaylıkla sevk edilmesine

olanak tanımaktadır. Lojistik süreçlerin etkin yönetimi, müşterilere zamanında ve güvenilir hizmet sunulmasını desteklemektedir.

Panama City tesisi, Borusan Boru'nun kalite odaklı üretim yaklaşımını yansıtarak, enerji sektöründeki altyapı projelerine güvenilir ve yüksek performanslı ürünler tedarik etmektedir. Tesiste kullanılan gelişmiş üretim sistemleri ve saha denetim süreçleri, ürün kalitesini ve tedarik zinciri artırmaktadır.

Borusan Boru'nun üretimin her aşamasında güvenlik ve kaliteyi önceliklendiren üretim anlayışı ile üretilen ürünler, sahada gerçekleştirilen titiz üçüncü taraf denetim süreçlerinden geçmekte böylece ürünlerin uluslararası standartlara uygunluğunu güvence altına alınmaktadır.

Tesiste, ISO 9001 ve API Spec Q1 sertifikalı bir Kalite Yönetim Sistemi uygulanmakta ve ürünler, API 5L standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

Borusan Boru 2024 yılı Aralık ayında, Panama City tesisi için düz dikişli çelik boru üretiminde kullanılan ileri bir form verme teknolojisi olan JCO yöntemiyle ilgili 2025 ve 2026 yıllarında toplam 68 milyon ABD Doları tutarında yatırım yapma kararı almıştır.

2027 yılında faaliyete geçmesi planlanan bu yatırım, mevcut durumda yalnızca ithal ürünlerin bulunduğu yıllık yaklaşık 150 bin tonluk pazarda tek yerel üretici olma imkânı sunarak, Borusan Boru'nun sektördeki rekabet avantajını artırmayı ve pazardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

**Borusan Berg Pipe Panama City Tesisi**, büyük çaplı altyapı ve proje boruları üretimine hizmet etmektedir. **etmektedir.**



## BORUSAN BERG PIPE MOBILE TESİSİ

Borusan Boru'nun 2023 yılında Berg Pipe satın alımıyla bünyesine kattığı Alabama, Mobile tesisinde, büyük çaplı spiral kaynaklı (HSAW) boruların üretiminde uzmanlaşmıştır. Yıllık 220.000 ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, enerji sektöründeki altyapı projelerine yüksek kalite standartlarında ürünler sunarak kritik ihtiyaçlara yanıt vermektedir.

Tesiste uygulanan spiral kaynaklı üretim yöntemi, boruların dayanıklılığını artırarak özellikle yüksek basınçlı enerji projelerinde güvenilir bir kullanım sağlamaktadır. Bu yöntemle üretilen borular, 18 metreye kadar uzunluklarda imal edilip kaplama işlemleriyle tamamlanmaktadır. Ürünler, müşterilerin teknik gereksinimlerine göre özelleştirilebilmekte ve uluslararası standartları karşılayan yüksek performanslı çözümler sunmaktadır.

Mobile tesisi, stratejik konumuyla da dikkat çekmektedir. Alabama'nın Mobile Limanı'na sadece 10 kilometre mesafede bulunan tesis, deniz taşımacılığı için ideal bir noktada yer almaktadır. Kara ve demiryolu ağlarına olan erişimi sayesinde ürünlerin ABD'nin farklı bölgelerine ve uluslararası pazarlara hızlı ve verimli bir şekilde sevk edilmesine olanak tanımaktadır. Bu lojistik avantajlar, teslimat sürelerinin kısaltılmasını ve tedarik zinciri süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Mobile tesisi, Borusan Boru'nun yüksek kalite standartlarını modern üretim teknolojileri ve kapsamlı denetim mekanizmalarıyla birleştirerek uluslararası normlara uygun üretim gerçekleştirmektedir. ISO 9001 ve API Spec Q1 sertifikalı Kalite Yönetim Sistemi doğrultusunda faaliyet gösteren tesiste, API 5L standartlarına uygun borular üretilmekte ve titiz üçüncü taraf denetim süreçleriyle kalite güvencesi sağlanmaktadır.

**Açılış:** 2007

(2023 yılında Borusan Boru bünyesine katılmıştır.)

**Kapalı Alan:** 30.800 m<sup>2</sup>

**Kapasite:** 220.000 ton/yıl

**Ürün Portföyü:** Spiral Kaynaklı Hat Boruları (HSAW)

**Ürün Özellikleri:** 24" ile 56" çap, 0.79" e kadar et kalınlığı

**Çalışan Sayısı:** +190





## ÜRETİM TESİSLERİ, KAPASİTE VE ÜRÜNLER

**BORUSAN BORU, TÜRKİYE'DE ÇELİK BORU ÜRETİMİNDE ENDÜSTRİDEN İNŞAATA, ENERJİDEN (KUYU & SONDAJ) OTOMOTİVE GENİŞ ÜRÜN PORTFÖYÜ İLE FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.**

### TÜRKİYE

Borusan Boru, Türkiye'de Gemlik, Halkalı ve Bursa'da yer alan toplam dört tesisiyle çelik boru üretiminde güçlü bir üretim ağına sahiptir.

Gemlik kampüsünde yer alan iki tesisinde, endüstri, inşaat ve enerji (kuyu & sondaj) iş kollarına hizmet eden ERW boruların yanı sıra otomotiv sektörüne yönelik soğuk çekme borular üretmektedir. Halkalı Tesisi, endüstri ve inşaat iş kollarına yönelik ERW borular ve otomotiv sektörüne yönelik soğuk çekme boruların üretiminde faaliyet göstermektedir. Bursa Tesisi ise otomotiv sektörüne yönelik ileri işleme hizmetleri sunmaktadır.

Türkiye'de çelik boru üretiminde endüstriden inşaaata, enerjiden (kuyu & sondaj) otomotive kadar geniş bir ürün portföyü ile faaliyet gösteren Borusan Boru, yerel üreticiler arasında önemli bir konuma sahiptir.



Türkiye'deki tesisler, Borusan Boru'nun toplam üretim kapasitesinin %45'ini oluşturmaktadır.



Tesis	İşkolu	Kapasite (yıllık)
Gemlik	Endüstri & İnşaat, Enerji	550.000 (ton)
Gemlik	Otomotiv	110.000 (ton)
Halkalı	Endüstri & İnşaat, Otomotiv	140.000 (ton)
<b>Toplam</b>		<b>800.000 (ton)</b>
Bursa (İleri İşlem)	Otomotiv	21 milyon adet (ileri işlem)



## ÜRETİM TESİSLERİ, KAPASİTE VE ÜRÜNLER

**Açılış:** 1976 Elektrikli Direnç Kaynağı (ERW) Tesisi, 2019 Soğuk Çekme Boru Tesisi  
**Kapalı Alan:** 388.000 m<sup>2</sup> ERW Tesisi, 70.000 m<sup>2</sup> Otomotiv Tesisi  
**Kapasite:** 550.000 ton/yıl ERW Tesisi, 110.000 ton/yıl Otomotiv Tesisi  
**Ürün Portföyü:** Endüstri & İnşaat, Enerji, Otomotiv Boruları  
**Ürün Özellikleri:** 3/8" ile 133/8" çap, 13,06 mm'e kadar et kalınlığı  
**Çalışan Sayısı:** +800



### BORUSAN BORU GEMLİK KAMPÜSÜ

Borusan Boru Gemlik kampüsünde Elektrikli Direnç Kaynağı (ERW) Tesisi ve Soğuk Çekme Boru Tesisi ile çelik boru üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kampüste yer alan altyapı ve proje iş kolu kapsamında büyük çaplı boruların üretimine hizmet eden spiral kaynaklı hat boruları tesisinin arazi ve binaları, büyük çaplı boruların üretim optimizasyonunu sağlamak amacıyla, 66 milyon ABD doları bedelle Borusan Grubu şirketlerinden Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş.'ye 22 Şubat 2024 tarihinde satılmıştır.

Gemlik Tesisleri, Borusan Boru'nun Türkiye'deki üretim operasyonlarının önemli bir parçasıdır. Endüstri ve inşaat ile enerji (kuyu ve sondaj) iş kollarına hizmet veren ERW boru üretim kapasitesi yıllık 550.000 ton olup, otomotiv boruları üretimine yönelik soğuk çekme boru tesisinin kapasitesi yıllık 50.000 ton çekme ve 60.000 ton kaynak olmak üzere toplamda 110.000 tona ulaşmaktadır.

Gemlik Tesisleri'nden otomotiv üretimine hizmet eden tesisin üretim süreçlerine yönelik geliştirme çalışmaları kapsamında ABM90 Online Boru Doğrultma Hattı Projesi hayata geçirilmiştir. Bu proje ile doğrultma hattının tamamen otomasyonu sağlanmış, el ile müdahale gerekmesizin göz kontrol tezgahından çıkan boruların doğrultma hattına beslenmesi otomatik hale getirilmiştir. Bu uygulama, süreç verimliliğini artırmanın yanı sıra operasyonel esnekliğe de katkı sağlamıştır.

Gemlik kampüsü, stratejik konumu sayesinde lojistik açıdan önemli avantajlar sunmaktadır. Kampüs içerisinde yer alan Borusan Limanı, ürünlerin hızlı ve etkin bir şekilde global pazarlara ulaştırılmasını sağlamaktadır. Limanın sağladığı bu operasyonel kolaylık hem yurtiçi hem de uluslararası pazarlara yapılan teslimatlarda zaman ve maliyet avantajı yaratmaktadır. Ayrıca, kampüsün kara ve demiryolu ağlarına yakınlığı, sevkiyat süreçlerinde operasyonel verimliliğin artırılmasını sağlamaktadır.

Borusan Boru, Türkiye'deki faaliyetlerini **Gemlik Kampüsü, Halkalı Tesisi ve Bursa İleri İşlem Tesisi**'nde sürdürmektedir.

## HALKALI TESİSİ

Borusan Boru'nun 1958 yılında 27 çalışan ve 5 ürün çeşidiyle kurulmasının ardından, 1968 yılında Halkalı Tesisi faaliyete başlamıştır. Borusan Boru'nun temelini atıldığı bu tesis, bugün 67.000 m<sup>2</sup> alanda faaliyet göstermekte ve yıllık 100.000 ton ERW boru ile 40.000 ton soğuk çekme boru üretim kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tesiste, endüstri ve inşaat sektörlerine yönelik Elektrikli Direnç Kaynağı (ERW) borular ile otomotiv sektörüne hizmet eden soğuk çekme borular üretilmektedir. Tesisin üretim altyapısı,

son yıllarda gerçekleştirilen teknolojik yatırımlarla güçlendirilmiştir. Eski makineler yerine yeni ve otomasyonlu makineler devreye alınmış, tüm uçlama makinelerine otomatik besleme sistemi kurulmuştur. Bu yatırımlar, üretim süreçlerinde verimlilik ve operasyonel esneklik sağlamaktadır.

Halkalı Tesisi, İstanbul'da yer alması sebebiyle iç pazara yakınlığı ve lojistik ağlara erişim imkânlarıyla dikkat çekmektedir. Konumu, üretim faaliyetlerinin sürekliliğini sağlarken, tedarik süreçlerinde esneklik sunmaktadır.

**Açılış:** 1968

**Kapalı Alan:** 67.000 m<sup>2</sup>

**Kapasite:** 140.000 ton/yıl

**Ürün Portföyü:** Endüstri & İnşaat, Otomotiv Boruları

**Ürün Özellikleri:** 6 mm ile 93 mm çap 4 mm'e kadar et kalınlığı

**Çalışan Sayısı:** +300

**Açılış:** 2016

**Kapalı Alan:** 10.000 m<sup>2</sup>

**Kapasite:** 21 milyon adet/yıl

**Ürün Portföyü:** Otomotiv Boruları

**Ürün Özellikleri:** Hassas kesim, işleme ve şekillendirme hizmetleri

**Çalışan Sayısı:** +50

## BURSA İLERİ İŞLEM TESİSİ

Bursa İleri İşlem Merkezi, Borusan Boru'nun otomotiv iş koluna yönelik katma değerli çözümler sunma stratejisi doğrultusunda 2016 yılında, 10.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulmuştur. Tesis, Halkalı'da üretilen özel boruları işleyerek ve motorlu araçların çeşitli parçalarında kullanılmak üzere hazır hale getirerek, müşterilerin ihtiyaçlarına hızlı ve etkin çözümler üretmektedir.

Tesis, otomotiv sektörüne yönelik amortisör boruları ile özel kullanım alanlarına yönelik boruların işlenmesi ve hassas kesiminde uzmanlaşmıştır. Yüksek hassasiyet ve ileri teknolojilerle donatılan

Bursa İleri İşlem Merkezi, yılda 21 milyon adet ürün işleme kapasitesine sahiptir. Otomotiv sektöründeki global müşterilere rekabet avantajı sağlayan çözümler sunmakta ve uluslararası kalite standartlarına tam uyum sağlayarak sektörde güvenilir bir iş ortağı olarak öne çıkmaktadır.

Bursa İleri İşlem Merkezi, Türkiye'nin sanayi altyapısının güçlü olduğu Bursa'da yer alması sebebiyle, sektörel kümelenmeler ve lojistik ağlara yakınlığıyla dikkat çekmektedir. Bu avantajlar, üretim faaliyetlerinde sürdürülebilirlik sağlarken, tedarik zincirinde esneklik ve hızlı teslimat imkânı sunmaktadır.



## ÜRETİM TESİSLERİ, KAPASİTE VE ÜRÜNLER

**BORUSAN BORU AVRUPA'DAKİ STRATEJİK YATIRIMLARIYLA OTOMOTİV SEKTÖRÜNE YÜKSEK KATMA DEĞERLİ VE YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER SUNMAKTADIR.**

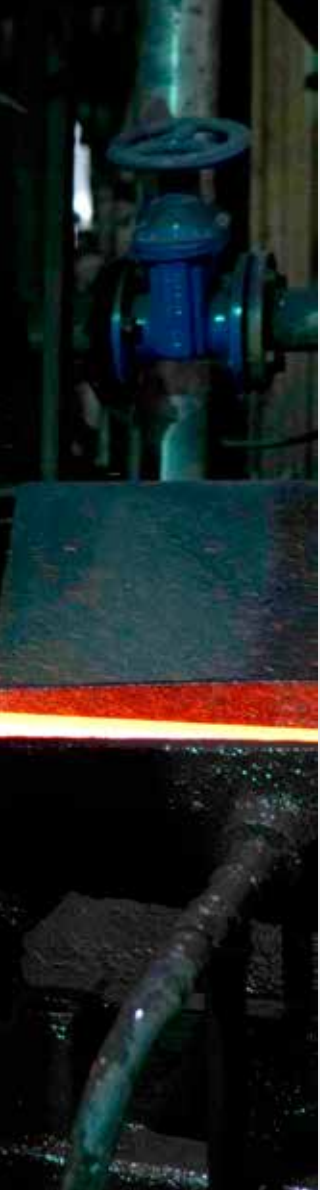
### AVRUPA TESİSLERİ

Borusan Boru, Avrupa'da İtalya ve Romanya'da bulunan iki tesisiyle otomotiv iş kolundaki faaliyetlerini güçlendirmektedir.





Avrupa'daki tesisler, Borusan Boru'nun stratejik konumlandırılmış üretim ağının önemli bir parçasıdır.



Tesis	İşkolu	Kapasite (yıllık)
İtalya - Vobarno	Otomotiv	30.000 (ton)
Romanya (İleri İşlem)	Otomotiv	21 milyon adet (ileri işlem)

## ÜRETİM TESİSLERİ, KAPASİTE VE ÜRÜNLER

**Açılış:** 2001 (Borusan Boru tarafından satın alındı)

**Kapalı Alan:** 24.000 m<sup>2</sup>

**Kapasite:** 30.000 ton/yıl

**Ürün Portföyü:** Otomotiv, Hidrolik ve Mekanik Uygulama Boruları

**Ürün Özellikleri:** 13.97 mm ile 130.05 mm çap, 9.91 mm'ye kadar et kalınlığı

**Çalışan Sayısı:** +80



### İTALYA - VOBARNO TESİSİ

Borusan Vobarno Tubi, Borusan Boru'nun Avrupa pazarındaki ilk stratejik yatırımı olarak 2001 yılında satın alınmıştır. Tesis, yüksek katma değerli soğuk çekilmiş özel çelik boru üretimi konusundaki uzmanlığı ve üstün kalite standartlarıyla, Avrupa otomotiv sektöründe tanınan bir tedarikçi konumundadır. Özellikle İtalya, Almanya, İspanya ve Fransa gibi otomotiv sektörünün güçlü olduğu ülkelere yaptığı satışlarla dikkat çekmektedir.

Ürün portföyü, 13.97 mm ile 130.05 mm çap, 9.91 mm'ye kadar et kalınlığı aralığındaki boruları içermekte olup, ürünler Avrupa otomotiv ve mekanik sektörlerinde kullanılan, yüksek hassasiyet, dar toleranslar ve üstün yüzey kalitesi gereksinimlerini karşılayan EN 10305-2 standartlarına uygun olarak ve müşteriye özel ölçülerde üretilmektedir.

Tesisin kalite odaklı yaklaşımı, otomotiv müşterilerinin beklentilerini karşılamak üzere sürekli iyileştirme faaliyetlerini ve modern teknolojilerin entegrasyonunu içermektedir.

Ürün kalitesinde süreklilik, %100 görsel ve boyutsal kontroller, %100 Girdap Akımı Testi (Eddy Current), talep üzerine yapılan ultrasonik testler, ezme ve genişletme testleri ile sağlanmaktadır. Ürünler, kimyasal ve mekanik özelliklerinin uluslararası standartlara uygunluğunu belgeleyen ve üçüncü taraf doğrulaması içeren MTC (Material Test Certificate) sertifikası ile teslim edilmektedir.

Romanya Tesisi, 2024 yılında Prahova Ticaret ve Sanayi Odası tarafından **“Yılın Yatırımcısı Ödülü”** ve **“Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü”**ne layık görülmüştür.



## ROMANYA İLERİ İŞLEM TESİSİ

Borusan Boru'nun Avrupa'daki stratejik büyüme planlarının bir parçası olan Romanya'nın Ploiești şehrindeki ileri işlem tesisi yatırımı, 4.800 m<sup>2</sup> kapalı alanda yılda 21 milyon adet üretim kapasitesiyle 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmış ve deneme üretimlerinin ardından yılın ikinci yarısında ticari faaliyetlerine başlamıştır.

15 milyon Euro'luk yatırımla kurulan tesisin hayata geçirilmesi sürecinde, Romanya Maliye Bakanlığı tarafından onaylanan 5,8 milyon Euro tutarındaki yatırım teşvikinin yaklaşık 831 bin

Euro'luk kısmından 2024 yılının üçüncü çeyreğinde faydalanılmıştır. Geri kalan teşvik tutarından ise 2025 yılı içinde yararlanılması beklenmektedir.

Romanya Tesisi, Borusan Boru'nun küresel pazarlarda "yerel oyuncu olma" stratejisinin önemli bir adımıdır. Tesisin Ploiești şehrinde konumlandırılması, Avrupa otomotiv tedarik zincirinin önemli merkezlerine yakınlığı ile dikkat çekmektedir. Bu stratejik konum, müşterilere hızlı teslimat imkânı sunarken, lojistik maliyetlerini düşürerek tedarik süreçlerinde önemli bir avantaj sağlamaktadır. Böylece, Borusan Boru müşterilerine daha esnek ve etkin bir hizmet sunma kabiliyetini artırmıştır.

Tesis, başta Doğu Avrupa olmak üzere Avrupa kıtasında otomotiv tedarik zincirindeki amortisör üreticilerine yönelik kısa kesim, fırçalama ve hat üstü yıkama gibi ileri teknoloji süreçlerle üretim yapmaktadır. Ürünlerin yüksek kalite standartlarını karşılaması ve rekabetçi maliyet avantajları sunması sayesinde, Borusan Boru'nun Avrupa'nın öncü çelik boru üreticilerinden biri olarak konumunu güçlendirirken, yüksek katma değerli ürünlerle otomotiv sektörünün ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunmaya devam etmektedir.

Romanya Tesisi, 2024 yılında Prahova Ticaret ve Sanayi Odası tarafından "Yılın Yatırımcısı Ödülü" ve "Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü"ne layık görülmüştür.

**Açılış:** 2024

**Kapalı Alan:** 4.800 m<sup>2</sup>

**Kapasite:** 21 milyon adet/yıl

**Ürün Portföyü:** Otomotiv Boruları

**Ürün Özellikleri:** Amortisör boruları, özel kesim ve işleme hizmetleri

**Çalışan Sayısı:** +40



# İHRACAT

Borusan Boru, ticaret politikalarına uygun şekilde rekabet avantajını artırmak, lojistik avantajlardan yararlanmak ve müşteri taleplerine daha hızlı yanıt vermek amacıyla global pazarlarda yerel üretici olarak konumlanma stratejisini benimsemiştir.

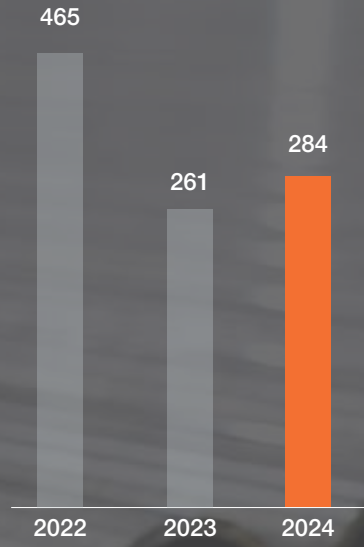
Bu strateji kapsamında, ABD'deki yerel üretim kapasitesinin güçlendirilmesiyle ana ihracat pazarı Avrupa olarak şekillenen Borusan Boru, Türkiye'den yapılan çelik boru ihracatında da önemli bir oyuncu olmaya devam etmektedir.

Aralık 2024'te Çelik İhracatçıları Birliği tarafından açıklanan 2023 yılı çelik sektörü ihracat liderleri listesine göre, Borusan Boru boyuna dikişli ve spiral dikişli boru kategorisinde Türkiye'nin en fazla ihracat yapan ikinci şirketi olurken, tüm çelik ürünleri sıralamasında da ilk 10'da yer almıştır.

2024 yılında Şirket'in global pazarlarda yerel üretici olma stratejisi ve ana ihracat pazarı olan Avrupa'daki talep daralmasına rağmen ihracat gelirleri yıllık %9,0 artarak 284 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılında  
**284 milyon  
ABD doları ihracat**

İHRACAT  
(milyon ABD doları)





# YATIRIMLAR

Borusan Boru, rekabet gücünü artırmak, yeni pazarlara açılmak ve mevcut iş kollarında sürdürülebilir büyüme sağlamak amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. 2024 yılında tamamlanan yatırımlar ve duyurulan yeni projelerle, şirketin küresel pazarlardaki konumu güçlendirilmiştir.

## ABD, BAYTOWN SRM HATTI YATIRIMI

Şirket, ABD pazarındaki üretim kapasitesini artırma hedefi doğrultusunda Houston, Baytown yerleşkesinde başlattığı SRM hattı yatırımını 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlamış, deneme üretimlerinin ardından yılın üçüncü çeyreğinde ticari faaliyetlerine başlamıştır. Bu yatırım sayesinde Borusan Boru, inşaat ve endüstri iş kolunda yerel üretici konumuna gelmiş ve ağırlıklı olarak yerel üreticilerden tedarik sağlayan müşterilere ulaşma imkânı elde etmiştir.

## ROMANYA, PLOIÈȘTI İLERİ İŞLEM TESİSİ YATIRIMI

Borusan Boru, otomotiv iş kolunu büyütme stratejisi doğrultusunda Romanya'da başlattığı 15 milyon € değerindeki ileri işlem tesisi yatırımını 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlamış, deneme üretimlerinin ardından yılın üçüncü çeyreğinde ticari faaliyetlerine başlamıştır. 4.800 m<sup>2</sup> kapalı alana ve 21 milyon adet üretim kapasitesine sahip olan tesis, çelik boruların otomotiv sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda ileri işlemlerden geçirilmesini sağlayarak Şirket'in bölgedeki konumunu güçlendirmektedir.

Ayrıca, yatırım kapsamında Romanya Maliye Bakanlığı tarafından onaylanan 5,8 milyon € tutarındaki yatırım teşvikinin yaklaşık 831 bin € (31,7 milyon TL) tutarındaki kısmından 2024 yılı üçüncü çeyrekte yararlanılmış olup, kalan tutardan 2025 yılında faydalanılması planlanmaktadır.

### ABD, PANAMA CİTY GELİŞMİŞ FORM VERME TEKNOLOJİSİ YATIRIMI

Aralık 2024'te Borusan Boru'nun ABD'deki bağlı ortaklığı Borusan Berg Pipe Holding Corp. çatısı altında faaliyet gösteren Panama City tesisinde, düz dikişli çelik boru üretiminde kullanılan ileri bir form verme teknolojisine 2025 ve 2026 yıllarında toplam 68 milyon ABD doları yatırım yapılmasına karar verilmiştir.

Bu yatırım kapsamında, düz çelik plakaların sırasıyla 'J' şekline, ardından 'C' şekline ve son olarak 'O' şekline dönüştürülerek büyük çaplı boruların şekillendirilmesini sağlayan gelişmiş bir üretim teknolojisi devreye alınacaktır. Böylece ürün portföyü daha küçük çaplı ve daha kalın duvarlı borularla genişletilecek olup, bu ürünler uzun mesafeli enerji taşımacılığı projeleri, açık deniz boru hattı projeleri ve rüzgar enerjisi gibi yenilenebilir enerji platformlarında kullanılacaktır.

2027 yılında faaliyete geçmesi planlanan bu yatırımla, ABD çelik boru pazarında bu teknoloji ile üretim yapan tek yerli üretici olarak konumlanacaktır. Yıllık 150 bin tonluk ek pazar potansiyeli sunduğu öngörülen bu yatırım, ithal alternatiflere kıyasla yerel üretimin avantajlarından faydalanılmasını sağlayarak şirketin ABD pazarındaki konumunu daha da güçlendirecektir.

**68 milyon  
ABD Doları**

ABD, Panama City  
Gelişmiş Form Verme  
Teknolojisi Yatırımı

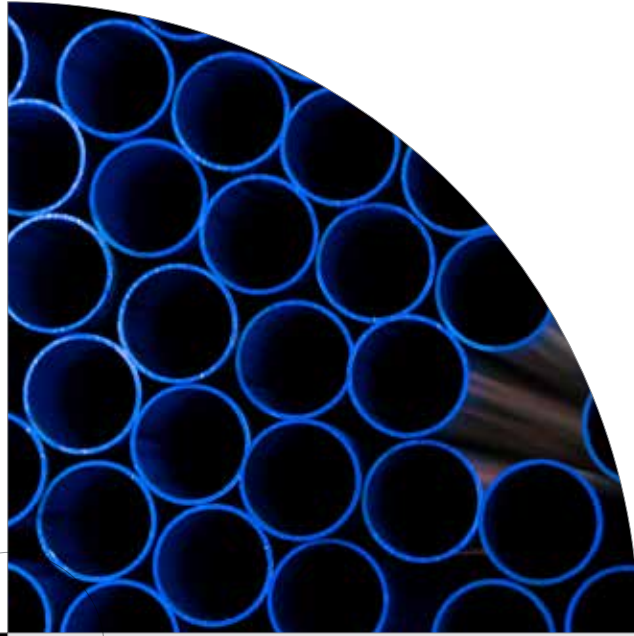


# ÜRÜN GELİŞTİRME VE İNOVASYON

## ÜRÜN GELİŞTİRME: SEKTÖRDE DÖNÜŞÜME ÖNCÜLÜK EDEN ÜRÜNLER

Borusan Boru, çelik boru sektöründe inovasyon odaklı yaklaşımıyla, müşteri ihtiyaçlarına yönelik katma değerli çözümler geliştirmeyi ve sürdürülebilir üretim anlayışını benimsemeyi temel bir strateji olarak görmektedir. Yeni ürün geliştirme süreçleri, sektörel eğilimler, küresel standartlar ve müşteri beklentileri doğrultusunda şekillendirilmekte, verimlilik ve kaliteyi artıran yenilikçi çözümler üretmek amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.

Endüstri 4.0, çevresel sürdürülebilirlik, ileri mühendislik çözümleri ve müşteri beklentilerine özel üretim modelleri, yeni ürün geliştirme stratejisinin temel bileşenlerini oluşturmaktadır. Geleneksel üretim yöntemlerinin ötesine geçerek, yenilikçi malzeme teknolojileri ve ileri üretim teknikleriyle desteklenen ürün geliştirme süreçleri, şirketin küresel rekabet gücünü artırmaktadır.



### ÜRÜN GELİŞTİRME ODAK ALANLARI

#### 1. MÜŞTERİ VE SEKTÖR ODAKLI YENİLİKÇİ ÜRÜNLER

- Yüksek dayanım, mukavemet ve dinamik yorulma direnci gerektiren yeni nesil boru çözümleri geliştirilerek müşterilere sunulmuştur.
- Enerji, otomotiv ve inşaat sektörlerine yönelik özelleştirilmiş ürün çözümleri ile küresel pazarlarda konum güçlendirilmiştir.
- Çelik malzeme geliştirme ve özel proses tasarımı ile farklı endüstrilere yönelik yeni boru tipleri oluşturulmuştur.



### 2024 YILINDA ÖNE ÇIKAN ÇALIŞMALAR VE SONUÇLAR

2024 yılı itibarıyla, otomotiv, altyapı, enerji ve beyaz eşya sektörlerine yönelik yeni boru tipleri geliştirilerek ilk siparişler alınmıştır. Yüksek mukavemet ve dayanıklılık gerektiren uygulamalara yönelik ürünler, farklı coğrafyalarda müşteri ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş ve uluslararası kalite standartlarına uygun olarak üretilmiştir.

Bununla birlikte, Borusan Boru'nun entelektüel sermayesini artırmak ve inovasyon süreçlerini sürdürülebilir hale getirmek amacıyla patent çalışmaları inovasyon biriminin koordinasyonunda yürütülmektedir. 2024 yılında 7 farklı proje için patent araştırma süreci yürütülmüş, 1 proje için ise resmî patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

### GELECEĞE YÖNELİK ADIMLAR

Yeni ürün geliştirme süreçleri, yalnızca teknik bir inovasyon alanı değil, aynı zamanda şirketin uzun vadeli büyüme stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Küresel pazardaki gelişmeler ve müşteri beklentileri doğrultusunda daha dayanıklı, daha çevreci ve dijital teknolojilerle entegre boru çözümleri geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Sektörün dönüşümüne liderlik etme vizyonuyla, yenilikçi ürün portföyünün genişletilmesi ve sürdürülebilir üretim anlayışının pekiştirilmesi hedeflenmektedir.

### 2. KATMA DEĞERLİ ÜRETİM VE KAPLAMA ÇÖZÜMLERİ

- Gelişmiş yüzey kaplamaları ve özel işlemler ile korozyon dayanımı yüksek ürünler üretilmiştir.
- Müşteri taleplerine özel üretim çözümleri geliştirilmiş, farklı pazarlar için yenilikçi tasarım ve üretim süreçleri hayata geçirilmiştir.

### 3. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAKLI ÜRÜN GELİŞTİRME

- Yeşil Bina Sertifikasyonu (LEED, BREEAM) gibi uluslararası standartlara uygun boruların geliştirilmesi, çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.
- Çelik boruların karbon ayak izinin düşürülmesi amacıyla malzeme optimizasyonu ve üretim süreçlerinde verimlilik artırıcı çözümler uygulanmaktadır.
- Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgeleri ile ürünlerin tüm yaşam döngüsü analiz edilerek, çevresel performansın şeffaf bir şekilde müşterilere sunulması sağlanmaktadır.

### 4. DİJİTALLEŞME İLE ENTEGRE ÜRÜN GELİŞTİRME

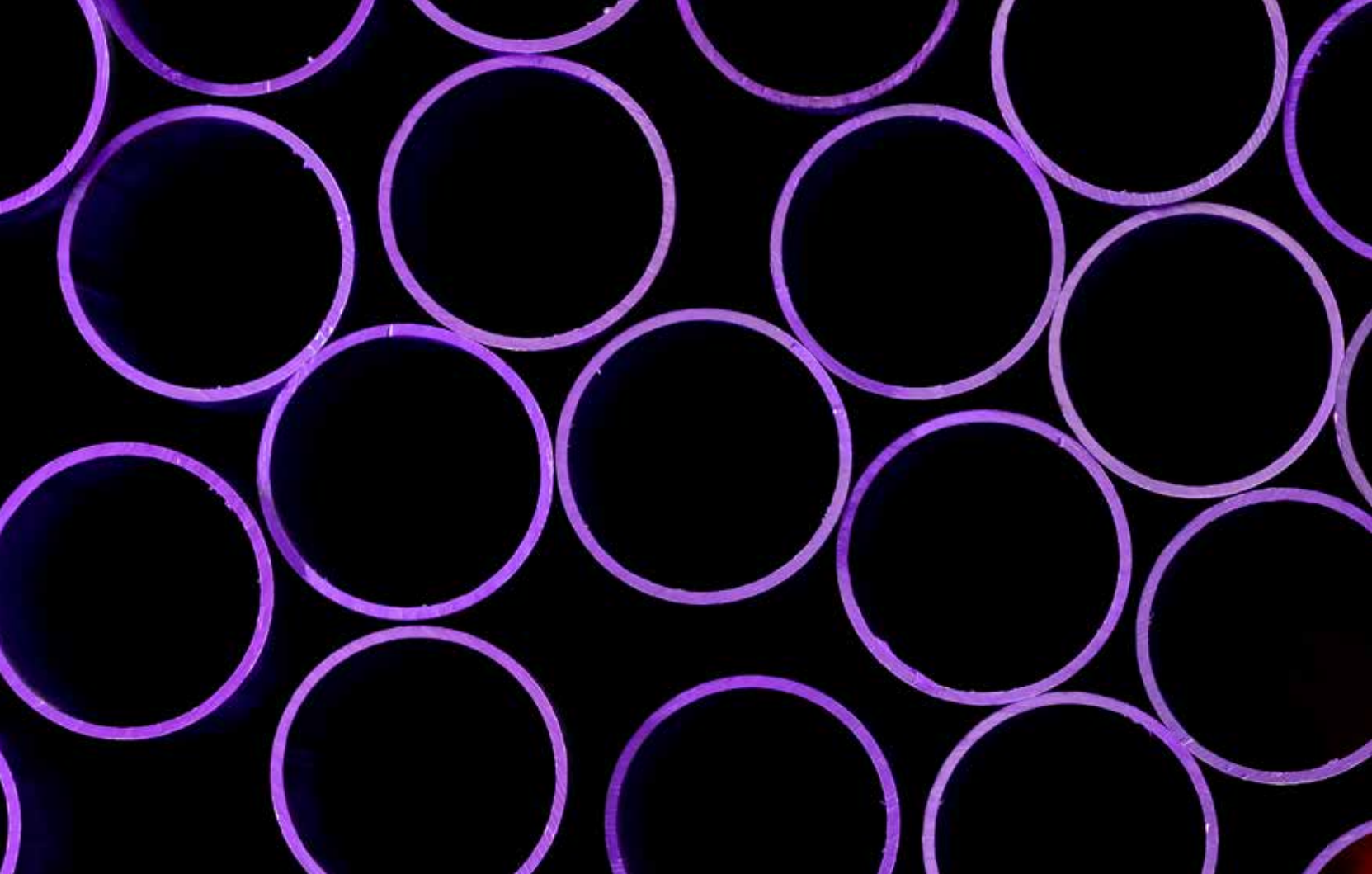
- IoT tabanlı teknolojiler ve dijital izlenebilirlik çözümleri gibi veri odaklı sistemlerle boru hatlarındaki ihtiyaçların karşılanması konusunda AR-GE çalışmaları devam etmektedir.
- Üretim süreçlerinin optimizasyonu, dijital kalite kontrol ve süreç iyileştirme çözümleri ile ürün geliştirme süreçleri daha hızlı ve verimli hale getirilmektedir.

## ÜRÜN GELİŞTİRME VE İNOVASYON

### İNOVASYON: KURUM İÇİNDE GELECEĞİ ŞEKİLLENDİRMEK

Borusan Boru, inovasyonu yalnızca yeni fikirler üretmekten ibaret görmeyip, şirketin büyümesini ve sürdürülebilir rekabet avantajını sağlayan temel bir değer olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda, dış inovasyon ekosistemiyle etkileşimi sağlayan Factory Innovation Network çatısı altında, çalışanların inovasyon becerilerini geliştirmek ve yenilikçi projeleri hayata geçirmek amacıyla FutureUP Kurum İçi İnovasyon Programı hayata geçirilmiştir.

FutureUP, Borusan Boru çalışanlarının inovasyon yetkinliklerini geliştirmelerini, yeni iş modelleri ve ürün fikirleri üretmelerini ve şirketin stratejik hedefleriyle uyumlu projeler hayata geçirmelerini sağlamak için tasarlanmış uzun vadeli bir inovasyon programıdır.



## FUTUREUP: ÇALIŞANLARIMIZ İÇİN İNOVASYON YOLCULUĞU

FutureUP, katılımcıların inovasyon becerilerini geliştirmek, iş birliği ortamını güçlendirmek ve hayata geçirilebilir projeler üretmelerini sağlamak amacıyla 3 ana boyutta kurgulanmıştır:

### 1. YETKİNLİK GELİŞİMİ:

Çalışanların inovasyon becerilerini artırmak için tasarım odaklı düşünme, yaratıcı problem çözme teknikleri, trend analizi, iş modeli geliştirme ve ticari zekâ gibi konularda kapsamlı eğitimler sunulmaktadır. Bu modüller, çalışanların geleceğin problemlerine çözüm üretme becerilerini geliştirmelerine olanak tanır.

### 2. DIŞ EKOSİSTEM İLE BAĞLANTI:

FutureUP katılımcıları gerekli durumlarda Factory Innovation Network aracılığıyla start-uplar, akademisyenler, teknoparklar ve teknoloji firmaları ile iş birlikleri gerçekleştirebilir. Katılımcılar, dış inovasyon kaynaklarıyla etkileşime girerek trendleri ve yeni teknolojileri yakından takip etme fırsatı bulur.

### 3. FİKİRDEN PROJEYE:

Program kapsamında, çalışanların geliştirdiği inovatif fikirler, tematik proje gruplarında olgunlaştırılır ve 3 aylık sprint döngüleriyle hayata geçirilir. Bu süreçte, katılımcılar projelerini mentor desteğiyle geliştirir ve hayata geçirir.

## FUTUREUP İLE ŞİRKET İÇİNDE DÖNÜŞÜM

FutureUP, Borusan Boru'nun tüm iş birimlerinden çalışanların dâhil olabileceği, sürekli gelişen bir inovasyon platformu olarak tasarlanmıştır. Programın en önemli çıktılarında biri, şirket içinde inovasyon elçileri yetiştirerek, inovatif bakış açısını yaygınlaştırmaktır.

Geleneksel AR-GE fonksiyonlarının dışında konumlanan FutureUP, çalışanların yaratıcı potansiyelini açığa çıkararak şirketin tüm birimlerinde inovasyon kültürünü güçlendirmektedir.

Yeni ürün geliştirme ve dijital dönüşüm projeleriyle de dirsek temasında ilerleyen FutureUP, şirketin stratejik öncelikleriyle paralel inovatif projelerin hayata geçirilmesine katkı sağlamaktadır.

Borusan Boru olarak, FutureUP ile çalışanlarımızı inovasyonun merkezine koyuyor ve şirket içinde dönüşümü teşvik eden sürdürülebilir bir inovasyon ekosistemi inşa ediyoruz.



# DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Borusan Boru, dijital dönüşümü yalnızca teknolojik bir uyum süreci değil, aynı zamanda operasyonel mükemmeliyeti artıran, iş güvenliğini iyileştiren ve sürdürülebilir bir üretim anlayışını destekleyen stratejik bir araç olarak görmektedir. Endüstri 4.0 ve dijitalleşme yolculuğumuzda, üretim süreçlerine robotik otomasyon, yapay zekâ destekli analitik sistemler, akıllı sensör teknolojileri ve dijital veri yönetimi çözümleri entegre edilerek hem operasyonel verimlilik hem de uzun vadeli rekabet avantajı sağlanmıştır.

2024 yılı boyunca hayata geçirilen dijital dönüşüm projeleri, üretim sahalarının verimliliğini artırmak, iş süreçlerini optimize etmek, manuel işlemleri minimize ederek iş güvenliğini iyileştirmek ve kaynak tüketimini azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmak amacıyla tasarlanmıştır. Dijitalleşme süreci, yalnızca bugünkü operasyonları güçlendirmekle kalmayıp, Borusan Boru'yu geleceğin üretim sistemlerine taşıyan bir dönüşüm yolculuğudur.



## DİJİTAL DÖNÜŞÜM İLE GELECEĞE YATIRIM

Borusan Boru, dijital dönüşümü yalnızca bir teknoloji uygulaması değil, geleceğin üretim standartlarını şekillendiren bir strateji olarak görmektedir. Yapay zekâ destekli veri analitiği, robotik süreç otomasyonu ve sensör teknolojileri ile üretim süreçlerinin daha verimli, güvenli ve sürdürülebilir hale gelmesi için çalışmalar kararlı bir şekilde devam etmektedir. Dijitalleşme yatırımları, yalnızca operasyonların bugünkü ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, aynı zamanda Borusan Boru'yu geleceğin akıllı üretim tesislerine taşıyan temel yapı taşlarını oluşturmaktadır.



## DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇERÇEVESİNDE ÖNE ÇIKAN ALANLAR:

### 1. ROBOTİK OTOMASYON İLE İŞ GÜVENLİĞİ VE VERİMLİLİK ARTIŞI

Manuel süreçlerin otomasyona geçirilmesi, çalışan sağlığını ve güvenliğini korumanın yanı sıra operasyonel verimliliği de artırmaktadır. 2024 yılı itibarıyla manşon takma gibi yüksek hassasiyet gerektiren üretim aşamalarına robotik sistemler entegre edilmiştir. Bu dönüşüm sayesinde ergonomik riskler minimize edilmiş, hata payı düşürülmüş ve verimlilik artışı sağlanmıştır.

### 2. YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ VERİ ANALİTİĞİ VE KALİTE KONTROL

Üretim süreçlerindeki kalite kontrol süreçlerini daha verimli hale getirmek için yapay zekâ ve görüntü işleme teknolojileri devreye alınmıştır. Hurda tespit sistemi, kaynak izi kontrolü ve dilinmiş bant ölçümleme projeleri, üretim hatlarındaki potansiyel kalite sorunlarını anında tespit edebilme ve hızlı müdahale edebilme yeteneğini artırmaktadır. Hurda oranlarının azaltılması ve rework gereksiniminin düşürülmesi sayesinde hammadde verimliliğinde önemli kazanımlar sağlanmıştır.

### 3. AKILLI SENSÖR TEKNOLOJİLERİ İLE KESTİRİMCİ BAKIM VE SÜREÇ OPTİMİZASYONU

Makine ve ekipmanların arızalarını önceden tahmin edebilmek için vibrasyon ve akustik sensör sistemleri devreye alınmıştır. Kritik üretim

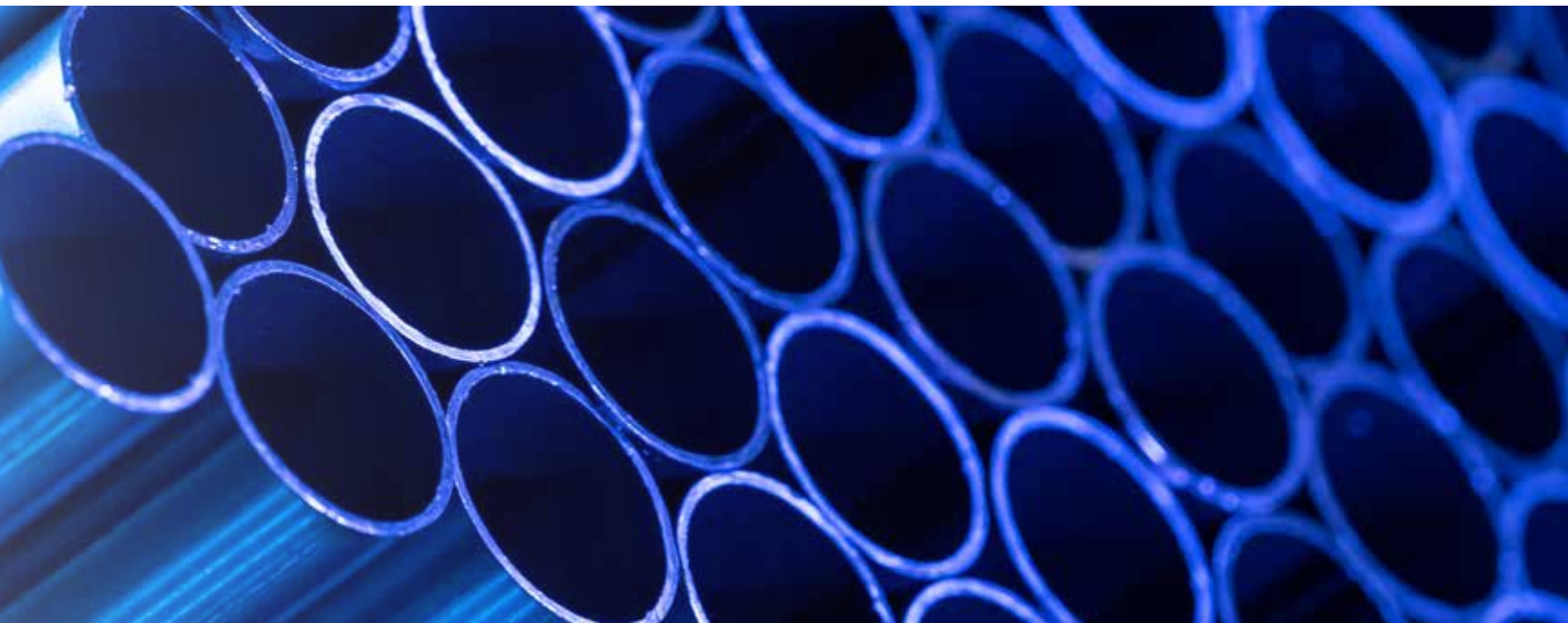
hatlarında yer alan makineler, titreşim analizleri sayesinde planlı bakım süreçlerine dâhil edilerek plansız duruşlar önlenmiş, operasyonel süreklilik sağlanmıştır. Aynı zamanda, soğuk çekme sürecinde yaşanan hatalar, akustik sensörler yardımıyla tespit edilerek üretim süreçlerinde daha stabil ve güvenilir bir sistem oluşturulmuştur.

### 4. DİJİTALLEŞME VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SAP projesi ile yürütülen dijital dönüşüm çalışmalarına ek olarak, veri entegrasyonuna dayalı sürdürülebilir uygulamalar da hayata geçirilmektedir. 2024 yılında ziyaretçi formlarının dijitalleştirilmesi, süreçlerin fiziksel evrak yükünden arındırılması ve veri yönetiminin bulut tabanlı sistemler üzerinden yürütülmesiyle zaman tasarrufu sağlanmış ve sürdürülebilirlik hedeflerine önemli katkılar sunulmuştur.

### 5. GÜVENLİK VE ACİL DURUM YÖNETİMİ

Doğal afet ve acil durum senaryolarında hızlı müdahale yeteneğini geliştirmek için Asistan Mobil Uygulaması hayata geçirilmiştir. Deprem, yangın, sel gibi olağanüstü durumlarda çalışanların anlık konum bilgilerini doğrulayarak, güvenlik kontrollerinin hızlı bir şekilde yapılmasını sağlayan bu uygulama, kriz anlarında koordinasyonu önemli ölçüde hızlandırmıştır.



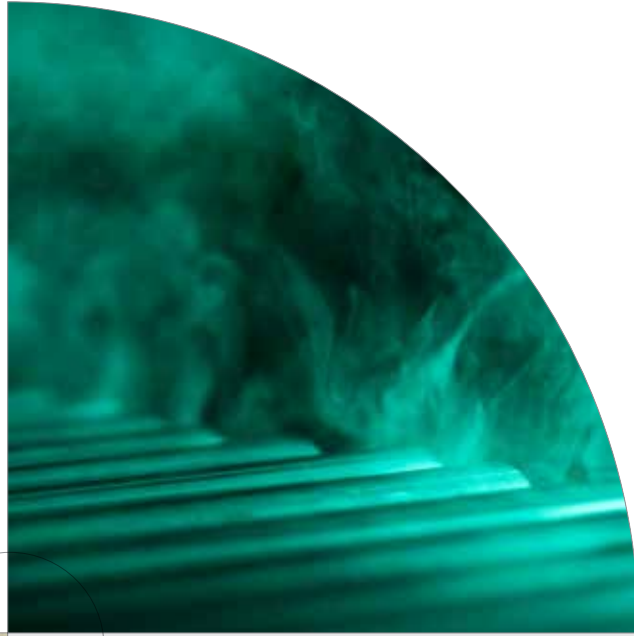
# İNSAN KAYNAKLARI

**BORUSAN BORU, EN DEĞERLİ VARLIĞININ İNSAN KAYNAĞI OLDUĞUNUN BİLİNCİ İLE KURUMSAL KÜLTÜRÜNÜN TEMELİNİ “İNSAN ODAKLI YAKLAŞIM” OLARAK BELİRLEMİŞTİR.**

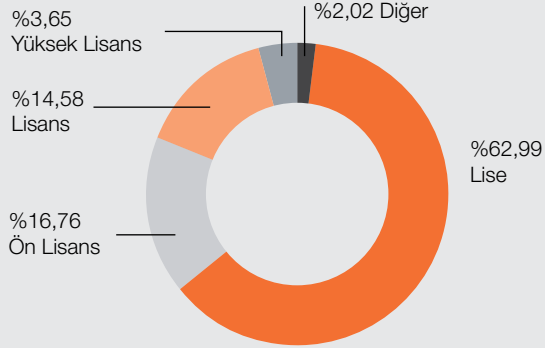
## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Borusan Boru, insan kaynakları yönetiminde “Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları” ve “İş İlkeleri, İş Etiği ve İnsan Hakları Uygulamaları” çerçevesinde hareket etmektedir. İnsan Kaynakları Politikaları iki ana başlıktan oluşmaktadır. İlk ana başlık Borusan Grubu kurumsal yönetim anlayışı, yapısı, işleyişi, iş ilkeleri ve politikaları; ikinci ana başlık ise iş ilkeleri, etik kuralların uygulanması, paydaş ilişkileri ile beraber işe alım, çalışma düzeni, ücret ödemeleri, çalışan görev ve sorumlulukları alt başlıklarını kapsamaktadır.

Borusan Grubu çatısı altındaki tüm şirketlerde olduğu gibi, Borusan Boru da faaliyet gösterdiği her yerde ve ortamda kişilerin hak ve özgürlüklerine sonuna kadar inanmakta ve onları



## 2024 Eğitim Dağılımı (%)



desteklemektedir. Bu doğrultuda, hiçbir hal ve koşulda, kişilerin etnik kökenine, cinsiyetine, rengine, ırkına, milliyetine, ekonomik durumuna, dinine ve diğer inanışlarına bağlı olarak ayrımcılık yapılmamaktadır. Bu prensip, işe almada ve terfide, sağlanan çalışma koşullarında, müşterilerle, tedarikçilerle ve ortaklarla olan tüm ilişkilerde de geçerlidir.

Borusan Boru, çalışma koşullarının, ürünlerinin ve hizmetlerinin de insan sağlığına ve güvenliğine uygunluğunu garanti altına almakla yükümlüdür.

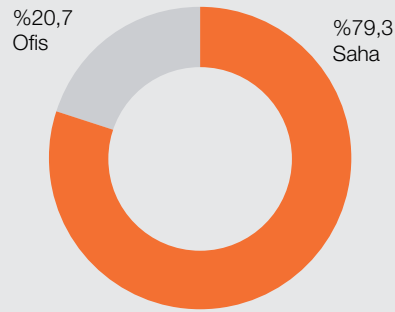
Buna ek olarak, İnsan Kaynakları uygulamaları da ana hatları ile "Borusan Grubu İnsan Kaynakları ve Uygulamaları" dokümanında yer verilen iki amaç doğrultusunda hayata geçirilmektedir. Bu amaçlardan ilki, bireylerin inisiyatif kullanıp işlerine

ve yaptıklarının sonuçlarına sahip çıkmalarını yüreklendirmek; ikincisi ise ekip çalışmasını teşvik ederek, bireyi geliştirerek daha başarılı olmasını sağlamaktır. Çalışanlar ile sosyal haklar ve güvenceler, sendikal ilişkiler, performans, kariyer yönetimi, ücret ve kariyer gelişimi konularındaki ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları Departmanı'nın sorumlulukları arasındadır.

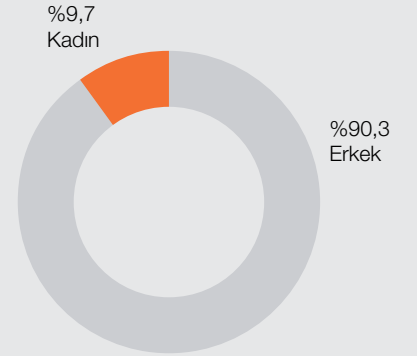
Gücünü çalışanlarından alan Borusan Boru, çalışanlarının mutluluğuna odaklanırken, onların bağlılığını da güçlendirmeyi amaçlayan etkin insan yönetimine yönelik insan kaynakları aksiyonlarını 3 ana başlık altında yürütmektedir.

- Çalışan Memnuniyeti ve Yetenek Yönetimi
- Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği
- İnsan Hakları

2024 Pozisyon Dağılımı (%)



2024 Cinsiyet Dağılımı (%)



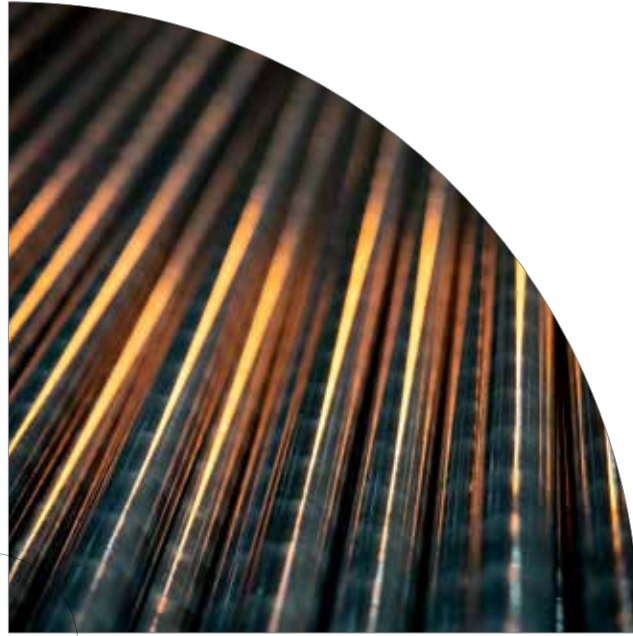
## İNSAN KAYNAKLARI

**2024 YILINDA, ÇALIŞANLARA TOPLAMDA 32.327 SAAT EĞİTİM VERİLMİŞTİR.**

Bu kapsamda Şirket, çalışanlarını teknik ve kişisel olarak desteklemek, onlar için çalışma modelleri geliştirmek ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlamak suretiyle çalışanlarının mutluluğunu önceliklendirmektedir.

### ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ VE YETENEK YÖNETİMİ

İnsan Kaynakları Birimi, Borusan Boru'nun tüm değer zincirinde insan haklarına saygılı, güvenli, şeffaf ve adaletli bir çalışma ortamı yaratarak, Şirketin en önemli paydaşları olan çalışanlarının mutluluğunu artırmayı ve neticesinde bağlılığını pekiştirmeyi hedefler. Bu amaçla, çalışanların memnuniyeti yıllık bazda ölçülür ve alınan geri bildirimler doğrultusunda, çalışan deneyimini iyileştirecek fikirler hayata geçirilir.





Borusan Boru, tüm ofis çalışanları için sabit ve esnek olmak üzere farklı yan hak seçenekleri sunmaktadır. Sabit haklar içerisinde özel sağlık sigortası ile ayakta ve yatarak tedavi imkânının yanı sıra, çeşitli kapsamlarda yıllık sağlık taramaları ve hayat sigortası seçenekleri bulunmaktadır. Buna ek olarak, emeklilik planı kapsamında yer alan çalışanların maaşlarından yapılan aylık kesintilere ilave olarak, aynı oranda şirket ödeneği katkısıyla, çalışanlarının geleceğini de desteklemektedir. Önemli bir diğer yan hak ise doğum yardımıdır. Bu kapsamda tüm Borusanlılara kendileri veya eşleri için doğum sebebiyle yaptıkları hastane harcamalarına destek olunmaktadır. Esnek Yan Haklar farklılaşan ihtiyaçlar doğrultusunda en iyi çalışan deneyimini sunmak üzere tasarlanan, sürekli geribildirim kültürü ile beslenen Borusan Yan Haklar programıdır. Bu uygulama; çalışanlara sağlanan sabit bütçeye ek, esnek bütçe seçimleriyle birlikte oluşturacakları nihai bütçeyi farklı ürün seçeneklerinde değerlendirme imkânı sağlar. Sunulan yan hakların içerikleri, çalışanların kademelerine göre değişkenlik göstermektedir.

Şirket, aile içi denge ve çalışanların kişisel ihtiyaçlarına verilen önemin bir yansıması olarak, son yıllarda, kadınlar için tanınan doğum izni uygulamasının yanı sıra, babalık izni uygulamasını da başlatmıştır. 2024 yılında 4 çalışan doğum izni kullanırken, 74 çalışan da babalık izninden faydalanmıştır.

2024 yılında çalışan bağlılığı ve memnuniyet skoru ofis çalışanları için %75, saha çalışanları için %67 olarak gerçekleşmiştir.

Borusan Boru İnsan Kaynakları, çalışanlar ile iş birliği içinde yürütülen Performans Yönetim Süreçleri sayesinde, çalışanların bireysel başarılarını destekleyerek, onların potansiyelini en üst düzeye çıkarırken, Şirketin de verimliliğini artırmayı hedeflemektedir. Düzenli olarak gerçekleştirilen performans değerlendirmeleri sayesinde geri bildirim kültürü içselleştirilmekte ve bu değerlendirmelerden çıkan geri bildirimler kullanılarak, bireysel ve kurumsal gelişim planları oluşturulmaktadır.

Her yıl, yetenek yönetimi süreci kapsamında tüm çalışanlar, yöneticileri ile performans değerlendirmelerini yetkinlikleri açısından analiz ederek, gelişim planlarını oluşturur. Çalışanların gelişimleri için konfor alanlarından çıkarak farklı projelerde yer almaları, tüm çalışma arkadaşlarından geri bildirim almaları ve örnek aldıkları liderlerden deneyimlerini dinlemeleri gibi çalışmalar desteklenir ve teşvik edilir.

Borusan Boru, insan kaynağını, ancak yetkin ve yetenekli çalışanlarla hedeflerine ulaşabileceğinin bilinci ile yönetmektedir. Şirket, Yetenek Gelişim Programlarını, hem mevcut insan kaynağının yeteneklerini geliştirmek, hem de yeni yeteneklerin ilgi gösterdiği bir kurum olarak konumlanmak amacıyla sürekli olarak güncellemektedir.

Bu kapsamda, Borusan Akademi, 2021 yılından bu yana, Türkiye'nin önde gelen üniversite ve kurumlarının da iş birliği ile yürüttüğü Yeni Yönetici Gelişim Programı sayesinde geleceğin liderleri olan yeteneklere yatırım yapmaktadır. Bu program ile yeni yönetici olan liderlere; İK süreçleri ve yetkinlik aktarımı hedeflenmiştir. Bu programın temel amacı; ekip yönetimi konusunda yeni liderlerin gelişimlerini desteklemektir.

Borusan Boru, çalışanlarının yetkinliklerini artırmak amacıyla çeşitli eğitimler vermektedir. 2024 yılında, mesleki gelişim eğitimleri 8.171 saat, kişisel gelişim eğitimleri 896 saat, İSG eğitimleri 13.971 saat, farklı konu başlıklarındaki diğer eğitimler de 9.289 saat olmak kaydıyla, tüm çalışanlar için toplam 32.327 saat eğitim verilmiştir.

2022 yılında Borusan Boru çalışanları arasındaki iletişimi daha da güçlendirmek amacıyla, farklı departmanlardan çalışanların katılımı ile oluşturulan ve "200 yıllık bir şirket olmak istiyorsak yetenek yönetimi adına neler yapmalıyız?" sorusuna yanıt arayan Sürdürülebilirlik Yetenek Yönetimi Ekibi tarafından çeşitli projeler geliştirilmektedir.



## İNSAN KAYNAKLARI

### KAPSAYICILIK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ

Bir ağır sanayi şirketi olan Borusan Boru, diğer Borusan Grubu Şirketleri gibi kadın ve erkeğin her şartta eşit ve yan yana olduğu bir dünya hedefi ile kurumsal kültürüne çeşitlilik ve kapsayıcılık yaklaşımını entegre etmeyi amaçlamaktadır.

2015 yılında Borusan Holding, toplumsal cinsiyet eşitliğinin hem kurumsal hem de bireysel düzeyde benimsenmesi ve içselleştirilmesi için “Borusan Eşittir Platformu”nu kurmuştur. Bu platformun politikalarını benimseme ve uygulama kararlılığının bir göstergesi olarak da 5 Mart 2020 tarihinde Borusan Boru İcra Kurulu Başkanı Zafer Atabey “Borusan Eşittir Taahhüdü”nü imzalamıştır. Borusan Boru bünyesinde oluşturulan Borusan Eşittir Ekibi, Şirket genelinde toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda daha kapsayıcı bir bakış açısı sağlayabilmek amacıyla faaliyetler yürütmektedir.

Borusan Boru'nun iş yerinde kapsayıcılık ve fırsat eşitliğini gözeten bazı uygulamaları şunlardır:

- Doğum yapmış anneler için daha hijyenik, konforlu ve güvenli hale getirilen emzirme odaları
- Gemlik ve Halkalı tesislerinde kadın istihdamını artırmaya yönelik aday havuzu
- Toplumsal cinsiyet eşitliğine önem veren firmalarla benchmark görüşmeleri
- Bayilerin de Borusan Boru vizyonunu içselleştirmesini teşvik etmek için “Hayatı Eşit Gör Semineri”

- Lokasyonlarda Baret Eşitliği kapsamında çalışanların baret farklılığının giderilmesi
- Çalışan çocuklarına toplumsal cinsiyet eşitliğini anlatan önyargısız kitaplar dağıtılması
- Bursa Mühendis Kadınlar Derneği ve çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları ile iş birliği yaparak nitelikli kadın işgücünün iş hayatında aktif rol oynamaları için ortak çalışmalar
- Yönetsel pozisyonlarda çeşitlilik hedefi ile “Eşit Bakan Liderler Semineri”
- Fırsat eşitliğine yönelik faaliyetlerin çalışanlar ile paylaşıldığı “Borusan Boru Eşitlik Gazetesi”
- 8 Mart Kadınlar Günü ve 25 Kasım Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü kapsamında yapılan faaliyetler

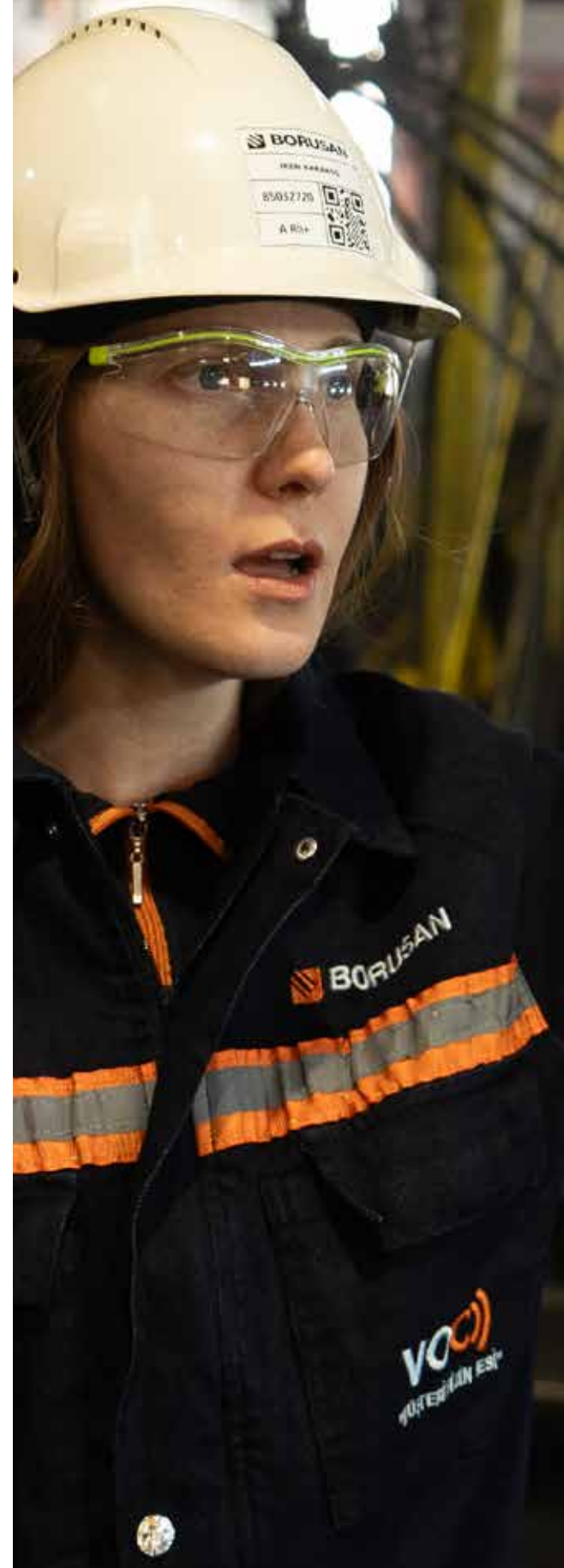
Kadın ve erkek çalışanların temsilinde, hak ve fırsatlarda, terfi ve maaş imkânlarında eşitlik prensibini gözetilen Borusan Boru'da, kadın çalışanların hem ofiste hem sahada hem de yönetici pozisyonlarında yer alabileceği politikalar geliştirilmektedir. Şirket, 2024 yılı için ofis kadın çalışan oranını %33, saha kadın çalışan oranını %4,3 ve kadın lider oranını da %24'e çıkarmayı hedeflemiş olup, bu oranlar sırasıyla %34, %3,4 ve %23,40 olarak gerçekleşmiştir.



## CİNSİYET EŞİTLİĞİ İÇİN “BORUSAN EŞİTTİR TAAHHÜDÜ”

### İNSAN HAKLARI

Borusan Boru, tüm iş süreçlerini imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde yer alan İnsan Hakları İlkeleri ile uyum içerisinde yürütmektedir. Borusan Holding tarafından oluşturulan ve Borusan Boru da dâhil olmak üzere, Grup genelinde uyulması gereken iş etiği kurallarını belirleyen Turuncu Rehber, insan haklarına uyumu destekleyen ve etik olmayan davranışları engelleyen bir kılavuzdur. Borusan Boru, iş hayatında, fark yaratan, değer katan ana unsurun “insan” olduğu bilinciyle, stratejik odak alanı olarak konumlandığı çalışanlarına sağlıklı, güvenli ve adil bir iş ortamı sunmakta ve yenilikçi, inovatif ve yaratıcı yaklaşımı desteklemektedir. Şirketin tüm faaliyetlerinde çalışma kültürünün temelini, taviz vermeksizin insan haklarına uyum sağlamak oluşturmaktadır. Borusan Boru'da, çalışanların sendikalaşma haklarına saygı gösterilmekte, sendikal haklarını özgürce kullanmaları desteklenmektedir. Borusan Boru, saha çalışanlarını temsilen yetkili sendika olan Türkiye Metal Sanayicileri İşveren Sendikası (MESS) üyesidir. Borusan Boru'nun Türkiye'deki faaliyetlerinde çalışanlar arasında sendikalaşma oranı %79,3'dür.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MANİFESTOSU

### İKLİME, İNSANA VE İNOVASYONA SAHİP ÇIKARAK, GELECEĞE İLHAM OLUYORUZ...

Kaynakların sınırsız olmadığını biliyoruz, aynı zamanda doğanın, çevrenin sahibi değil emanetçisi olduğumuzun ve gelecek nesillere onlardan ilham aldığımız bir gelecek bırakmamız gerektiğinin farkındayız.

### TÜM DEĞER ZİNCİRİMİZ VE ÖNCELİKLERİMİZE GÖRE BELİRLEDİĞİMİZ ODAK ALANLARIMIZ İLE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN MÜMKÜN OLDUĞUNA İNANIYOR, FARK YARATARAK FAYDA SAĞLIYORUZ...

Borusan Boru olarak; 1958 yılında başlayan yolculuğumuz ile Borusan Holding'in gerçek bir fayda yaratma hayaline katkı sağlıyor, değerlerimiz ve tüm kaynaklarımız ile sektörümüze ilham oluyoruz. Değer yaratma stratejilerimizi İklim, İnsan, İnovasyon odağında geliştirerek tüm iç ve dış paydaşlarımızın iş süreçlerine değer katan süreçler ve ürünler sunuyoruz. Sektörde öncü olmanın bize vermiş olduğu sorumluluğun farkındayız. Bu bizim en büyük motivasyonumuz. Bu sorumluluk ile her zaman daha yenilikçi yaklaşımları sahipleniyor ve bu yaklaşıma liderlik ediyoruz. İç ve dış paydaşlarımız ile etki alanlarımızı belirliyor ve fayda odaklı çalışmalarımızda sürdürülebilirliği olmazsa olmaz kabul ediyoruz. Odak alanlarımızı genişleterek yaptığımız çalışmalar ile gelecek stratejilerimizi oluşturuyoruz.

### İKLİME SAHİP ÇIKARAK, GEZEĞEN İÇİN FAYDA YARATIYORUZ...

Fark yaratıcı hedef olarak belirlediğimiz iklim teması kapsamında doğadan aldığımız ilham ile yol alıyoruz. Geleceğimizi için kritik öneme sahip iklim krizi sorunu karşısında ekolojik dengeyi korumaya odaklanıyor, kaynak tüketimine dikkat ederek çevresel ayak izimizi düşürmeye yardımcı olan projeler geliştiriyoruz. Karbonsuz ve döngüsel yeni iş modelleri tasarlayarak sağlıklı bir iklim için çalışıyoruz.

### DÜŞLÜYORUZ, TASARLIYORUZ, GERÇEĞE DÖNÜŞTÜRÜYORUZ VE İNSANIMIZA SAHİP ÇIKIYORUZ...

İş hayatındaki farkın "insanla" oluştuğuna inanıyoruz ve çalışanlarımıza mutlu, sağlıklı, güvenli ve şeffaf bir iş ortamı sunmayı önceliğimiz olarak ele alıyoruz. Geleceği onlar ile düşünüyoruz ve gerçeğe dönüştürme hızımızdan ilham alıp geleceği tasarlıyoruz.

### YENİLİKÇİ FİKİRLER TASARLAYARAK İNOVASYONA SAHİP ÇIKIYORUZ.

Başarımızı korumanın, geleceğe yenilikçi bakış açısı ile yatırım yapmaktan geçtiğini biliyoruz. İş modelimizi geleceğin ihtiyaçlarına uygun bir şekilde dönüştürmek için çalışıyor, bu hedefi sağlamanın en önemli halkalarından biri olan yeni ürün ve inovasyon süreçlerimizi, sektör tecrübemizin getirdiği yüksek titizlikle ileriye taşıyoruz. Sektörde öncü olmanın getirdiği sorumluluğun yanı sıra doğamıza ve paydaşlarımıza karşı hissettiğimiz sorumlulukla girişimci ve yenilikçi ruhu besleyen projelere, yatırımlara ve işbirliklere imza atıyoruz.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BİLGİLENDİRMESİ

**BORUSAN BORU, BORUSAN GRUBU'NUN İKLİM, İNSAN VE İNOVASYON DEĞER ALANLARININ TÜMÜ İÇİN HEDEFLER BELİRLEYEREK ÇALIŞMALAR YÜRÜTMEKTEDİR. YAPILAN ÇALIŞMALAR HEM BULUNDUĞU COĞRAFYA HEM DE İŞ KOLU NEDENİYLE İKLİM DEĞER ALAN ÜZERİNDE YOĞUNLAŞMIŞTIR.**

Borusan Boru, Sürdürülebilirlik Manifestosu'nu, Borusan Holding tarafından belirlenen sıfır atık, sıfır emisyon hedefine ulaşmak için karbon emisyonlarını ve atıkları sıfır atık, sıfır emisyon hedefine ulaşacak şekilde azaltmak ve aynı zamanda ekolojik dengenin korunmasına katkı sağlamak stratejisi kapsamında belirlemiştir.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Borusan Boru, Borusan Grubu'nun iklim, insan ve inovasyon başlıklarında bütüncül bir şekilde ele aldığı sürdürülebilirlik stratejisini benimsemekte ve iş süreçlerini bu anlayışla örtüşen politikalar ve uygulamalarla dönüştürmektedir. 2021 yılında 2020 verilerinden derlediği ilk raporunu yayınlamaya başlayan Şirket, karbon ayak izini azaltmaya yönelik uygulamalardan, iş sağlığı ve güvenliği alanındaki gelişmelere kadar çeşitli alanlarda önemli kazanımlara imza atarak, 2024 yılında dördüncü Sürdürülebilirlik Raporunu yayınlamıştır. 2024 yılında yayınlanan Sürdürülebilirlik Raporu Borusan Borunun tüm global faaliyetlerini de içermektedir.

Borusan Holding, 2006 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) katılımcısı olarak faaliyet göstermektedir. 2021 yılında ise, 4 grup şirketi daha imza süreçlerini tamamlayarak katılımcı şirketler arasında yerlerini almışlardır. Borusan Boru da Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılarak dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik girişiminin bir parçası haline gelmiştir. Aynı zamanda, küresel ve yerel düzeyde sürdürülebilirlik gündemini yakından takip eden, şekillendiren ve yönlendiren önemli kurumlar arasına katılmıştır. Bu çerçevede, çalışmalarını ayrıntılı bir şekilde ele alan Şirket, 2024 yılında da hem iklim hızlandırma programına ilave katılımcılar sağlamış olup hem de düzenli vermiş olduğu ilerleme raporu ile taahhütlerini şeffaf bir çerçevede gerçekleştirmeye devam etmiştir.

Sürdürülebilirlik çalışmaları şirket içerisinde Sürdürülebilirlik GMY'ne bağlı bir ekip ile yürütülmektedir. Ayrıca faaliyetler de çevik ekipler ile ilerletilmektedir. 95 kişi ve 7 çevik ekipten oluşan Sürdürülebilirlik Tematik Grupları haftalık

toplantılar ile mevcut durumdaki ihtiyaçları, riskleri ve fırsatları belirleyerek, düzenli olarak Borusan Boru Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşımlar yapmakta, kapsayıcı bir yönetim örneği sergilemektedir. 2024 yılında İtalya ve ABD'de bulunan fabrikalarda da sürdürülebilirlik çalışmaları başlatılarak sürecin Borusan Boru'nun tüm lokasyonlarını kapsamı hedeflenmiştir. Çevik ekipler, haftalık toplantılar yaparak çalışmalarındaki ihtiyaçları ve engelleri belirler, ilgili aksiyonları alırlar. Ay sonlarında Borusan Boru Sürdürülebilirlik Lideri, Borusan Holding Sürdürülebilirlik Komitesine yaptığı sunumlarla sürdürülebilirlik yolculuklarında geline nokta hakkında bilgi verir. Yıl sonu genel değerlendirmesi ise 2023 Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında çalışanlarla paylaşılmıştır. Sürdürülebilirlik ekip liderleri ve İcra Kurulu'nun katılımı ile yıl sonlarındaki sürdürülebilirlik toplantıları ile genel değerlendirme yapılarak bir sonraki yılın hedefleri ve bütçesi değerlendirilir. Çeyrek dönemlerde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında sürdürülebilirlik hedefleri hakkında sunum yapılarak, hedeflerdeki son durum ve dönemsel risk ve fırsatlar paylaşılmaktadır. Borusan Boru'da sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu yapılanma, İcra Kurulu Başkanı liderliğindeki Sürdürülebilirlik Üst Kurulu'dur.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin devamlılığı ve sonuçları Borusan Holding ve Borusan Boru nezdinde de değerlendirilmektedir. Bu amaçla Holding Sürdürülebilirlik Kurulu yılda en az dört defa toplanmakta, entegre bakış açısıyla sürdürülebilirlik alanında yaşanan gelişmeleri takip etmekte, gerekli kararları almakta ve uygulamaya geçirmektedir. Holding Sürdürülebilirlik Kurulu'na, Borusan Boru sürdürülebilirlik liderleri ve çevik grup liderleri katılmaktadır.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

AB'nin 2050 yılına kadar karbon nötr kıtaya dönüşmesini hedefleyen Yeşil Mutabakat, bu hedefe ulaşmasına aracılık edecek stratejiler ile kanun tekliflerini içeren bir yol haritası ve yeni ekonomik büyüme stratejisidir.

Karbon emisyonu azaltımı kapsamındaki hedefler, Avrupa Birliği'ne yapılan ihracatı farklı kanallardan etkileyecektir. Uygulanacak karbon vergisi, eko etiketleme, döngüsel iş modelleri için yeni standartlar bunlar arasındadır. Borusan Boru, bu alandaki uyum sürecini tamamladığında piyasadaki rekabet gücünün etkilenmeyeceğinin ve ek maliyetlere maruz kalmayacağını farkındadır.

Borusan Boru son dönemlerde, "Global pazarlarda yerel oyuncu olma" stratejisini pekiştirecek gelişmelere imza atmıştır. Şirketin hedefi, sürdürülebilirlik bağlamında global pazarda da kapsayıcı bir strateji geliştirilmesi ve tüm operasyonların aynı etki seviyesine getirilmesidir. 2024 yılı boyunca, ticari mükemmellik, operasyonel mükemmellik, sürdürülebilirlik ve ürün inovasyonuna yönelik stratejiler geliştirilmiş, çağdaş bir Türkiye için topluma yönelik sosyal sorumluluk projeleri yürütülmüştür. TSRS kapsamındaki zorunluluk süreci de stratejik olarak yönetilerek süreçler tüm şeffaflığı ile paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Borusan Boru, sürdürülebilirlik stratejisi;

- Ticari mükemmellik,
- Operasyonel mükemmellik,
- Sürdürülebilirlik
- Yeni ürün inovasyondan

oluşan dört ana eksenle belirlenmiştir.

Dijital teknolojiler ve insan kaynakları yönetimi sürdürülebilirlik stratejisini uygulamada destekleyici alanlar olarak belirlenmiştir. Borusan Boru, Grup yaklaşımına uyumlanarak, i3 odağında iç ve dış paydaşlarının iş süreçlerine değer katan çözümler sunmayı misyon olarak benimsemiştir.

Borusan Boru, dünyanın önde gelen iklim değişikliği ile mücadele platformlarından olan CDP (Carbon Disclosure Project – Karbon Saydamlık Projesi) kapsamında "İklim Değişikliği" ve "Su Güvenliği" programlarına gönüllü katılım sağlamaktadır.

Borusan Boru gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirlemek amacıyla sürdürülebilirlik gelişmelerini düzenli olarak takip etmektedir.

Şirket yetkilileri, Grup seviyesinde düzenli bilgilendirmelere katılarak riskleri fırsata çevirme ve finansal yeterliliği sağlama çalışmaları yapmaktadır.

Borusan Boru belirlemiş olduğu stratejik odaklar kapsamında tüm risklerini fırsata çevirecek süreçler kurgulamıştır. Şirket, rekabet ve dönüşüm odakları kapsamında alacağı aksiyonlar ile finansal varlığını kuvvetlendirecek ve rekabet gücünü koruyacaktır.

Yeşil dönüşüm kapsamında elektrik ark ocağı, demir ve çelik üretiminde bir alternatif yöntem olarak benimsenmektedir.





## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KAPSAMINDA RİSK VE FIRSATLAR

Borusan Boru, TSRS'nin dayanak noktası International Sustainability Standards Board (ISSB) yaklaşımını da benimsemektedir. Ayrıca TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'ini de kendine kılavuz olarak belirlemiştir. Bu kapsamda yer alan Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri kılavuzu Şirket için yol göstericidir.

Şirket, öncelikli konuları bağlamındaki gelişmeleri risk odaklı yaklaşımla takip etmekte ve gündemine almaktadır. İklim değişikliği, Borusan Boru'nun faaliyetleri ve yatırımları açısından hem fiziksel hem de geçiş riskleri arasında değerlendirilmektedir.

Aşırı hava olayları ve doğal afetler gibi fiziksel risklerin şirket altyapısı, tedarik zincirleri ve faaliyetler açısından tehdit oluşturduğu izlenmektedir. Bu tehditlerin karşısında proaktif risk değerlendirme, planlama ve aksiyon alma adımları kullanılarak Borusan Boru'nun dayanıklılığı artırılmaktadır.

Düzenli yapılan Sürdürülebilirlik Üst Kurul toplantılarında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği çerçevesinde hayata geçirilen risk ve fırsatlar tartışılmaktadır.

Sürdürülebilirlik lideri; Grup Sürdürülebilirlik Kurulu toplantılarına düzenli olarak katılım göstererek bütüncül bir bakış açısı ile sürdürülebilirlik risklerini yönetim süreçlerine dâhil etmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik performansını hedefleri doğrultusunda izlemekte, küresel ve düzenleyici trendleri takip ederek risk ve fırsatları düzenli olarak gözden geçirmektedir. Bu risk ve fırsatlar Borusan Boru'nun sürdürülebilirlik performansına katkı sağlamak ve hedeflerine giden yolda zorlukları yönetmek için de kullanılmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların izlenmesinin yanı sıra bu risk ve fırsatları denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklerin mevcut olmasını sağlamaktan sorumlu en yüksek yönetim organıdır.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar Sürdürülebilirlik Komitesi gündeminde yer almaktadır. 2024 yılında Komite toplantılarında aşağıdaki konular tartışılmıştır.

- Sürdürülebilirlik, risk ve fırsatlar kapsamında konuşulan konular
- SKDM kapsamında Borusan Boru'yu globalde bekleyen riskler ve alınması gereken önlemler
- SKDM olası raporlama ve vergi etkileri
- Tedarikçiler kapsamında yapılması planlanan çalışmalar
- TSRS gereklilikleri
- Dekarbonizasyon projeleri için gerekli bütçe
- Dijital Dönüşüm ve Satın Alma Süreçleri

Borusan Boru'da 3 aylık dönemlerde Yönetim Kurulu'na uluslararası ve ulusal gelişmeler ile risk ve fırsat süreçlerindeki güncellemeler sunulmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### PAYDAŞ KATILIMI VE ÖNCELİKLENDİRME

Borusan Boru değer zincirinde bulunan paydaşlarının beklentilerini düzenli olarak değerlendirmektedir.

2023 yılı son çeyreğinde Borusan Holding tarafından sürdürülebilirlik odağındaki öncelikli konuların belirlenmesi kapsamında yeni bir analiz çalışması başlatılmıştır.

Borusan Boru düzenli olarak paydaşlarının beklenti ve taleplerine uygun, yenilikçi ürün ve hizmetleri geliştirmeye devam etmektedir. Faaliyetlerinden etkilenen, faaliyetlerini gerçekleştirmede ve hedeflerine ulaşmada etkisi olan her türlü kişi, kuruluş ve topluluğu paydaşı olarak gören Borusan Boru, odak konularını belirlerken paydaşlarını da bu sürece dâhil etmektedir. Şirket, değer zincirinin her bir aşamasını çevresel, sosyal ve yönetim

bakış açısını gözeterек yönetmeyi hedeflemekte, tüm iş süreçlerinde de paydaşlarının görüşlerini önemsemektedir.











Borusan Holding tarafından yürütülen önceliklendirme çalışması bağlamında ve Borusan Boru'nun faaliyetleri özelinde iklim, insan ve inovasyon çerçevesinde etkiler değerlendirilerek, sürdürülebilirlik öncelikli konularının belirlenmesi analiz çalışması yapılmıştır.

Borusan Boru sürdürülebilirlik ekibi, yürüttüğü çalışma ile öncelikli odak noktalarının saptanmasında katkısını sunmuş olup, hem grup çalışması hem de iç çalıştaylar sonucunda Borusan Boru'nun öncelikli konuları belirlenmiştir. Yapılan anketler ve Holding temsilcileri ile yapılan çalıştay sonrasında, konuların hem Borusan Boru için etkisi hem de Borusan Boru'nun sürdürülebilirlik konularına etkisi tespit edilmiştir.



**SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKIMIZ**

Borusan Boru tüm raporlarında öncelikli konularını **Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA)** ışığında değerlendirmekte, tüm kaynaklarını Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Ajandası'yla uyumlu şekilde gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle seferber etmektedir.

Yüksek Öncelikli Konu	SKA Etkisi	
İş Sağlığı ve Güvenliği	8.8. Çalışanların haklarının korunması ve özellikle kadın göçmenler olmak üzere göçmen işçiler ve güvencesiz işlerde çalışan insanlar dâhil bütün çalışanlar için güvenli çalışma ortamlarının geliştirilmesi	
Sürdürülebilir Ekonomik Performans	8.3. Üretim faaliyetlerinin, insana yakışır istihdam yaratmanın, girişimciliğin, yaratıcılık ve yenilikçiliğin desteklendiği kalkınma odaklı politikaların desteklenmesi ve finansal hizmetlere erişim yoluyla mikro, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin resmiyet kazanmalarının ve büyümelerinin teşvik edilmesi	
Bilgi Güvenliği ve Müşteri Gizliliğinin Korunması	12.a. Gelişmekte olan ülkelerin daha sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarına yönelmeleri için bilimsel ve teknolojik kapasitelerini güçlendirme konusunda desteklenmeleri 8.5. 2030'a kadar gençler ve engelliler de dâhil bütün kadın ve erkeklerin tam ve üretken istihdama ve insana yakışır işlere erişimlerinin sağlanması ve eşit işe eşit ücret ilkesinin tam olarak benimsenmesi	 
Müşteri Memnuniyeti ve Hizmet Kalitesi	8.3. Üretim faaliyetlerinin, insana yakışır istihdam yaratmanın, girişimciliğin, yaratıcılık ve yenilikçiliğin desteklendiği kalkınma odaklı politikaların desteklenmesi ve finansal hizmetlere erişim yoluyla mikro, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin resmiyet kazanmalarının ve büyümelerinin teşvik edilmesi 12.8. 2030'a kadar her yerde herkesin sürdürülebilir kalkınmayla ilgili bilgi ve farkındalık edinmesinin ve doğayla uyum içinde bir yaşam sürmesinin güvence altına alınması 17.17. Ortaklıkların deneyim ve kaynak sağlama stratejileri paydasına dayanan kamu, kamu-özel ve sivil toplum ortaklıklarının teşvik edilmesi ve desteklenmesi	  
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum	12.4. 2020'ye kadar üzerinde anlaşmaya varılan uluslararası çerçevelere uygun olarak kimyasalların ve tüm atıkların yaşam döngüleri boyunca çevresel olarak sağlam biçimde yönetimlerinin sağlanması ve bu kimyasalların ve atıkların insan sağlığı ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmek için havaya, suya ve toprağa karışmalarının önemli ölçüde azaltılması 6.3. 2030'a kadar kirliliği azaltarak, çöp boşaltmayı ortadan kaldırarak, zararlı kimyasalların ve maddelerin salınımını en aza indirgeyerek, artılmamış atık su oranını yarıya indirerek ve geri dönüşümü ve güvenli tekrar kullanımı küresel olarak ciddi ölçüde artırarak su kalitesinin yükseltilmesi 13.3. İklim değişikliği azaltım, iklim değişikliğine uyum, etkinin azaltılması ve erken uyarı konularında eğitimin, farkındalık yaratmanın ve insani ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi	  
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	12.a. Gelişmekte olan ülkelerin daha sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarına yönelmeleri için bilimsel ve teknolojik kapasitelerini güçlendirme konusunda desteklenmeleri	

Borusan Boru'nun kilit paydaşları arasında Borusan Grubu çalışanları, hissedarlar, grup şirketleri, tedarikçiler, medya, müşteriler, iş ortakları, yerel toplum, öğrenciler ve akademisyenler, finansal kuruluşlar, kamu ve yerel yönetimler, STK'lar ve meslek birlikleri yer almaktadır.

Paydaş iletişim tablosunu Sürdürülebilirlik Raporumuzun ekler kısmında görebilirsiniz.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

DEĞER ALANI	ALT HEDEF ALANI	HEDEF TANIMI	
İKLİM	Emisyon Azaltım	TOPLAM (Kapsam 1+ Kapsam 2) (Lokasyon Bazlı)	Salınım
			Azaltım
		Doğrudan (Kapsam 1)	Salınım
			Azaltım
		Dolaylı (Kapsam 2) (Lokasyon Bazlı)	Salınım
			Azaltım
Su	Su çekiminin azaltılması	Su çekiminin azaltılması	
	Geri kazanılan su miktarının artırılması	Geri değerlendirilen su miktarı	
İNOVASYON	Yeni ürünlerden elde edilen ciro		
İNSAN İSG	Kayıpları Önleme	Kaza ağırlık oranında azalma	Değer
		Kaza sıklık oranında azalma	Değer
İNSAN Borusan Eşittir	Toplumsal Cinsiyet	Ofis Kadın Çalışan Oranı	
		Saha/fabrika kadın çalışan oranı	
		Kadın lider oranı (tüm seviyeler)	
İNSAN Yetenek Yönetimi	Yetenek Elde Tutma	Future Leader Ayrılma Oranı	
		Borusan Alpha Ayrılma Oranı %	
	Çalışan bağlılık skoru		

	BİRİM	2021 Gerçekleşen	2022 Gerçekleşen	2023 Hedef	2023 Gerçekleşen	2024 Hedef	2024 Gerçekleşen	2030 Hedef
	Ton CO <sub>2</sub> e	67.490	65.478	60.329	58.915	54.598	3. taraf denetim henüz tamamlanmamıştır	43.943
	%	0	3,12	11,00	13	19		37
	Ton CO <sub>2</sub> e	21.762	18.644	22.124	16.245	21.326		21.460
	%	0	14,71	2,00	25	2		5
	Ton CO <sub>2</sub> e	45.728	46.833	38.205	42.670	33.272		22.483
	%	0	2,42	16,00	7	27		52
	%	0	33	5	32	5	3. taraf denetim henüz tamamlanmamıştır	50
	%	0	13,2	5	17	15		50
	USD	-	-	-	9,8	TDB	13,8	20
	Kaza Ağırlığı (1000 saatte yaşanan iş gücü kaybı)	0,37	0,23	0,33	0,42	0,27	0,44	0,14
	Kaza Frekansı (1 milyon saatte yaşanan kaza sayısı)	6,5	6,38	5,26	4,05	4,74	3,93	2,52
	%	26,1	28,1	30	33	31	33	36
	%	2,8	2,9	4	4,8	4,3	4,3	16
	%	17,5	18	16	22,7	17	24,5	27
	%	6	3	10	3	10	0	5
	%	2020 - %25	0	-	0	50	0	20
	%	74 Ofis / 72 Saha	82 Ofis / 67 Saha	80 Ofis / 70 Saha	79 Ofis / 51 Saha	BY 78-80 / MY 52-58	75 BY / 67 MY	85

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### İKLİME SAHİP ÇIKARAK GEZEĞEN İÇİN FAYDA YARATIYORUZ

#### İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE UYUM

Karbonsuzlaşma projeleri tüm lokasyonlarımızda takip edilmektedir. Yüksek enerji iyileştirmesi getiren projeler arasında Gemlik fabrikasındaki yardımcı tesislerdeki yeşil dönüşüm projesi, atık ısının kullanımı, çekme süreçlerinde enerji iyileştirmeleri ve Amerika fabrikamızdaki rejenatif frenleme sistemleri sayılabilir. Bu projeler ile yaklaşık 2500 ton kadar emisyon iyileştirilmesi sağlanmıştır.

Borusan Boru üretim proseslerinde yüksek enerji ihtiyacı faaliyetlerini enerji verimliliği odağıyla gözden geçirerek tasarruf sağlayabileceği alanları belirlemekte ve aksiyonlar almaktadır. Şirkette, enerji verimliliği çalışmaları, belgelendirilmiş ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile takip edilmektedir.

Borusan Boru, döngü girişimlerinin politika eksenlerinin merkezine alındığı bir çağda küresel trendleri de dikkate alarak risk ve fırsat analizlerini düzenli olarak güncellemektedir. Borusan Boru, yenilenebilir enerji kullanma konusundaki çalışmalara yoğunlaşırken, 2024 yılında üretim sahaları için tedarik ettiği elektriği I-REC sertifikaları ile belgelendirmiştir. Türkiye’de toplam dört lokasyonda operasyonlarını sürdüren Borusan Boru, Gemlik ve Halkalı tesislerinde tamamıyla yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik temin etmiştir. Bu miktar Borusan Boru’nun toplam elektrik tüketiminin %97’sine karşılık gelmektedir.

#### SU YÖNETİMİ

Borusan Boru, su krizinin pek çok problemi beraberinde tetikleyen ve kolektif bir yaklaşım ile çözülecek bir konu olduğunun bilincindedir. Bu bilinç doğrultusunda ve Borusan Holding tarafından belirlenen hedefler kapsamında Şirket su kaynaklarına olan ihtiyacın azaltılması, alternatif atık su arıtım metotlarının kullanımı, ürün ve prosesler bazında kullanılan su miktarının azaltılması gibi başlıklarda projeler geliştirip uygulayarak çözümün bir parçası olmaktadır.

Boru üretimi sırasında özellikle tamamlama proseslerinde su kullanım ihtiyacı bulunmaktadır. Temin edilen suyun miktarı ve çıkan atık suyun kalitesi sürekli takip edilerek mevzuatlara uyumun yanı sıra paydaş ve çevre ile olan ilişkilerin sürdürülebilirliği de sağlanmaktadır.

CDP (Carbon Disclosure Project - Karbon Saydamlık Projesi)’ni su koruma kapsamında şeffaf bir platform olarak değerlendiren Borusan Boru 2024 yılında da CDP platformuna giriş yapmıştır. Ayrıca su ayak izi doğrulama çalışmaları 2024 yılında da devam etmiş, su verileri üçüncü taraf belgelendirme firması ile ISO 14046-1:2014 standardına göre doğrulanmıştır. 2024 yılında hem Türkiye hem de global lokasyonlarımızda suyun yeniden kullanılması ile yaklaşık 30.000 m<sup>3</sup> su geri kazanımı sağlanmıştır.



### DÖNGÜSELLİK VE ATIK YÖNETİMİ

Tüm faaliyetlerinde döngüsellik yaklaşımını benimseyen Borusan Boru, inovasyonu iş süreçlerine dâhil ederek, iş modellerini yenilikçilik ekseninde kurgulamaktadır. 2024 yılında İnovasyon ve Döngüsel Ekonomi ekiplerinin ortak çalışmaları ile “Döngüsel Üretimle Separatör Kılıçları: Atıklara İkinci Şans” ve “B’design” projeleri hayata geçirilmiştir. Borusan Boru için döngüsel ekonomi operasyonel bir felsefedir. Sadece atığı tekrar kaynağa döndüren bir model olmaktan ziyade; zincirin her aşamasında geri dönüşüm, yeniden kullanım, yeniden amaçlama ve yeniden üretim döngüsü içerisinde birbirini besleyen süreçleri geliştirmekte ve verimliliği sağlamaktadır. Üretim proseslerinin sonucu oluşan atıkların kaynağında, birbirine karıştırılmadan toplanması Borusan Boru’nun döngüsel ekonomi hedefi için oldukça önemli bir noktadadır. Atık yönetim prosedürlerine göre, ayrıştırılmış tüm atıklar geri kazanım özelliği ve imkânı ilgili yönetmelikler çerçevesinde değerlendirilmektedir ve belirlenen uygun yöntemlerle geri kazanımı sağlanmaktadır. Yıllık olarak yapılan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi değerlendirmeleri ile Borusan Boru, fabrikalarından kaynaklanan çevresel etkilerin uluslararası kabul edilmiş standartlara göre uygunluğunu tescilletmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’nca verilen “Sıfır Atık” sertifikasının 2022 yılı itibarıyla tüm lokasyonlar için alınması sağlanmıştır.





## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### DÜŞLÜYORUZ, TASARLIYORUZ, GERÇEĞE DÖNÜŞTÜRÜYORUZ ÇÜNKÜ BİZ İNSANIMIZA SAHİP ÇIKIYORUZ

Borusan Boru, bütün Borusan şirketleri gibi, en değerli sermayesini insan kaynakları olarak kabul etmekte ve çalışanlarının sağlığını, güvenliğini ve gelişimini önceliklendirmektedir. Bu kapsamda, manuel operasyonları bertaraf ederek kaza risklerini engellemeyi, tekrar ve efor gerektiren operasyonları elimine ederek yüksek tempolu çalışma şartlarını iyileştirmeyi, hız ve takip gerektiren işlerde ergonomik riskleri ortadan kaldırmayı amaçlayarak hayata geçirilen projeler üretmektedir.

Borusan Holding çatısı altındaki tüm Grup Şirketlerinde olduğu gibi, Borusan Boru da her çalışanını bir aile ferdi gibi görerek, tüm aile fertlerinin sağlık ve güvenliğini öncelikli sorumluluğu olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, İSG faaliyetleri büyük bir hassasiyet çerçevesinde sürdürülerek, tüm paydaşların Şirkete duydukları güveni en yüksek düzeye çıkarmak amaçlanmaktadır. Risk analizleri, performans ölçümleri, eğitimler, tatbikatlar, dijital uygulamalar “sıfır iş kazası” hedefi çerçevesinde gerçekleştirilerek, İSG kültürünün tüm çalışanlar tarafından benimsenmesine yönelik projeler hayata geçirilmektedir.

İnsan kaynakları sermayesi faaliyetlerimizi yürütürken en odakta tuttuğumuz sermaye ögemizdir. Kurum kültürümüz, ortak değerlerimizin insan sermayesi tarafından sahiplenilip değer yaratılmasıyla daha da güçlenmektedir. Çalışma arkadaşlarımız için adil, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmak, içinde bulunduğumuz toplumun gelişimi için projeler yürütmek, şeffaf ve hesap verebilir bir diyalog ortamı kurarak paydaşlarımız ile güvene dayalı ilişkiler geliştirmek bizi biz yapan özelliklerimiz arasında yer almaktadır. İnsan odaklı kurum kültürünü güçlendirmek amacıyla Borusan Holding tarafından da pek çok proje geliştirilmiştir. Borusan Boru, Holding aktivitelerini destekleyecek projeler ile hayata anlam katan, mutlu, fark yaratan ve gücünü çalışanlarından alan bir organizasyon yaratmak ve yaşatmak vizyonu ile ilerlemektedir. Borusan Boru'nun en değerli varlığı insan kaynağıdır. Şirketin kurumsal kültürünün temelini insan odaklı yaklaşım oluşturmaktadır. Borusan Boru gücünün kaynağı çalışanlarına sonsuz değer vermektedir. Çalışanların mutluluğu ve bağlılığı çok önemlidir. Bu kapsamda onları teknik ve kişisel olarak desteklemek, çalışma modelleri geliştirmek ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlamak Borusan Boru'nun en öncelikli konularıdır. Borusan Boru çalışan memnuniyetini yıllık bazda ölçülemektedir. Şirket markasına değer katan çalışma arkadaşlarının deneyimini iyileştirmek adına fikirler üretmekte ve tüm çalışanların sesi olmayı amaçlamaktadır.

Yetenek yönetimi süreci kapsamında tüm Şirket çalışanları yıllık olarak yöneticileri ile potansiyellerini yetkinliklerinin gelişimi için değerlendirmekte ve gelişim planları oluşturmaktadır. Çalışanların gelişimleri için konfor alanlarından çıkarak farklı projelerde yer almaları, tüm çalışma arkadaşlarından geri bildirim almaları ve örnek aldığı şirket içi liderlerden deneyim dinlemeleri gibi çalışmalar desteklenip, teşvik edilmektedir.

Borusan'da toplumsal cinsiyet eşitliğinin kurumsal ve bireysel düzeyde benimsenmesi ve içselleştirilmesi gerektiği inancıyla 2015 yılında "Borusan Eşittir - Toplumsal Eşitlik Platformu" kurulmuştur. Platform toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda insan kaynakları politikalarından iletişime kadar geniş bir yelpazede somut sonuçlar elde etmeyi hedeflemektedir. Borusan Grubu ve Borusan Boru iş hayatındaki tüm karar alma ve uygulama süreçlerinde toplumsal cinsiyet eşitliğini gözetmek, eşitsizlik durumlarını ortadan kaldırmaya yönelik kapsayıcı politikalar benimsemek ve bu yönde adım atmak konusunda öncüdür ve örnek çalışmalara imza atmaktadır. Borusan Boru, bu konudaki kararlılığını 5 Mart 2020'de Borusan Eşittir Taahhüdü'nü imzalayarak ortaya koymuştur. Genel Müdür seviyesinde atılan bu imza, toplumsal cinsiyet eşitliğinin tüm şirket kapsamında benimseneceğinin sözünü vermiştir.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### YENİLİKÇİ FİKİRLERİ TASARLAYARAK İNOVASYONA SAHİP ÇIKIYORUZ

Borusan Grubu, inovasyonu tüm organizasyonel yapılanmasında kullanarak hareket etmekte, sağladığı faydanın büyümesine katkı sağlamak için çalışmaktadır. Şirket, inovasyonu temel alan değer anlayışı ile süreçlerini teknolojiyi kullanarak yenilikçi şekilde tekrar tasarlarlarken operasyonel risklerin azaltımı, etkin ve verimli kaynak ve iş gücü kullanımının sağlanmasını hedeflemektedir. Borusan Boru'da bu alandaki çalışmalar yeni ürün geliştirme, inovasyon ve dijital transformasyon olarak 3 ana başlık altında yürütülmektedir. Yeni ürün geliştirme başlığı altında; Borusan Boru'nun ana iş kolu olan çelik boru üretimi ve çelik borularla ilgili kaplama ve çelik malzeme teknolojilerinin geliştirilmesi, farklı bağlantı yöntemlerinin araştırılması gibi konulara odaklanılmaktadır.

Borusan Boru kaynaklarını en verimli şekilde kullanmak üzere dijital dönüşüm faaliyetlerine ağırlık vererek 2024 yılı itibarıyla ERP (Enterprise Resource Planning) yatırımına başlamıştır. Bu doğrultuda, Şirket geniş ürün portföyünün maliyetini daha etkin bir şekilde yönetmeyi hedeflemektedir. ERP Dönüşüm Projesi ile tüm lokasyonlarda iş yapış biçimlerinin etkin ve verimli sistemlerle güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Yalın ve uyumlu stratejilerle geliştirilecek iş süreçlerinin geleceğe yön vermede önemli bir rol oynayacağına inanılmaktadır.

İnovasyon çalışmaları yeni kurulan Factory Innovation Network çatısı altında yürütülmektedir. Factory Innovation Network kurgusu hazırlanırken, kuluçka merkezlerindeki girişimcilerle ve kurum içi paydaşlarla yapılan atölye çalışmalarının çıktıları belirleyici olmuştur. Factory kurgusu, ortak akıl ve katılımlı yönetim ile toplam fayda düşünülerek tasarlanmıştır. Factory Innovation Network, inovasyonun dinamik dünyasında değer yaratmayı amaçlayan kişileri ve kurumları, Borusan Boru'nun uzman kadrosu ile ortak paydada buluşturan bir oluşumdur. Factory, kurum içinde ve kurum dışında yürüttüğü çeşitli programlarla ölçeklenebilir yeni ürün/hizmet ve yeni iş modellerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.



## GELECEĞE İLHAM OLUYORUZ ÇÜNKÜ BİZ İ3'E SAHİP ÇIKIYORUZ

Borusan Holding doğrudan faaliyetlerinin çevresel ve toplumsal etkilerini yönetmek ve pozitif değer yaratmak için çalışırken değer zincirinin tamamında bu yaklaşımı yaygınlaştırmaktadır.

Birçok farklı sektörde faaliyet gösteren Borusan Holding hizmetten üretime birçok çalışma alanında yer almakta olup bu durum tedarik zinciri yönetiminde sorumlu uygulamalar geliştirmesini gerektirmektedir. Dünyada yaşanan jeopolitik ve sosyoekonomik değişimlerin iş dünyasındaki etkisi tedarik zinciri yönetiminde dayanıklılığı artırmayı gerektirmektedir. Dayanıklılığı artırmak ise detaylı bir risk analizi yapmayı ve sürdürülebilir uygulamalar ve sorumlu bir yönetim anlayışı benimsemeyi zorunlu kılmaktadır. Sürdürülebilirlik kültürünün iş ortakları ve paydaşları tarafından da benimsenmesini değerli bulan Borusan Holding 2023 yılında, Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'nı ilan etmiş ve uygulamaya almıştır. 2024 yılında da Borusan Boru bu politika ve sistematik yaklaşım ile tedarikçilerini değerlendirmeye başlamıştır.

Şirket 2024 yılında EcoVadis platformuna iştirak ederek derecelendirmeye tabi olmuş ve bronz madalya almıştır.

Müşteri memnuniyeti kapsamında müşteri memnuniyet anketi, rakip ürün analizleri, periyodik müşteri ziyaretleri, müşteri denetimleri gerçekleştirilmektedir. IATF 16949 kapsamındaki müşterilerin kalite ve sevkiyat performansı aylık değerlendirilerek memnuniyet puanı hesaplanmaktadır. Şikâyet bildirimleri müşterinin tercih ettiği kanalla paylaşıldıktan sonra Müşteri Kalite ve Proje Yönetimi (CQPM) departmanı tarafından sisteme girilmekte (CCM) ve şikâyet süreci başlatılmaktadır. Şikâyet ilgili birimler tarafından değerlendirilerek 8D raporu oluşturulmaktadır. 8D raporu oluşturulduktan sonra müşteri ile paylaşılarak şikâyet kapatılır. Borusan Boru'nun müşteri memnuniyeti politikasının temelini müşteri odaklılık oluşturur. Müşteri memnuniyetini kalıcı kılmak için müşteri gereklilikleri titizlikle incelenir ve de tüm gelişmeler takip edilir. Müşteri geri bildirimleri bizler için paydaş iletişiminde en önemli kanallardandır. Borusan Boru'da VOC - Müşterinin Sesi Müşteri Yönetim Sistemi uygulanmaktadır. Bu sistem ile müşterilerin talep ve görüşleri toplanmakta, sistematik ve bütünsel bir şekilde ele alınıp değerlendirilmektedir. İş süreçleri müşterin beklentilerine cevap verecek şekilde iyileştirilmekte; beklentilere göre ürünler ve hizmetler geliştirilmektedir. Borusan Boru, boru sektöründe dünyada bir ilki gerçekleştirerek, ISO 10002 Müşteri Şikâyetleri Yönetimi Kalite Sistem Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.



# YÖNETİM SİSTEMLERİ

- ISO 14064-1:2006 Kurumsal Sera Gazı Emisyonu Raporu
- ISO 14046 Kurumsal Su Ayak İzi
- IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- Entegre Yönetim Sistemi
  - o ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
  - o ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,
  - o ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
  - o ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 17025:2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterlilik Akreditasyonu
- API 5L Hat Boru Spesifikasyonu
- API 5CT Kaplama ve Boru Spesifikasyonu
- API Q1 Kalite Yönetim Sistemi

# ÖDÜLLER

Ödülün Adı	Ödül Yılı	Ödülü Veren Kurum	Ödülü Alan Proje Adı	Ödül
Takım Liderleri için En İyi Gelişim Programı	2024	2024 Brandon Hall Group Excellence	Takım Lideri Gelişim Programı	Bronz
Uluslararası Güvenlik Ödülü	2024	British Safety Council	İSG Yönetim Sistemlerimiz ve Uygulamalarımız	Distinction
Uluslararası Güvenlik Ödülü	2024	British Safety Council	İSG Uygulamalarımız	2024 Merit
İstanbul Sanayi Odası Yeşil Dönüşüm Ödülleri	2024	İstanbul Sanayi Odası	Sürdürülebilirlik Yönetimi	2.lık Ödülü
Yılın Yatırımı Ödülü	2024	Prahova İş Ödülleri	Romanya'ya Yaptığımız Yatırım ile	Ödül Takdimi
Sosyal Sorumluluk Ödülü	2024	Prahova İş Ödülleri	Sponsor olduğumuz spor müsabakaları ve deprem döneminde gerçekleştirdiğimiz yardımlar	Ödül Takdimi
En Etkin CHRO	2024	DataExpert iş birliğiyle BMI Business School	En Etkin CHRO / Nihan Alhan	vÖdül Takdimi
Yılın SAP Dijital Dönüşüm Ödülü	2024	SAP Türkiye	SAP Dönüşüm Ödülleri	Ödül Takdimi

# KURUMSAL YÖNETİM

TÜM PAYDAŞLAR İÇİN  
DEĞER YARATMA  
ODAĞI İLE UYGULANAN  
KURUMSAL YÖNETİM  
VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
UYUM İLKELERİ







# BORUSAN BORU YÖNETİM KURULU YAPISI VE İŞLEYİŞİ

Borusan Boru'nun Yönetim Kurulu şirketi yönetir ve temsil eder. Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket esas sözleşmesinde TTK hükümlerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir. Yönetim Kurulu en az 5, en çok 9 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi 1-3 yıl arasındadır. Yönetim Kurulu Üyeleri, yeni Yönetim Kurulu üyeleri seçilinceye kadar görev yaparlar ve yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse, Yönetim Kurulu üyelerini her an değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kuruluna seçilecek bağımsız üyeler ve diğer üyeler hakkında Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri saklıdır. Şirket yönetim kurulu üyeleri, kendi alanlarında öncü profesyoneller olup Şirket bünyesinde yürütülen projelerde kendi alanlarında edinmiş oldukları tecrübe ve bakış açısı ile yönlendirici görev almak üzere atanmışlardır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasına yönelik olarak oluşturulmuş kural ya da sınırlandırmalar bulunmamakla beraber, Şirket bünyesindeki görevlerinin zaman ve odaklanma anlamında olumsuz etkilenmemesi esastır.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ile ilgili karar ve politikaların uygulamasını yürütmek veya onları gözlemlemekle görevli komisyon ve komiteler kurabilir. Bu komitelerin oluşturulmasında, Sermaye Piyasası mevzuatındaki düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu faaliyet dönemi başında oluşturulan bir takvim doğrultusunda toplanmaktadır. Ancak, şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe de toplanır. Karar nisabı ile ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi ve hükümleri uygulanır. Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemeleri saklıdır.

Yönetim Kurulu takviminin oluşturulması, güncellenmesi, üyelerin toplantılara katılımının temin edilmesi, Şirket yönetimince hazırlanan yönetim kurulu raporunun toplantıdan 1 hafta önce tüm üyelere ulaştırılması, tutanakların hazırlanması

ve arşivlenmesini teminen oluşturulmuş bir sekreteryaya bulunmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi yine yönetim kurulu başkanı tarafından yönetim kurulu üyelerinin görüşleri doğrultusunda belirlenmektedir. Her toplantıdan 15 gün önce kesin davet ve gündem her bir yönetim kurulu üyesinin talebi doğrultusunda uygun mecra ile kendisine ulaştırılır. Toplantıda alınan kararların yanı sıra açıklanan farklı görüşler, öneriler ve sorulan sorular da toplantı zabıtlarına geçirilmektedir. Mütalaalar olmakla beraber, şu ana kadar katılanların oybirliği ile alınmamış bir karar bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, bağımsız olan ve olmayan üyelerin ücretini Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak belirler.

Borusan Boru Yönetim Kurulu'nun, icrada görevli olan ve olmayan toplam 7 üyesi bulunmakla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli değildir. Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir.

SPK'nın "2024 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dâhil Oldukları Gruplar Hakkında Duyuru" çerçevesinde 1. grupta yer alan Şirketin Yönetim Kurulu'nda, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine ve düzenlemelerine göre görev alan üç bağımsız üye bulunmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Şirket tarafından yönetim kurulu üyeleri için getirilmiş bir yasak söz konusu olmamakla beraber bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

Yönetim Kurulu, 27 Mayıs 2024 tarihli 2023 Yılı Genel Kurul Toplantısında belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin Borusan Boru içi ve dışı şirketlerdeki görevleri ve özgeçmişleri, Şirketin internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

# YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Borusan Boru'da, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla, Sermaye Piyasaları Kanunu, Sermaye Piyasaları Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri temel alınarak oluşturulmuş üç komite, faaliyetlerini belirlenen yönetmelik veya prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler.

Komite üyelerine, toplantıdan en az 3 iş günü önce, komite toplantısında tartışılacak konuları özetleyen ve açıklayan raporlar gönderilmektedir. Komite'nin görev kapsamı ve kararları, yönetim kurulu toplantısı sırasında görüş ve beyanlarını almak için komite başkanı tarafından tüm yönetim kurulu üyelerine özetlenmektedir. Komite toplantılarında alınan kararlar yazıya dökülmekte ve toplantı bittikten sonra tüm komite üyelerine ve yönetim kurulu üyelerine gönderilmektedir. Bir önceki toplantıda alınan eylem kararları da ilerleme durumunu izlemek için bir sonraki yönetim kurulu toplantısında gözden geçirilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim Kurulu ("YK"), 14 Haziran 2024 tarihli kararı doğrultusunda Yönetim Kurulu Komitelerinin üyelerini ve görevlerini belirlemiştir.

## Denetim Komitesi

Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşur ve tüm komite üyeleri, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite'nin görevleri; bağımsız denetçinin Komite'ye sunduğu tespitlerini, Şirketin muhasebe prensipleri ve uygulamalarına ilişkin önemli konu ve sorunları ve bunların potansiyel sonuçlarını bağımsız denetçinin Şirket'e sunduğu muhasebe standartları ve muhasebe prensipleri çerçevesinde değerlendirerek, uygulamaya yönelik öneri ve tavsiyelerde bulunmak üzere Şirket Yönetimi ile iletişim içinde olmaktır. Komite'nin görevleri arasında Şirket'in muhasebe,

raporlama ve iç kontrol sistemleri ve bağımsız denetim süreci hakkında Şirket'e sunulan şikâyetleri incelemek ve sonuca bağlamak ve Şirket çalışanlarının muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularında gizlilik prensibi çerçevesinde yaptıkları bildirim ve ihbarların değerlendirilmesine ilişkin yöntem ve kriterleri tespit etmek de sayılabilir.

Bu çalışma prensibi çerçevesinde, Denetim Komitesi, Borusan Holding'in İç Denetim bölümünün yaptığı denetimlerin sonuçlarını inceler ve gözden geçirir. Bu denetimler, İç Denetim Mesleki Uygulamalarına İlişkin Uluslararası Standartlara göre yapılır. Raporun bağımsız olarak hazırlanmasını ve doğrudan doğruya Yönetim Kurulu'na sunulmasını sağlamak için, denetimleri yapan sorumlu denetçiler de toplantıya katılırlar. Komite, denetçilerin ve yönetimin görüşlerini değerlendirir ve aracı sıfatıyla kararlar alır ya da denetim sonuçları veya alınması gereken tedbirler konusunda bir mutabakata varılamamışsa konuyu Yönetim Kurulu'na götürmeye karar verir. Komite, bir önceki yılın eylem planlarını da inceler ve sağlanan ilerlemeyi izler ve takip eder.

Borusan prensiplerine göre daima en büyük dört denetim firması içinden seçilen dış denetim şirketi, yılda bir kere Şirket'in denetim konsolide sonuçları hakkında bir sunum yapar ve varsa, kritik konularda bilgiler verir ve tavsiyelerde bulunur.

Borusan Boru Yönetim Kurulu, 14 Haziran 2024 tarihli kararı doğrultusunda Denetim Komitesi'nin üyelerini ve görevlerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı-Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
Bülent Bozdoğan	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
İbrahim Romano	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi

## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde bu üyelerin ikisi de ve Komite'nin ikiden fazla üyeden oluşması halinde bu üyelerin çoğunluğu genel müdür veya icra komitesi üyesi gibi doğrudan icracı görevler üstlenmeyen ve yönetimle ilgili konularda icracı sıfatıyla hareket etmeyen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite'nin Başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yatırımcı ilişkileri departmanı müdürünün Komite'ye üye olarak tayin edilmesi zorunludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim prensiplerine uyulup uyulmadığını tespit eder ve bu prensiplere uyulmaması halinde bunun sebeplerini belirler ve bu prensiplere tamamen uyulmaması neticesinde ve sebebiyle doğan menfaat çatışmalarını tespit eder ve geliştirme ve iyileştirme amacına yönelik tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar. Bu çerçevede, Komite, kurumsal yönetim prensipleri konusunda Şirket'in ve hissedarlarının lehine ve yararına olabilecek henüz hayata geçirilmemiş ve uygulanmamış eylemleri belirler ve bunların Şirket'in ve bağlı şirketlerinin yapısına uyumlu bir tarzda benimsenmesi ve hayata geçirilmesi için gerekli tavsiyelerde bulunur.

Komite, kurumsal yönetim prensiplerinin Şirket çalışanları tarafından kavranması, benimsenmesi ve uygulanmasına yönelik şirket-içi düzenlemeler ve bu düzenlemelerde yapılan değişiklikler hakkında araştırmalar yapar ve bu araştırmalarının sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunar.

Yönetim Kurulu, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kurulmamasını tercih edebilir ve bu komitelerin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesi içerisinde yapılandırılmasına karar verebilir. Böyle bir durumda, bahsi geçen komitelerin tüm görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülecektir.

Borusan Boru Yönetim Kurulu, 14 Haziran 2024 tarihli kararı doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyelerini ve görevlerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı-Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
İbrahim Romano	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Erkan Muharrem Kafadar	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Murahhas Üye
Tayfun Bayazıt	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi
Ekin Taş	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	YK Üyesi Değil

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde bu üyelerin ikisi de ve Komite'nin ikiden fazla üyeden oluşması halinde bu üyelerin çoğunluğu genel müdür veya icra komitesi üyesi gibi doğrudan icracı görevler üstlenmeyen ve yönetimle ilgili konularda icracı sıfatıyla hareket etmeyen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite'nin Başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin temel görevleri ve sorumlulukları, Şirket'in mevcudiyetini, gelişmesini veya devamlılığını tehlikeye atabilecek stratejik, operasyonel, finansal ve diğer risklerin erken tespit edilmesi ve değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na danışmanlık yapmak ve tavsiyelerde bulunmak; bu risklerin olası etkilerini ve olasılığını tespit etmek; bu riskleri Şirketin kurumsal risk alma profiline göre yönetmek; tespit edilen riskleri rapor etmek ve bu riskler için gereken tedbirleri almak; karar alma mekanizmalarına danışmak ve etkin ve etkili bir iç kontrol sistemi kurmak ve entegre etmekten ibarettir.

# BORUSAN BORU İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Komitenin karşılaştığı başlıca riskler; müşteri alacaklarından kaynaklanabilecek kredi riski, Grup faaliyetlerinden doğabilecek operasyonel risk, döviz kuru ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanabilecek piyasa riski, faaliyetlerin sürdürülmesine ve güncel ihtiyaçların fonlanabilmesine yönelik ortaya çıkabilecek likidite riski, faaliyette bulunulan sektörlerdeki gelişmeler paralelinde ortaya çıkabilecek stratejik risk ve Şirket'in güçlü imajına ve itibarına yönelik itibar riskidir. Şirket, kârlılığını ve operasyonlarının etkinliğini devam ettirmek amacıyla bütün riskleri etkin bir şekilde yönetip, gerekli aksiyonları almaktadır.

Borusan Boru Yönetim Kurulu, 14 Haziran 2024 tarihli kararı doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyelerini ve görevlerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı-Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
Tayfun Bayazıt	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Semih Özmen	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	YK Üyesi

Borusan Boru'da risk yönetimi ve iç kontrol fonksiyonu, Şirket Yönetiminin sorumluluğu ve kontrolündedir. Şirket Yönetimi, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) kapsamında hazırladığı finansal tablolarını ve tanımlanmış kritik performans göstergelerini, açıklamalarını da içeren bir rapor dâhilinde, aylık bazda yönetim kuruluna iletmektedir.

Küresel gelişmeleri yakından takip eden Şirket, kurumsal risk yönetimi politikalarını etkin ve sistematik hale getirerek, faaliyetlerine etki edebilecek faktörleri belirlemek, bu faktörleri risk iştahına paralel olarak yönetmek ve gerekli önlemleri alabilmek amacıyla kurumsal risk yönetimi sürecini belirlemiştir.

İç Kontrol Birimi, 2021 yılında yeniden yapılandırılmış olup, Şirket'in stratejik inisiyatiflerini desteklemek amacıyla, risk ve fırsatların proaktif bir şekilde tespit edilerek, yönetilmesini destekler. Bu kapsamda yıl içerisinde, Şirket içerisindeki departmanların katılımı ile, öngörülebilir risk ve fırsat projeleri gerçekleştirir. Bu projeler neticesinde çıkan riskler önceliklendirilir ve risk sahipleri mevcut riskin etkisinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yaparlar.



# YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

<b>Halka Açılma Tarihi</b>	: 12 Eylül 1994
<b>Borsa İstanbul Kodu</b>	: BRSAN
<b>İşlem Gördüğü Pazar</b>	: Borsa İstanbul Yıldız Pazar
<b>Sermaye</b>	: 141.771.582,28 TL
<b>31 Aralık 2024 Kapanış Fiyatı</b>	: 431,00 TL
<b>31 Aralık 2024 Piyasa Değeri</b>	: 1.729 Milyon ABD Doları

Borusan Boru, Borsa İstanbul'da (BIST) BRSAN kodu ile Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Halka açık paylarının sermayedeki oranı %19,85 olan şirketin Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) kayıtlarına göre fiili dolaşımdaki paylarının oranı %19,69'dur.

Borusan Boru, halka açık bir şirket olarak, SPK düzenlemeleri doğrultusunda yatırımcılarına şeffaf, doğru, zamanında, yeterli ve kesintisiz bilgi sunma ilkesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Borusan Boru Yatırımcı İlişkileri, SPK tarafından mevzuat ile belirlenen çerçevede, Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iki yönlü iletişimin sağlanmasından sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, hissedar haklarının kullanılmasına ve bu hakların kullanılmasını sağlamayı amaçlayan tedbirlere ilişkin yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme maddelerine ve diğer iç düzenlemelere uyumu sağlamak gayesiyle kurulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Birimi; hissedar taleplerini ve kamuyu bilgilendirmek ile ilgili tüm sorumluluklarını, tabi olduğu kanunlar çerçevesinde, içsel bilgilerin gizliliğini koruma prensiplerini de gözeterek karşılar.

2024 yılında, Yatırımcı İlişkilerininin pay sahipleri ile iletişimini geliştirmek üzere, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemeleri uyarınca uyum çalışmaları sürdürülmeye devam etmiştir. Bu kapsamda; 2023 yıl sonu ve 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlar süresi içerisinde kamu ile paylaşılmıştır.

Mayıs ayında 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısını, Aralık ayında da Olağanüstü Genel Kurul Toplantısını EGKS sistemini aktif olarak kullanarak ve mevzuatın gerekliliklerini yerine getirerek tamamlamıştır.

Borusan Boru, Genel Kurul dokümanlarını ve de yatırımcı kararını etkileyecek nitelikteki 52 adet özel durum açıklamasını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurarak, kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözetmiştir. Bunun yanı sıra, yapılan açıklamalar akabinde internet sitesi de güncellenmiştir. Yatırımcıların, telefon ve elektronik posta aracılığıyla yönlendirdiği bilgi taleplerine cevap verilmiştir.

Borusan Boru Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere hazırlanan 2024 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu, 7 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Borusan Boru'nun Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, Mali İşler ve Dış Ticaret Operasyonlarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'ne raporlamakta olup aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir. Ayrıca, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptir.

## Borusan Boru Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri:

**Tel:** 0 212 393 57 58

**Faks:** 0 212 293 31 65

**E-mail:** bb.investor@borusan.com

# GENEL KURUL TOPLANTILARI

Borusan Boru'nun Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında, "Kurumsal Yönetim" başlığı altındaki "Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" dokümanında yer almaktadır. Aynı başlık altında Genel Kurullara ilişkin kamu ile paylaşılan duyurular da yayınlanmıştır.

Borusan Boru'nun 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 27 Mayıs 2024 tarihinde saat 14:00'te İstinye Mahallesi, Sarıyer Caddesi, No.77, Sarıyer / İstanbul (Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. İstinye Şubesi) adresinde yapılmıştır. Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, 30 Nisan 2024 tarih ve 11072 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, ayrıca 30.04.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, Borusan Boru internet sitesinde (<https://borusanboru.com/>) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dâhil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Şirket merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurul toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, Borusan Boru bağımsız denetçisi, İcra Kurulu ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri, toplantı başkanlığının oluşturulması; 2023 yılı yönetim kurulu yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetleme kuruluşu raporlarının ayrı ayrı okunması ve müzakeresi; 2023 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki; Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca sene içerisinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine yapılan atamaların onaylanması; yönetim kurulu üyelerinin ibrası hakkında karar alınması; yönetim kurulu üye sayısının belirlenmesi, yönetim kurulu üyelerinin seçimi ile bağımsız üye aday listesinin genel kurulun bilgisine sunulması, üzerinde görüşülmesi ve bu listede yer alan adaylar arasından bağımsız yönetim kurulu üyelerinin seçimi hakkında karar alınması; yönetim kurulu tarafından tespit edilen bağımsız denetleme kuruluşu seçiminin ve görev süresinin belirlenmesi hususunda karar alınması; Yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi; kârın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi; 2023 yılında yapılan bağışlarla ilgili pay sahiplerinin bilgilendirilmesi; 2024 yılında yapılacak bağışın üst sınırının belirlenmesi; şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesi, Yönetim kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde düzenlenen izinlerin verilmesi hakkında karar alınması ve onaylanmasından oluşmuştur.

Gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

2023 yılı hesap döneminde, Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca 4.963.851.011 TL konsolide net dönem kârı kaydeden Şirketin, yasal kayıtlara göre 1.143.442.612 TL zarar kaydetmesi ve Şirket'in yasal kayıtlarına göre dağıtılabılır dönem kârı olmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmamasına oy çokluğu ile karar verilmiştir.

## GENEL KURUL TOPLANTILARI

2023 yılında SPK düzenlemelerine göre yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır. Genel Kurul tutanakları, Borusan Boru merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanı sıra, KAP'ta ve EGKS'de de yayınlanmak suretiyle kamuyla paylaşılmış ve Borusan Boru'nun internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Bunun yanı sıra, Borusan Boru, 31 Aralık 2024 tarihinde, saat 09:00'da İstinye Mahallesi, Sarıyer Caddesi, No.77 Sarıyer/İstanbul (Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. İstinye Şubesi) adresinde şirketin BMB Holding A.Ş. ile birleşme işlemine ilişkin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapmıştır.

Olağanüstü Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, 5 Aralık 2024 tarih ve 11222 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, ayrıca 3 Aralık 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, Şirketin (<https://borusanboru.com/>) internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri; BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Boru tarafından "devir alınması" suretiyle Borusan Boru bünyesinde birleşilmesi işlemine ("Birleşme") ilişkin olarak pay sahiplerine bilgi verilmesi; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı "Birleşme ve Bölünme Tebliği" ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri dâhilinde, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 402760-0 sicil numarası ile kayıtlı BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Boru tarafından "devir alınması" ve tasfiyesiz sona ermesi (infisahı) suretiyle, Şirket bünyesinde birleşilmesi işlemi kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayı dâhilinde, "Birleşme" işlemi ile Borusan Boru Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Birleşme Sözleşmesi"nin pay sahiplerinin onayına sunulması, görüşülmesi ve karara bağlanması; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.2024 tarih ve E-29833736-106.01-63203 sayılı yazısında ifade edilen hususlar kapsamında; Gündem'in 3. maddesi kapsamında Birleşme Sözleşmesi ve "Birleşme İşlemi"nin pay sahipleri tarafından onaylanmasına bağlı olarak; Şirket'in 141.750.000,00 Türk Lirası tutarındaki sermayesinin 21.582,28 Türk Lirası tutarında artırılması, bu suretle Şirketin sermayesinin 141.771.582,28 Türk Lirası'na çıkarılması ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Ticaret Bakanlığı izinleri doğrultusunda tadilinin pay sahiplerinin onayına sunulması, görüşülmesi ve karara bağlanmasından oluşmuştur.

# KÂR PAYI POLİTİKASI

Borusan Boru'nun kâr dağıtım politikası, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No.: 19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği esas alınarak hazırlanmıştır.

Geçmiş dönem kâr ve temettü performansı incelendiğinde ekonominin en sıkıntılı dönemlerinde dahi şirketimizin kârlı olduğu ve halka açıldığımız 1994 yılından bu yana net kârımızın %50'sini veya daha üstünü ortaklarımıza temettü olarak dağıttığımız görülmektedir. Bu anlayışın gelecek dönemlerde de Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu uygulama ve ilke kararları çerçevesinde devam ettirilmesi hedeflenmektedir. Şirketimizin 2014 ve ileriki yıllar için kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârdan %50 veya daha fazla oranda kâr payı dağıtmak şeklindedir. Bununla birlikte dağıtım oranımız iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilecektir.

Kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi, şekli ve içeriği kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Kâr dağıtımına ilişkin hususlar, Esas Sözleşme'mizin 23.'üncü maddesinde aşağıdaki şekilde belirtilmiştir. Şirketin umumi masraflarıyla muhtelif amortisman gibi, şirketçe ödenmesi veya ayrılması zaruri olan meblağlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

## Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır,

## Birinci Temettü:

b) Kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.

Birinci temettüye hâle gelmemek şartıyla kalan net dağıtılabilir kârdan aşağıdaki kâr kalemleri ayrılır.

c) %10 nispetinde intifa senedi sahiplerine pay ayrılır.

d) Yönetim kurulu üyeleri ile şirket müdür ve memurlarına yukarıda (a) ila (c) bentlerinde yazılı kalemlerin ödenmesinden sonra kalanın en çok %5'e kadarki genel kurulun takdirine göre kazanç payı olarak tahsis edilebilir. Yönetim kurulu üyeleri için belirlenmiş olan kazanç payının üyeler arasındaki dağılımı genel kurul tarafından Sermaye Piyasası'na ilişkin mevzuat da gözetilerek belirlenir.

e) Azami % 5'e kadarki şirketin kurduğu veya katıldığı vakıflara ya da bu gibi kişi ve/veya kurumlara ayrılabilir.

## İkinci Temettü:

f) Safi kârdan a, b, c, d ve e bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, umumi heyet kısmen veya tamamen ortaklara hisseleri nispetinde ikinci temettü hissesi olarak dağıtılabileceği gibi, kısmen veya tamamen fevkalade yedek akçe olarak ayrılabilir.

## İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

g) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

h) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri gereğince ve sermaye piyasası mevzuatındaki esaslara uyulmak kaydıyla temettü avansı dağıtılabilir. Dağıtılan avansın mahsubu da yine ilgili mevzuat hükümlerine göre yapılır.

Kâr payı dağıtılmasına karar verilmesi halinde, kâr payı hak kazananlara nakit olarak ödenecek olup, dağıtım zamanı yönetim kurulu tarafından en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu olmak üzere belirlenir.



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Borusan Boru, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini uyum sağlamayı benimsemektedir. Şirket, 1 Ocak-31 Aralık 2024 faaliyet döneminde, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olanlara uymuş, uygulaması zorunlu olmayan alanlara yönelik iyileştirme çalışmaları yapmıştır.

1.3.11 numaralı ilkeye ilişkin olarak, genel kurul toplantısı pay sahiplerine açık olarak ancak kamuya kapalı olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantı tutanakları KAP, E-GKS ve şirketin internet sitesi aracılığı ile tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulur.

1.4.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, (A) grubu hisselerin olağan ve olağanüstü toplantılarda 5'er oy hakkı vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu'nun oyda imtiyazı düzenleyen 479. madde hükümleri saklıdır.

1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, esas sözleşmede azlık haklarına ilişkin bir kapsam genişletilmesi yapılmamıştır.

2.1.4 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirketin internet sitesinin İngilizcesi olmasına karşılık, bütün Türkçe içeriğin çevirisi bulunmamaktadır. İnternet sitesinde yer alan tüm içeriğin İngilizce çevirisinin sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

4.2.8 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirket Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, Borusan Holding A.Ş. tarafından grup şirketleri için toplu yaptırılan Yönetici Sorumluluk sigortaları ile güvence altına alınır. Şirket sermayesi göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiş olmakla birlikte, mevcut durumda 7 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nda 1 kadın üye (%14,3) bulunmaktadır.

4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlanmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.

4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda yönetim kurulu üyeleri birden çok komitede görev almaktadır.

4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirilmemiştir.

4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler, yıllık faaliyet raporunda, kişisel bilgilerin gizliliği nedeni ile, kişi bazında değil ancak toplu olarak açıklanmaktadır.

Henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Borusan Boru Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) dokümanları Faaliyet Raporu'nda (sayfa 98-113 arasında) yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) üzerinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. sayfasından da ulaşılabilir.

Borusan Boru, Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamalarında gerekli olan iyileştirmeler üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir.

# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Böyle bir durum olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel kurul toplantısı pay sahiplerine açık olarak ancak kamuya kapalı olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantı tutanakları KAP, E-GKS ve şirketin internet sitesi aracılığı ile tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulur.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			(A) grubu hisselerin olağan ve olağanüstü toplantılarda 5'er oy hakkı vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu'nun oyda imtiyazı düzenleyen 479. madde hükümleri saklıdır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede azlık haklarına ilişkin bir kapsam genişletilmesi yapılmamıştır.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin internet sitesinin İngilizcesi olmasına karşılık, bütün Türkçe içeriğin çevirisi bulunmamaktadır.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					



## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirketimizde Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, Borusan Holding A.Ş. tarafından grup şirketleri için toplu yaptırılan Yönetici Sorumluluk sigortaları ile güvence altına alınır. Şirket sermayesi göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiş olmakla birlikte, mevcut durumda 7 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nda 1 kadın üye (%14,3) bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılımı sağlanmıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda yönetim kurulu üyeleri birden çok komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi / kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARI SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Böyle bir değerlendirme yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler, yıllık faaliyet raporunda, kişisel bilgilerin gizliliği nedeni ile, kişi bazında değil ancak toplu olarak açıklanmaktadır.

# KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 1. PAY SAHİPLERİ

#### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

Şirket, yıl boyunca 50'den fazla yatırımcı ve analistle çevrim içi ve birebir görüşme yapmıştır.

#### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

0

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

0

#### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1279626> ve  
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1362244>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Kısmen

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Oybirliği olmayan işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Bu kapsamda gerçekleştirilen işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Bu kapsamda gerçekleştirilen işlem yoktur.

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Bağış Politikası

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/193965>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

Madde 16

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Borusan Boru'nun 27 Mayıs 2024 tarihli Olağan Genel Kurul ve 31 Aralık 2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına, Şirket ortakları ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket denetçisi, Genel Sekreter ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır.

#### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı

Evet

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

(A) grubu hisselerin olağan ve olağanüstü toplantılarda 5'er oy hakkı vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu'nun oyda imtiyazı düzenleyen 479. madde hükümleri saklıdır.

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı

%73,48



<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kararın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	2023 yılı hesap döneminde Şirket, yasal kayıtlarına göre 1.143.442.612 TL zarar, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun hazırlanan finansal tablolarında ise 4.963.851.011 TL konsolide net dönem karı elde etmiş, bu çerçevede, Şirket'in yasal kayıtlarına göre dağıtılabılır dönem kârı olmaması nedeniyle, kâr dağıtımı yapılmamasına 32.446,-Türk Lirası nominal değerinde olumsuz oya karşı 117.453.819,25- Türk Lirası olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
Yönetim kurulunun genel kurula kararın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1291424">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1291424</a>

<b>Genel Kurul Toplantıları</b>	<b>Olağan Genel Kurul Toplantısı</b>	<b>Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı</b>
Tarih	27 Mayıs 2024	31 Aralık 2024
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	-	-
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%82,88	%87,20
Doğrudan temsil edilen payları oranı	%0,02	%0,03
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%82,86	%87,17
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Kurul	Yatırımcı İlişkileri - Genel Kurul
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Kurul	Yatırımcı İlişkileri - Genel Kurul
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	55	88
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1291424">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1291424</a>	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1370182">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1370182</a>

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri Başlığı altındaki Kurumsal Yönetim (Ortaklık Yapısı, Politikalar, Uyum Raporu, Esas Sözleşme, Ticaret Sicil Bilgileri, Genel Kurulun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönerge, Formlar, Birleşmeler) - Genel Kurul - Raporlar - Özel Durum Açıklamaları - İletişim alt başlıkları
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve kısmen İngilizce

#### 2.2. Faaliyet Raporu

##### 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nda üst yönetimin Şirket içi ve dışındaki görevleri "Yönetim ve Değerlendirmeler" ve "Kurumsal Yönetim" ana başlıkları altındaki özgeçmişlerde; bağımsızlık beyanları ise "Ekler" ana başlığı altında yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" alt başlığı
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nda "Ekler" ana başlığı altında yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nda "Ekler" ana başlığı altında yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nda "Ekler" ana başlığı altında yer almaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik konu başlıkları

<b>3. MENFAAT SAHIPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	8
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurulu
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Tel no: 0 212 393 52 52 ve Whatsapp ihbar hattı 0 549 821 69 58
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlar Türkiye Metal Sanayiciler Sendikası ve İtalya Metal İşleme Sanayii İşverenleri Federasyonu (Federmeccanica) tarafından temsil edilmekte ve İK tarafından organize edilen farklı çalışmalar ile soru ve yorumlarını Şirkete iletebilmektedirler.
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yönetim kurulu halefiyet planı yapılması konusunda yönetimi teşvik etmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Borusan Boru, insan kaynakları yönetiminde "Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları" ve "İş İlkeleri, İş Etiği ve İnsan Kaynakları Uygulamaları" çerçevesinde hareket etmektedir. İlk doküman Borusan Grubu kurumsal yönetim anlayışı, yapısı, işleyişi, iş ilkeleri ve politikalarını kapsamaktadır. İkinci doküman ise, iş ilkeleri, etik kuralların uygulanması, paydaş ilişkileri ile beraber işe alım, çalışma düzeni, ücret ödemeleri, çalışan görev ve sorumlulukları alt başlıklar kapsamında Borusan Grubu'nun ana insan kaynakları politikalarını ve uygulamalarını içermektedir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Borusan Boru şirketleri insan kaynakları uygulamalarında "Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları" dokümanında yer alan aşağıdaki madde çerçevesinde hareket etmektedir. Borusan Boru, faaliyet gösterdiği her yerde ve ortamda kişilerin hak ve özgürlüklerine sonuna kadar inanmakta ve onları desteklemektedir. Bu doğrultuda, Grup'ta hiçbir hal ve koşulda, kişilerin etnik kökenine, cinsiyetine, rengine, ırkına, milliyetine, ekonomik durumuna, dinine ve diğer inanışlarına bağlı olarak ayrımcılık yapılmamaktadır. Bu durum, işe almada ve terfide, sağlanan çalışma koşullarında, müşterilerle, tedarikçilerle ve ortaklarla olan tüm ilişkilerde de geçerlidir. Grup, çalışma koşullarının, ürettikleri ürünlerin ve hizmetlerin insan sağlığına ve güvenliğine uygunluğunu garanti almakla yükümlüdür. Buna ek olarak, Grup'un insan kaynakları uygulamaları ana hatları ile "Borusan Grubu İnsan Kaynakları ve Uygulamaları" dokümanında yer verilen iki amaç doğrultusunda hayata geçirilmektedir. Bu amaçlardan ilki, bireylerin inisiyatif kullanıp işlerine ve yaptıklarının sonuçlarına sahip çıkmalarını yüreklendirmek, ikincisi ise ekip çalışmasını teşvik ederek, bireyi geliştirerek daha başarılı olmasını sağlamaktır. Çalışanlar ile sosyal haklar ve güvenceler, sendikal ilişkiler, performans, kariyer yönetimi, ücret ve kariyer gelişimi konularındaki ilişkileri yürütmek insan kaynakları departmanının sorumlulukları arasındadır. Dönem içerisinde çalışanlardan ayrımcılık konusu dahil olmak üzere herhangi bir şikâyet gelmemiştir.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı karar sayısı	2

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda sekmesinin altında Turuncu Etik Hattı
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik Sekmesi altındaki 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nun Toplumsal Fayda Yaratmak başlığı
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Borusan Boru, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlara uyum sağlamaktadır. Borusan Boru'da çıkar çatışmalarını önlemek, paydaşlarla ilişkileri profesyonel bir şekilde yönetmek ve kanun dışı davranışların önüne geçmek kurum kültürünü oluşturan değerlerdendir. Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışlardan özenle kaçınılırken bu tür suçların ortadan kaldırılması konusundaki uluslararası çabalar desteklenmekte ve rekabet hukuku ve etik kurallar çerçevesinde faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Borusan Boru, kamu otoriteleri ile şeffaf iletişim kurmakta, adil rekabet yasaları ile uyumlu hareket etmektedir. Aynı etik, şeffaf ve adil yaklaşımı, rakipleriyle ilişkilerinde de sürdüren Borusan Boru, rekabete aykırı her türlü davranıştan kaçınmaktadır. Belirlenen gizlilik kurallarını gözeterek tekelleşme ve tröstleşme kapsamına girebilecek her türlü eyleme karşı kararlı bir tavır sergilemektedir. Şirket, rekabete aykırı davranışların önlenmesi ile ilgili politika, prosedür oluşturarak çalışanlara bu konuya yönelik online eğitimler verirken, yerinde denetim ve incelemeler yapmaktadır. İnsan hakları, çevre, kamuya yönelik faaliyetler gibi başlıklarda ele alınarak oluşturulan "Turuncu Rehber: Borusan Çalışma İlkeleri ve Etik Kurallarımız"a uyma ve uyulması konusunda yönlendirici olma sorumluluğunu, tüm Borusan Boru çalışanları üstlenmektedir. Bu sorumluluğun bir parçası olarak etik kurallara uyum konusundaki tüm bilgilendirmelerin iletildiği, 7/24 erişilebilir olan Turuncu Etik Hattı bulunmaktadır.

**4. YÖNETİM KURULU-I****4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Ali Ahmet Kocabıyık Yönetim Kurulu Başkanı, Semih Abidin Özmen Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Erkan Muharrem Kafadar Murahhas Üye
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Borusan Boru İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Ali Ahmet Kocabıyık
İcra başkanı / genel müdürün adı	Zafer Yaşar Atabey
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Şirket internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 - %14,3

**Yönetim Kurulunun Yapısı**

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı*	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ali Ahmet Kocabıyık	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27.05.2024			İlgisiz	Hayır
Semih Abidin Özmen	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	02.01.2017			İlgisiz	Hayır
Erkan Muharrem Kafadar	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	30.03.2016			İlgisiz	Hayır
Defne Kocabıyık Narter	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	28.03.2018			İlgisiz	Hayır
Bülent Bozdoğan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	06.07.2020	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1279631">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1279631</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İbrahim Romano	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	06.07.2020	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1279631">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1279631</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Tayfun Bayazıt	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27.05.2024	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1279631">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1279631</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet



## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	5
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	5
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	2024 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim başlığı altında Borusan Boru Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/859602">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/859602</a>

<b>Yönetim Kurulu Komiteleri-I</b>				
<b>Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları</b>	<b>Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı</b>	<b>Komite Üyelerinin Adı Soyadı</b>	<b>Komite Başkanı Olup Olmadığı</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı</b>
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Bülent Bozdoğan	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	İbrahim Romano	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	İbrahim Romano	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Erkan Muharrem Kafadar	Hayır	Yönetim Kurulu Murahhas Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Tayfun Bayazıt	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Ekin Taş	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tayfun Bayazıt	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Semih Abidin Özmen	Hayır	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Yılında Borusan Boru
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Ekler - Üst Yönetim Kadrosuna Yapılan Ödemeler

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	%100	%100	8	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	%75	%50	3	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%50	6	6

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler

Yönetim Kurulu Üyesi Adı-Soyadı	Grup içinde Aldığı Görevler ve Unvanı	Grup dışında Aldığı Görevler ve Unvanı
Ali Ahmet Kocabıyık	Borusan Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yeni Nesil Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Borusan Cat - Yönetim Kurulu Başkanı	
Semih Abidin Özmen	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Borusan EnBw Yönetim Kurulu Başkanı Borusan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Borçelik Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Tedarik Zinciri Çözümleri ve Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sincan Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Borusan Ezine Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Borusan Trakya Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı BORUSAN PIPE U.S. INC Yönetim Kurulu Başkanı Borusan Berg Pipe Yönetim Kurulu Başkanı	
Erkan Muharrem Kafadar	Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Borçelik Çelik Sanayii Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Borusan Otomotiv Grubu Yönetim Kurulu Üyelikleri Supsan Motor Supapları Sanayii ve Ticareti A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üyesi Borusan Sigorta Acenteliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Borusan Tedarik Zinciri Çözümleri ve Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Eta Elektronik Taşımacılık Ağı Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bukoli Taşımacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Borusan Enbw Enerji Yatırımları ve Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Diğer Enerji Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı Borusan Berg Pipe Holding Corp. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Borusan Pipe Us Inc Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Dijital Parça Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Yönetim Kurulu Üyesi Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) üyesi Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Disiplin Kurulu Üyesi Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi (IICEC) Yönetim Kurulu Üyesi Türk Alman İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyesi

Defne Kocabıyık Narter	Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Caterpillar) Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Borusan İş Makinaları Kiralama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Holding Denetim Kurulu Üyesi Borusan Holding Etik ve Uyum Kurulu Üyesi FG Wilson Enerji Çözümleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Oto Servis ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Otomotiv İthalat ve Dağıtım Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Otomotiv Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Otomotiv Premium Kiralama ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Oto Değerlendirme Pazarlama ve Hizmet Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Borusan Ventures Yönetim Kurulu Üyesi Tazlar Tarım ve Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	
İbrahim Romano	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyesi ÜNLÜ & Co Kurumsal Finansman Birimi Yönetici Direktörü ÜNLÜ & Co Yatırım Bankacılığı Danışmanlığı'ndan Sorumlu İcra Kurulu üyesi
Bülent Bozdoğan	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kordsa Endonezya Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun Bayazıt	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Aura Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Boyner Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Marsh Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Kansai Boya Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Kimya Kimyasallar Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BİLGİLENDİRMESİ

Borusan Boru sürdürülebilirlik ekipleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek çalışmalarını sürdürmektedir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince yürürlüğe giren Sürdürülebilirlik Raporu şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Borusan Boru, tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına 2024 yılında da devam etmiştir. Borusan Boru Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi uyarınca, gerekli olan iyileştirmeler üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
<b>A. Genel İlkeler</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Risk ve fırsatlar belirlenmiş ve sürdürülebilirlik raporu ile duyurulmuştur.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 49-62
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Yönetim sistemleri ve Holding entegrasyonu kapsamında pek çok farklı özel hazırlanmış politika mevcuttur ve hem raporlarda hem de web sitesinde kamuya açıklanmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 24-29; 43-47; 81-121. Ayrıca "https://www.borusanboru.com/calisanlarimiz-icin" ve "https://www.borusanboru.com/dunyamiz-icin
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Kısa ve uzun vadeli hedefler holding ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir ve raporlar ile kamuya açıklanmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 72-75
<b>A2. Uygulama/izleme</b>							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu tüm yönetim ekibi belirlenmiştir ve de kamuya açıklanmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 33-41
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik ekip liderleri ve İcra Kurulu'nun katılımı ile yıl sonlarındaki sürdürülebilirlik toplantıları ile genel değerlendirme yapılarak bir sonraki yılın hedefleri ve bütçesi değerlendirilir. Çeyrek dönemlerde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında sürdürülebilirlik hedefleri hakkında sunum yapılarak, hedeflerdeki son durum ve dönemsel risk ve fırsatlar paylaşılmaktadır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 36
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Eylem planları oluşturulup düzenli olarak kamu ile paylaşılmaktadır. 2023 sürdürülebilirlik raporumuzda da sürdürülebilirlik yolculuğumuz başlığında eylem planları anlatılmaktadır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 80-121

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Performans göstergeleri 4 senedir paylaşılan raporlar ile kamuya açıklanmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 129-136
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Performans iyileştirici aksiyonlar 4 senedir paylaşılan raporlar ile kamuya açıklanmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 80-121
<b>A3. Raporlama</b>							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Faaliyet raporunda sürdürülebilirlik ve de uyum ilkeleri anlaşılabilir, doğru ve yeterli şekilde verilmiştir. <a href="https://borusanboru.com/media/2714/borusan-boru_2023-yili-faaliyet-raporu.pdf">https://borusanboru.com/media/2714/borusan-boru_2023-yili-faaliyet-raporu.pdf</a>	"2023 Faaliyet Raporu"
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				SKA'lar ile uyum tabloları raporlarda düzenli olarak verilmektedir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 70-71
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Böyle bir dava mevcut değildir.	
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Raporda verilen sera gazı ve su çekim değerleri üçüncü taraf tarafından doğrulanmıştır. Raporun ekler kısmında mevcuttur.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 145-147

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Raporda ve web sitesinde ISO 14001 süreci paylaşılmıştır. <a href="https://borusanboru.com/media/2123/iso-14001ing.pdf">https://borusanboru.com/media/2123/iso-14001ing.pdf</a>	ISO 14001 sertifikamız internet sitesi "Sertifikalar" bölümünde bulunmaktadır.
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Rapordaki "İKLİM" kısmında çevre yönetimi kapsamındaki tüm detaylar paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 80-95
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dâhil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Raporda ödüllendirme sistemi performans göstergeleri kapsamında belirlenmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 38
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				İklim-insan-inovasyon strateji başlıkları kapsamında hedefler ve hedeflerin iş süreçlerine entegrasyonu raporda verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 43-46
B7	Operasyon süreci dâhil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				İklim-insan-inovasyon strateji başlıkları kapsamında hedefler ve hedeflerin iş süreçlerine entegrasyonu raporda verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 43-44, 118
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre konularında sivil toplum kuruluşları ile yapılan iş birlikleri rapor ile kamu ile paylaşılmaktadır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 123

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam1 (Doğrudan), Kapsam2 (Enerji dolaylı), Kapsam3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Hem çevresel performans kısmında hem de 2023 sürdürülebilirlik yolculuğumuz kısmında çevresel göstergeler kamuya açık şekilde paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 134-135
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Ölçümlerde kullanılan metotlar raporda ve ekler kısmında verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 3, 83, Ekler
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Son 3 yıllık çevresel performans verileri raporda verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 133-136
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiştir ve karşılaştırmalı olarak raporda kamuya açıklanmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 74-75,133-136
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				İklim krizi ile mücadele stratejisi raporda verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 80-95
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				EPD / LCA gibi sistemler, sürdürülebilir ürün inisiyatifleri de kamu ile raporlar aracılığı ile paylaşılmıştır.	EPD'lerimiz internet sitemizde yayınlanmaktadır.

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				Kapsam 3 azaltımı ile ilgili çalışmalar raporlar ile kamu ile paylaşılmaktadır ayrıca sürdürülebilir satın alma inisiyatifi kapsamında da bu çalışmalar devam etmektedir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 118
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				2023 raporunda sürdürülebilirlik yolculuğumuz kısmında fayda/ kazanç ve maliyet tasarrufları paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 80-95
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam1 ve Kapsam2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Ekler kısmında verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 74-75, 83-84, 133-136
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Ekler kısmında verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 83-86
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Yenilenebilir enerji, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar başlamış ve kamuya raporlar ile paylaşılmıştır. Ayrıca 2023 yılında Türkiye lokasyonlarının elektrik ihtiyacının büyük bir çoğunluğu delege yenilenebilir enerji tesislerinden sağlanarak I-REC sertifikaları ile raporlanmıştır. Raporda detaylar verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 82
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				İki farklı lokasyonda I-REC sertifikaları kullanılarak karbon nötr olmak ile ilgili önemli bir adım atılmıştır. Borusan Boru, Rüzgâr Enerjisi Santrali kurulması için fizibilite çalışmalarına da başlamıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 82, 86
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru üretim proseslerinde yüksek enerji ihtiyaçlı faaliyetlerini enerji verimliliği odağıyla gözden geçirerek tasarruf sağlayabileceği alanları belirlemekte ve aksiyonlar almaktadır. Şirkette, enerji verimliliği çalışmaları, belgelendirilmiş ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile takip edilmektedir. Detaylar raporun İKLİM bölümünde belirtilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 83, 86



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Su ile ilgili verilen hedefler ve takip edilen KPI'lar raporun İKLİM bölümünde detaylı olarak paylaşılmıştır . Ayrıca temin edilen suyun miktarı ve çıkan atık suyun kalitesi sürekli takip edilerek mevzuatlara uyumun yanı sıra paydaş ve çevre ile olan ilişkilerin sürdürülebilirliği de sağlanmaktadır. CDP'yi su koruma kapsamında şeffaf bir platform olarak değerlendiren Borusan Boru 2023 yılında da CDP kapsamında C puanı almıştır. Su ayak izi doğrulama çalışmaları 2023 yılında da devam etmiş, su verileri üçüncü taraf belgelendirme firması ile ISO 14046-1:2014 standardına göre doğrulanmıştır. Detaylar raporun İKLİM bölümünde belirtilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 87, 88, 89
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Raporda risk ve fırsatlar kısmında karbon fiyatlandırma kapsamında yapılan çalışmalar paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 55, 83
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Henüz yasal düzenleme mevcut değildir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X			
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik raporları düzenli olarak paylaşılmaktadır. Ayrıca giriş yapılan derecelendirme platformları raporlarda belirtilmektedir.	

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru GC imzacısıdır ve ILO ve de diğer sözleşmeler kapsamında belirlemiş olduğu politikalar hem web sayfasında hem de raporlarda paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 25, 104-109
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Borusan Boru GC imzacısıdır ve ILO ve de diğer sözleşmeler kapsamında belirlemiş olduğu politikalar hem web sayfasında hem de raporlarda paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 25, 63, 104-109
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru GC imzacısıdır ve ILO ve de diğer sözleşmeler kapsamında belirlemiş olduğu politikalar hem web sayfasında hem de raporlarda paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 106-109
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru GC imzacısıdır ve ILO ve de diğer sözleşmeler kapsamında belirlemiş olduğu politikalar hem web sayfasında hem de raporlarda paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 24-26, 108
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Raporun İNSAN kısmında tazminat hakları, sendikal süreçler gibi prosesler ve bunların yönetim biçimlerinden bahsedilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 101-106

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Borusan Boru çalışanları etik konulardaki bildirimlerini 7/24 Turuncu Etik Hat uygulaması üzerinden iletebilirler. Söz konusu uygulama şirket çalışanlarının etik kurallar konusunda hem yönlendirici hem de dahiliyetçi olmalarında önemli rol oynar.	“2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu” sayfa 26-28. Ayrıca Borusan Turuncu Rehberde detaylı olarak aktarılmıştır. Borusan Turuncu Rehber İnternet Linki: <a href="https://www.borusan.com/Uploads/BORUSAN-TURUNCU-REHBER.pdf">https://www.borusan.com/Uploads/BORUSAN-TURUNCU-REHBER.pdf</a>
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Raporun İNSAN yönetimi kısmında çalışan memnuniyeti ile ilgili çalışmalar anlatılmıştır.	“2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu” sayfa 5, 104, 105
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru, bütün Borusan şirketleri gibi, en değerli sermayesini insan kaynakları olarak kabul etmekte ve çalışanlarının sağlığını, güvenliğini ve gelişimini önceliklendirmektedir. Borusan Boru İSG politikaları oluşturulmuş ve ISO 45001 sertifikasyonu ile yönetimini sağlamaktadır. Detaylar Raporun İNSAN yönetimi kısmında çalışan memnuniyeti ile ilgili çalışmalar anlatılmıştır.	“2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu” sayfa 96. Ayrıca “ <a href="https://www.borusanboru.com/calisanlarimiz-icin">https://www.borusanboru.com/calisanlarimiz-icin</a> ”
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Raporun ekler ve de iş sağlığı güvenliği yönetimi kısmında bu bilgiler paylaşılmıştır.	“2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu” sayfa 100, 132, 133
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Dünyanın farklı coğrafyalarında faaliyet noktaları bulunan Borusan Boru, siber güvenlik ve bilgi güvenliği alanında üst düzey önlemleri almaktadır.	“2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu” sayfa 29

	İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				Borusan Boru, Borusan Grubu'nun 7 Temel Çalışma İlkesini ve Etik Kuralları'nı benimsemiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 24-28
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Tüm ilgili başlıklar kapsamında yapılan çalışmalar raporda bahsedilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 65, 109, 115
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Çalışanlara verilen eğitimler ve saatleri raporda ve de ekler de verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 38
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru'da 10002 sertifikası vardır ve politikası paylaşılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 121. Ayrıca, ISO 10002 sertifikamız internet sitesi "Sertifikalar" bölümünde bulunmaktadır.
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Paydaş iletişimi raporda bahsedilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 125-127
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				"Rapor hakkında" kısmında bahsedilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 3
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik raporu ekler kısmında verilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 3, 7, 123
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.		X			ESG derecelendirme kuruluşları ile veri girişleri yapılmaktadır. Raporda belirtilmiştir. Refinitiv çalışmaları başlamıştır.	
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>							
DA	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	x				Yönetişim kısmında bahsedilmiştir.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 32-36
DA	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	x				Raporun İNSAN kısmında anlatılmıştır.	"2023 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu" sayfa 102-109

# EKLER

**TÜM PAYDAŞLAR İÇİN  
DEĞER YARATMA  
ODAĞI İLE UYGULANAN  
KURUMSAL YÖNETİM  
VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
UYUM İLKELERİ**







## DİĞER BİLGİLER

### SERMAYE YAPISI VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

31 Aralık 2024 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

ORTAKLIK YAPISI		
	Pay Tutarı (bin TL)	Oran (%)
BMB Holding A.Ş.*	104.157	73,48
Halka Açık ve diğer	37.593	26,52
<b>Toplam (bin TL)</b>	<b>141.750</b>	<b>100,00</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Borusan Boru'nun konsolide edilen bağlı ortaklıkları, Şirket'in bu bağlı ortaklıklarda kontrol ettiği hisse oranları ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet Konusu	Bağlı Ortaklık	Yer	Nihai Oran
Holding	Borusan Pipe Holding BV "(BP Holding BV)"	Hollanda	%100,0
Çelik Boru	Borusan Pipe US Inc "(BP US)"(*)	ABD	%100,0
Çelik Boru	Borusan Vobarno Tubi SPA "(Vobarno)"	İtalya	%99,0
Çelik Boru	Borusan Tube International GmbH "(Borusan Tube Germany)"	Almanya	%100,0
Holding	Borusan Pipe Cooperative U.A. "(BP Coop)"	Hollanda	%99,0
Çelik Boru	Borusan Pipe Espana SA "(BP Espana)"	İspanya	%99,0
Çelik Boru	Borusan Tube Products S.A. "(Borusan Tube Romania)"	Romanya	%100,0
Holding	Borusan Berg Pipe Holding Corp. "(Berg Pipe)"	ABD	%100,0
Çelik Boru	Berg Pipe Mobile Corp.	ABD	%100,0
Çelik Boru	Berg Pipe Panama City Corp.	ABD	%100,0

Borusan Boru Yönetim Kurulu 6 Eylül 2024 tarihinde Genel Kurul'unun onayına tabi olmak üzere, Borusan Boru'nun sermayesinin %73,48'ini temsil eden payların sahibi olan BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Boru tarafından "devir alınması" suretiyle Şirket bünyesinde birleşmesine ("Birleşme İşlemi") ilişkin işlemlere başlanılmasına karar vermiştir.

Söz konusu birleşme işlemi 10 Ocak 2025 tarihinde ticaret siciline yapılan tescil ile tamamlanmıştır. Böylece, Borusan Holding A.Ş. şirket sermayesinin %64,40'ünün, Borusan Pazarlama ve Yatırım A.Ş. ise %9,08'inin doğrudan sahibi olmuştur.

Birleşme işlemine ilişkin detaylı bilgi raporun "Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler" başlığı altında paylaşılmaktadır.

### YATIRIMLAR VE TEŞVİKLER

Dönem içinde gerçekleşen toplam yatırım tutarı 2.422.828 bin TL'dir. Bu yatırımlar kapsamında herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır. Romanya yatırımına ilişkin olarak Romanya Maliye Bakanlığı tarafından onaylanan 5,8 milyon Euro tutarındaki yatırım teşvikinin 31,7 milyon TL (yaklaşık 831 bin Euro) tutarındaki kısmından 2024 yılı üçüncü çeyrekte yararlanılmıştır. Kalan tutardan gelecek yıl yararlanılması beklenmektedir.

### ÜST YÖNETİM KADROSUNA YAPILAN ÖDEMELER

Üst yönetim, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere performans dayalı prim, ikramiye gibi ücretler ödenmektedir. Bu ücretler mevcut potansiyel riskler, sermaye ve likidite durumu ile gelecekte elde edilmesi planlanan gelirlerin gerçekleşme olasılığı ve zamanı dikkate alınarak öz sermayeyi zayıflatmayacak şekilde belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere, Şirket'in performansına bağlı ödeme yapılması mümkün olmakla birlikte, bu ödemelerin

Şirket'in kurumsal değerlerine olumlu yönde etki edecek şekilde olmasına özen gösterilmektedir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönemde, üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 135.806 bin TL'dir.

### ÇALIŞANLAR

31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'ta toplam çalışan sayısı 2.421 kişidir.

### DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN SERMAYE ARTIŞLARI

Dönem içinde gerçekleşen sermaye artışı yoktur.

Borusan Boru sermayesinin %73,48'ine sahip olan BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün olarak Borusan Boru tarafından devralınması suretiyle gerçekleşen birleşme işlemi kapsamında yapılan sermaye artışına ilişkin bilgiye raporun "Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler" başlığı altında yer verilmiştir.

### DÖNEM İÇİNDE ÇIKARILAN MENKUL KIYMETLER

Dönem içinde herhangi bir menkul kıymet ihracı gerçekleştirilmemiştir. Ancak, 1 Ekim 2024 itfa tarihli ve TRSBRNE2415 ISIN kodu ile ihraç edilen tahvilin toplam 225 milyon TL tutarındaki 4 adet kupon ödemesi ve 500 milyon TL tutarındaki anapara itfası yıl içerisinde tamamlanmıştır.

### DÖNEM İÇİNDE ALINAN KREDİ DERECELENDİRME NOTU

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 28 Ağustos 2024 tarihinde KAP'ta paylaşılan bildirimde göre; Borusan Boru'nun Uzun Vadeli Ulusal Notu "A+ (tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu "J1 (tr) / (Stabil Görünüm)", Uzun Vadeli Uluslararası Yerel ve Yabancı Para Cinsinden Kredi Notları ise "BBB- / (Stabil Görünüm)" olarak belirlenmiştir.

## DİĞER BİLGİLER

### DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde ana sözleşme değişikliği gerçekleşmemiştir.

Borusan Boru'nun BMB Holding A.Ş ile birleşmesi işlemi kapsamında, esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin bilgiye raporun "Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler" başlığı altında yer verilmiştir.

### YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Borusan Boru, sosyal sorumluluk bilinci kapsamında çeşitli yardım kuruluşlarını ve vakıfları desteklemektedir. Bu kapsamda, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 arasındaki dönemde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 56.304 bin TL'dir.

### ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### FINANSAL DURAN VARLIKLARIN İŞTİRAK PAYLARINDA GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER HAKKINDA BİLGİ

2024 yılında, Borusan Boru'nun doğrudan iştirak ettiği finansal duran varlıklarının iştirak oranlarında, Türk Ticaret Kanunu'nda belirlenen sınırlara ulaşan veya altına düşen bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

### 01.01.2024 - 31.12.2024 DÖNEMİ BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Türk Ticaret Kanununun 199. maddesi gereği hakim ve bağlı şirketlerle olan ilişkiler ile ilgili yapılması gereken bildirim gereği, Borusan Boru'nun hakim ortağı Borusan Holding olup, Şirket ve Borusan Holding arasında, Şirketi zarara uğratabilecek herhangi bir işlem ve bu çerçevede alınması gereken herhangi bir önlem olmamıştır.

### ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKET'İN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konuları dâhil olmak üzere, Borusan Boru'nun mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte, Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

### MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### ŞİRKET'İN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARINI VE BU ÇIKAR ÇATIŞMALARINI ÖNLEMELERİ İÇİN ŞİRKETÇE ALINAN TEDBİRLER HAKKINDA BİLGİ

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

### TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 376. MADDESİ KAPSAMINDA DEĞERLENDİRME

Borusan Boru'nun, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

### HİSSE SENEDİ FİYATLARININ GÖSTERDİĞİ GELİŞME

Borusan Boru'nun 31 Aralık 2024 itibarıyla hisse kapanış fiyatı 431,00 TL, piyasa değeri ise 61.094 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2023 itibarıyla hisse fiyatı: 591,00 TL; piyasa değeri: 83.774 milyon TL)

# FAALİYET DÖNEMİ SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Borusan Boru Yönetim Kurulu 6 Eylül 2024 tarihinde sermayesinin %73,48'ini temsil eden payların sahibi olan BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Boru tarafından "devir alınması" suretiyle Şirket bünyesinde birleşilmesine ("Birleşme İşlemi") ilişkin işlemlere başlanılmasına karar vermiştir.

Birleşme işlemi kapsamında, 30.06.2024 tarihli finansal tablolar esas alınmış olup, birleşme oranı, değişim oranı ve sermaye artırımını gibi hesaplamalar, Borusan Boru'nun sermaye piyasası mevzuatına tabi olması ve paylarının borsada işlem görmesi nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği kapsamında bağımsız bir uzman kuruluş tarafından hazırlanan rapora dayanarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, birleşme sürecine ilişkin tüm hesaplamalar ve hazırlanan Birleşme Sözleşmesi, Birleşme Raporu ve Duyuru Metni, Uzman Kuruluş Raporu esas alınarak oluşturulmuştur.

SPK tarafından 21 Kasım 2024 tarih ve 2024/53 sayılı bülten ile birleşme işlemine ilişkin Duyuru Metni onaylanmış, gerekli izinlerin alınmasını takiben 31 Aralık 2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da birleşme işlemi ve Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili onaylanmış olup, alınan kararlar 10 Ocak 2025 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek birleşme işlemi ve esas sözleşmenin ilgili maddesinin tadili tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Şirketin 141.750.000 TL olan sermayesi, birleşme işlemi sonrası 141.771.582,28 TL'ye yükselmiş, Borusan Holding A.Ş. şirket sermayesinin %64,40'ının, Borusan Pazarlama ve Yatırım A.Ş. ise %9,08'inin doğrudan sahibi olmuştur.



# EK FİNANSAL BİLGİLER

KONSOLİDE (milyon ABD doları)	2024	2023	Değişim (%)	4Ç24	4Ç23	Değişim (%)	3Ç24
Gelir	1.689,5	1.741,2	(%3,0)	350,3	577,0	(%39,3)	399
Brüt Kâr	112	318	(%64,7)	9,3	37,6	(%75,3)	16
Brüt Kâr Marjı (%)	%6,6	%18,3	(11,7 puan)	%2,7	%6,5	(3,8 puan)	%4,1
Operasyonel Giderler	(81)	(85)	(%4,5)	(22)	(16)	%33,5	(21)
Operasyonel Gider Marjı (%)	(%4,8)	(%4,9)	0,1 puan	(%6,3)	(%2,8)	(3,5 puan)	(%5,2)
Diğer	28,1	62,2	(%54,8)	6,4	35,8	(%82,2)	6
FVÖK	59	295	(%79,9)	(6)	57	A/D	2
FVÖK Marjı (%)	%3,5	%17,0	(13,5 puan)	(%1,8)	%9,9	(11,7 puan)	%0,4
Finansman Giderleri	(59)	(58)	%1,5	(12)	(19)	(%35,5)	(13,9)
Vergi Öncesi Kâr	1	238	(%99,7)	(18)	38	A/D	(12)
Vergi Öncesi Kâr Marjı (%)	%0,0	%13,6	(13,6 puan)	(%5,3)	%6,6	(11,9 puan)	(%3,1)
Net Kâr	(5)	194	A/D	(16)	45	A/D	(10)
Net Kâr Marjı (%)	(%0,3)	%11,1	(11,4 puan)	(%4,5)	%7,8	(12,3 puan)	(%2,5)
Amortisman	43	42	%2,9	12	9	%28,5	11
Diğer	(1)	(21)	(%97,1)	0	(26)	(%101,3)	(2)
FAVÖK*	102	316	(%67,8)	6	40	(%85,0)	10
FAVÖK Marjı (%)	%6,0	%18,2	(12,2 puan)	%1,7	%6,9	(5,2 puan)	%2,6

\* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arzı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

KONSOLİDE (milyon TL)*	2024	2023	Değişim (%)	4Ç24	4Ç23	Değişim (%)	3Ç24
Gelir	55.066	42.175	%30,6	12.082	16.441	(%26,5)	13.338
Brüt Kâr	3.607	7.088	(%49,1)	321	1.113	(%71,2)	545
Brüt Kâr Marjı (%)	%6,6	%18,3	(11,7 puan)	%2,7	%6,5	(3,8 puan)	%4,1
Operasyonel Giderler	-2.668	-2.034	%31,2	(756)	(509)	%48,6	(698)
Operasyonel Gider Marjı (%)	(%4,8)	(%4,9)	0,1 puan	(%6,3)	(%2,8)	(3,5 puan)	(%5,2)
Diğer	913	1.318	(%30,7)	220	752	(%70,7)	204
FVÖK	1.852	6.372	(%70,9)	(215)	1.356	A/D	51
FVÖK Marjı (%)	%3,5	%17,0	(13,5 puan)	(%1,8)	%9,9	(11,7 puan)	%0,4
Finansman Giderleri	-1.915	-1.409	%36,0	(423)	(541)	(%21,9)	(464)
Vergi Öncesi Kâr	(63)	4.964	A/D	(638)	815	A/D	(413)
Vergi Öncesi Kâr Marjı (%)	%0,0	%13,6	(13,6 puan)	(%5,3)	%6,6	(11,9 puan)	(%3,1)
Net Kâr	(228)	4.103	A/D	(539)	1.010	A/D	(328)
Net Kâr Marjı (%)	(%0,3)	%11,1	(11,4 puan)	(%4,5)	%7,8	(12,3 puan)	(%2,5)
Amortisman	1.419	1.000	%41,9	407	270	%50,7	353
Diğer	(20)	(504)	(%55,2)	12	(620)	A/D	(59)
FAVÖK**	3.251	6.869	(%55,7)	204	1.006	(%79,7)	345
FAVÖK Marjı (%)	%6,0	%18,2	(12,2 puan)	%1,7	%6,9	(5,2 puan)	%2,6

\* TL Konsolide Gelir Tablosundaki marjlar, ABD doları bazındaki Gelir Tablosundan alınmıştır.

\*\* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arzi Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

# EK FİNANSAL BİLGİLER

Not 1: Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kâr (bin TL) Hesaplaması	Aralık 2024	Aralık 2023
Faaliyet Kâr / (Zaran)*	1.852.076	6.372.405
Amortisman Giderleri	1.419.360	1.000.295
Satışların Maliyeti içinde	1.267.817	876.724
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri içinde	0	0
Genel Yönetim Giderleri içinde	151.543	123.571
Kıdem Tazminatı Karşılığı Dönem Gideri / (Geliri)	13.017	(7.228)
İzin Karşılığı Dönem Gideri / (Geliri)	18.520	10.142
Diğer Olağandışı Gider / (Gelir)	(60.195)	(506.486)
<b>Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kâr (bin TL)**</b>	<b>3.242.779</b>	<b>6.869.128</b>

\*Finansal Göstergeler, 31.12.2023 - 31.12.2024 dönemi Gelir Tablosu kalemlerini kapsamaktadır.

\*\* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arzi Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

# BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;
- Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı: BÜLENT BOZDOĞAN

İmza:

# BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;
- Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı: İBRAHİM ROMANO

İmza :



**Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;**

"Bağımsız Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- a. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;
  - b. Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;
  - c. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - d. Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
  - e. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
  - f. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - g. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyorum olduğumu,
  - h. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
  - i. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
  - j. Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı: TAYFUN BAYAZIT

İmza:

# KURUMSAL KÜNYE

Ticaret Unvanı	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkez Adresi	Beyoğlu, Salıpaazarı, Pürtelaş Hasan Mah. Meclisi Mebusan Cad. No: 35-37 34427
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicili Numarası	69531
Vergi Dairesi	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi No	1800038140
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon Numarası	0 212 393 58 00
Faks Numarası	0 212 293 31 65
İnternet Adresi	www.borusanboru.com
Elektronik Posta Adresi	bb.investor@borusan.com
Sermaye	141.771.582,28 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	-
İşlem Gördüğü Borsa / Pazar	Yıldız Pazar / Kesin Alım Satım Pazarı (Nitelikli Yatırımcılar Arasında)
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST İSTANBUL / BIST SİNAİ / BIST 100 / BIST 100-30 / BIST YILDIZ / BIST METAL ANA / BIST 500 / BIST 50 / BIST TÜM
Borsaya Kote Olma Tarihi	12 Eylül 1994
İşlem Sembolü	BRSAN
Bağımsız Denetçi	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Bağımsız Denetçi Adresi	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No 27 D.54-57-59 Kat 2-4 SARIYER /İSTANBUL

# SORUMLULUK BEYANI (FİNANSAL TABLOLAR)

## FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 21.02.2025

KARAR SAYISI : 6

## SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

### II-14.1 SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait; Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından 21.02.2025 tarihinde onaylanmış; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide öz kaynak değişim tablosunun,

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tabloların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların -konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte- işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zarar ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Bülent Bozdoğan	Denetim Komitesi Başkanı
İbrahim Romano	Denetim Komitesi Üyesi
Anıl Karaca	İcra Kurulu Üyesi - Mali İşler ve Dış Ticaret
Selman Çataltaş	Mali Kontrol ve Strateji Direktörü

# SORUMLULUK BEYANI (FAALİYET RAPORU)

## YILLIK FAALİYET RAPORU İLE URF-KYBF ŞABLONLARI ÜZERİNDEN YAPILAN KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 07.03.2025

KARAR SAYISI : 8

### SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

### II-14.1 SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait; Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından 07.03.2025 tarihinde onaylanmış; Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uyumlu olarak hazırlanan ve SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamalarını da içeren Yıllık Faaliyet Raporunun ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih 2/49 sayılı kararı gereğince KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum raporlamalarının,

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve -konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte- işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüst bir biçimde yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Bülent Bozdoğan	Denetim Komitesi Başkanı
İbrahim Romano	Denetim Komitesi Üyesi
Anıl Karaca	İcra Kurulu Üyesi- Mali İşler ve Dış Ticaret

# YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 21 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

  
Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM  
Sorumlu Denetçi

7 Mart 2025  
İstanbul, Türkiye

# RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, Grup'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; Grup'un riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Grup, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak-31 Aralık 2024 döneminde Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### Sonuç

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

**Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM**  
Sorumlu Denetçi

21 Şubat 2025  
İstanbul, Türkiye

**31 ARALIK 2024  
TARİHİNDE SONA EREN  
YILA AİT KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLAR  
VE DİPNOTLARI**





## Bağımsız Denetçi Raporu

### Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kuruluna

#### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### 1) Görüş

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS’lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS’lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b><i>Hasılatın Finansal Tablolara Kaydedilmesi</i></b></p> <p>Grup'un kayıtlarına aldığı hasılat boru satışından kaynaklanmaktadır.</p> <p>Hasılat, 31 Aralık 2024 tarihinde sonra eren hesap dönemine ait gelir tablosu açısından önemli bir finansal tablo kalemi olması nedeniyle denetimimiz açısından önemli bir konudur. Buna göre, hasılatın konsolide finansal tabloların bütünü içerisindeki önemliliği göz önünde bulundurulduğunda hasılatın doğru tutarda konsolide finansal tablolara alınması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un muhasebe politikalarına ve hasılat tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2 ve 25'te yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikasının uygunluğunun değerlendirilmesi,</p> <p>Grup'un müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmelerinin incelenmesi ve hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi,</p> <p>Müşteri faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testlerin yapılması ve bu faturaların sevk irsaliyeleri ve müşteriden yapılan tahsilatlar ile eşleştirilmesi,</p> <p>Satış ve bağlantılı bilanço kalemleri üzerinde analitik prosedürler yapılması,</p> <p>Ticari alacaklara ilişkin doğrulama çalışmalarının yapılması,</p> <p>Satışların muhasebeleştirilmesinin doğru dönemde yapıldığının teslim şekilleri ile değerlendirilmesi.</p>

## Bağımsız Denetçi Raporu

Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<b>Topluluk Denetimi</b>	
<p>Grup'un konsolide finansal tablolarında eliminasyonlar öncesi toplam varlıklar büyüklüğü ve hasılat tutarının önemli bir kısmına ait olan bağlı ortaklıklarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi;</p> <p>Söz konusu bağlı ortaklıkların finansal tablolarının Grup konsolide finansal tablolarında niteliksel ve niceliksel olarak önemlilik arz etmesi,</p> <p>Toplam varlıkların ve diğer kapsamlı karlarının önemli bir kısmını oluşturmasından kaynaklı denetim çalışmaları sırasında en çok önem arz eden konulardan biri olması.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, Topluluk denetimi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır;</p> <p>Söz konusu bağlı ortaklıkların denetimine ilişkin, bağımsız denetim ekiplerine denetim talimatları gönderilmesi, diğer denetçi ile önemli risklerin değerlendirilmesi, denetim prosedürlerinin belirlenme sürecine katılmak dahil planlama ve denetimin yürütülmesi aşamalarında diğer denetim şirketleri ile yakın iletişim içinde olunmuş ve saha ziyaretleri yapılmıştır,</p> <p>Bağımsız denetçiler ile iletişime geçilerek dosya incelemeleri yapılmıştır,</p> <p>Söz konusu bağlı ortaklıkların bağımsız denetçi raporları ve diğer gerekli çalışma kağıtları alınıp incelenmiştir,</p> <p>Bağımsız denetçi ile Grup'a ait önemli denetim ve muhasebe konuları görüşülüp, denetim esnasında tespit edilmiş ve düzeltilmemiş farklar anlaşılmıştır,</p> <p>Risklerin, iç kontrollerin ve önemli denetim bulgularının daha iyi anlaşılabilmesi için yönetim kadrosu ile çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir,</p> <p>Raporlamada kullanılan finansallar ile bağımsız denetçi tarafından onaylanan finansalların eşleştirmeleri yapılmıştır.</p>

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kastlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamaların dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

## Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 21 Şubat 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM  
Sorumlu Denetçi

21 Şubat 2025  
İstanbul, Türkiye

## İçindekiler

	<b>Sayfa</b>
Konsolide Finansal Durum Tablosu	150
Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu	152
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	153
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	154
Konsolide Nakit Akış Tablosu	155
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	156 - 220



## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla**  
**Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		31 Aralık 2024 bin TL	31 Aralık 2023 bin TL	31 Aralık 2024 bin USD <sup>(1)</sup>	31 Aralık 2023 bin USD <sup>(1)</sup>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>24.612.142</b>	<b>31.900.641</b>	<b>697.617</b>	<b>1.083.649</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	2.356.166	3.808.588	66.784	129.376
Ticari Alacaklar	8	5.273.083	5.801.133	149.463	197.062
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	34	4.156	296.673	118	10.078
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		5.268.927	5.504.460	149.345	186.984
Diğer Alacaklar	9	603.555	510.634	17.107	17.346
- İlişkili Taraflardan Alacaklar		720	-	20	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar		602.835	510.634	17.087	17.346
Türev Araçlar	10	7.517	13.637	213	463
Stoklar	11	12.445.375	15.795.788	352.757	536.575
Peşin Ödenmiş Giderler	12	1.559.462	2.034.379	44.202	69.107
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	13	865.144	474.625	24.522	16.123
Diğer Dönen Varlıklar	23	226.465	539.144	6.419	18.314
- İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		1.499	544	42	18
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		224.966	538.600	6.377	18.296
		<b>23.336.767</b>	<b>28.977.928</b>	<b>661.467</b>	<b>984.366</b>
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar	31	1.275.375	2.922.713	36.150	99.283
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>30.826.913</b>	<b>24.016.385</b>	<b>873.770</b>	<b>815.824</b>
Finansal Yatırımlar	6	3.572.534	2.429.571	101.261	82.531
Maddi Duran Varlıklar	17	26.171.267	20.932.938	741.810	711.081
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	652.807	321.706	18.503	10.928
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		222.891	82.711	6.318	2.810
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	222.891	82.711	6.318	2.810
Peşin Ödenmiş Giderler	12	8.484	57.531	240	1.954
Diğer Duran Varlıklar	23	198.930	191.928	5.638	6.520
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>55.439.055</b>	<b>55.917.026</b>	<b>1.571.387</b>	<b>1.899.473</b>

<sup>(1)</sup> Bilanço kalemleri USD tutarları (öz kaynak hesapları hariç) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile (1 USD = 35,2803 TL) dönüştürülerek sunulmuştur (31 Aralık 2023 bilanço kalemleri 1 USD = 29,4382). Öz kaynak kalemleri ise tarihsel USD değerleri ile taşınmıştır. USD tutarlar konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		31 Aralık 2024 bin TL	31 Aralık 2023 bin TL	31 Aralık 2024 bin USD <sup>(1)</sup>	31 Aralık 2023 bin USD <sup>(1)</sup>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>19.012.272</b>	<b>25.725.288</b>	<b>538.891</b>	<b>873.877</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	8.413.164	5.813.484	238.466	197.481
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	775.406	1.991.636	21.978	67.655
- Banka Kredileri		619.573	1.908.349	17.561	64.826
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		155.833	83.287	4.417	2.829
Ticari Borçlar	8	5.603.898	8.625.914	158.839	293.018
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	34	116.737	151.655	3.309	5.152
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar		5.487.161	8.474.259	155.530	287.866
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	63.289	28.775	1.794	977
Diğer Borçlar	9	845.000	883.159	23.951	30.000
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar		845.000	883.159	23.951	30.000
Müşteri Sözleşmelerinden Yükümlülükler	14	1.981.211	6.884.768	56.156	233.872
Dönem Kâr Vergi Yükümlülüğü	32	74.328	-	2.107	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	23	1.255.976	1.497.552	35.600	50.874
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>6.324.675</b>	<b>5.238.813</b>	<b>179.269</b>	<b>177.959</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	3.069.380	2.461.795	87.000	83.626
- Banka Kredileri		2.549.373	2.204.004	72.261	74.869
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		520.007	257.791	14.739	8.757
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	22	219.890	171.805	6.233	5.836
Diğer Borçlar		499.834	815.828	14.167	27.713
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	2.535.571	1.789.385	71.869	60.784
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>30.102.108</b>	<b>24.952.925</b>	<b>853.227</b>	<b>847.637</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>30.098.413</b>	<b>24.948.662</b>	<b>853.122</b>	<b>847.492</b>
Ödenmiş Sermaye	24	141.750	141.750	68.997	68.997
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ (Giderler)		11.512.016	9.714.906	273.951	291.900
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	24	1.200.649	804.269	73.385	62.150
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	24	864.205	1.037.679	199.841	229.044
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları		5.147	4.468	725	706
- Yabancı Para Çevrim Farkları		9.442.015	7.868.490	-	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		12.458.529	9.052.750	(1.828)	(1.293)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		12.452.891	9.052.750	(1.988)	(1.293)
- Riskten Korunma (Kayıpları) Kazançları		5.638	-	160	-
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	70.329	70.329	-	-
Geçmiş Yıllar Kârları		6.142.401	1.866.308	517.092	293.794
Net Dönem Kârı		(226.612)	4.102.619	(5.090)	194.094
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	24	<b>3.695</b>	<b>4.263</b>	<b>105</b>	<b>145</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>55.439.055</b>	<b>55.917.026</b>	<b>1.571.387</b>	<b>1.899.473</b>

<sup>(1)</sup> Bilanço kalemleri USD tutarları (özkaynak hesapları hariç) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile (1 USD = 35,2803 TL) dönüştürülerek sunulmuştur (31 Aralık 2023 bilanço kalemleri 1 USD = 29,4382). Özkaynak kalemleri ise tarihsel USD değerleri ile taşınmıştır. USD tutarlar konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		1 Ocak- 31 Aralık 2024 bin TL	1 Ocak- 31 Aralık 2023 bin TL	1 Ocak- 31 Aralık 2024 bin USD <sup>(*)</sup>	1 Ocak- 31 Aralık 2023 bin USD <sup>(*)</sup>
Hasılat	25	55.065.658	42.175.476	1.689.466	1.741.173
Satışların Maliyeti (-)	25	(51.458.673)	(35.087.591)	(1.577.163)	(1.423.071)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>3.606.985</b>	<b>7.087.885</b>	<b>112.303</b>	<b>318.102</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	26,27	(2.378.162)	(1.865.654)	(72.309)	(77.506)
Pazarlama Giderleri (-)	26,27	(290.220)	(168.218)	(8.854)	(7.439)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	826.300	666.997	25.307	27.824
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(55.607)	(62.749)	(1.738)	(2.717)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>1.709.296</b>	<b>5.658.261</b>	<b>54.709</b>	<b>258.264</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	142.780	714.144	4.565	37.087
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>		<b>1.852.076</b>	<b>6.372.405</b>	<b>59.274</b>	<b>295.351</b>
Finansman Gelirleri	30	152.774	169.291	4.705	7.338
Finansman Giderleri (-)	30	(2.068.267)	(1.577.845)	(63.372)	(65.113)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ (ZARARI)</b>		<b>(63.417)</b>	<b>4.963.851</b>	<b>607</b>	<b>237.576</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (-)</b>		<b>(164.271)</b>	<b>(861.025)</b>	<b>(5.729)</b>	<b>(43.488)</b>
Dönem Vergi Gideri (-)	32	(59.522)	(1.010.778)	(2.107)	(47.818)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri (-))	32	(104.749)	149.753	(3.622)	4.330
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>		<b>(227.688)</b>	<b>4.102.826</b>	<b>(5.122)</b>	<b>194.088</b>
<b>DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>		<b>(227.688)</b>	<b>4.102.826</b>	<b>(5.122)</b>	<b>194.088</b>
<b>Dönem Kârının Dağılımı</b>		<b>(227.688)</b>	<b>4.102.826</b>	<b>(5.122)</b>	<b>194.088</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	24	(1.076)	207	(32)	(6)
Ana Ortaklık Payları		(226.612)	4.102.619	(5.090)	194.094
<b>Pay Başına Kazanç (TL ve USD olarak)</b>	<b>33</b>	<b>(0,0159867)</b>	<b>0,2894264</b>	<b>(0,0003591)</b>	<b>0,0136927</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2024 gelir tablosu kalemleri çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 USD = 30,9035 TL, ikinci çeyrek 1 USD = 32,3045 TL üçüncü çeyrek 1 USD = 33,4679 TL, dördüncü çeyrek 1 USD = 34,4917 TL), 31 Aralık 2023 gelir tablosu kalemleri çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 USD = 18,8549 TL, ikinci çeyrek 1 USD = 20,8564 TL, üçüncü çeyrek 26,7677 TL, dördüncü çeyrek 1 USD = 28,4927 TL) TL'ye dönüştürülerek sunulmuştur.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin USD	1 Ocak - 31 Aralık 2023 bin USD
<b>DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>		<b>(227.688)</b>	<b>4.102.826</b>	<b>(5.122)</b>	<b>194.088</b>
<b>DiĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER) :</b>					
<b>Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>1.970.584</b>	<b>2.655.954</b>	<b>11.254</b>	<b>16.560</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Sonrası	24	-	9.004	-	531
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası		679	2.095	19	71
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası	24	396.380	476.298	11.235	15.958
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası		1.573.525	2.168.557	-	-
<b>Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>3.406.287</b>	<b>6.334.568</b>	<b>(542)</b>	<b>2.730</b>
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası		3.400.649	6.295.687	(702)	651
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası		5.638	38.881	160	2.079
<b>DiĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>5.376.871</b>	<b>8.990.522</b>	<b>10.712</b>	<b>19.290</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>5.149.183</b>	<b>13.093.348</b>	<b>5.590</b>	<b>213.378</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(568)	1.524	(40)	(1)
Ana Ortaklık Payları		5.149.751	13.091.824	5.630	213.379

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
		Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ (Azalışları)	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar/(Kayıplar)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları
<b>1 Ocak 2023 itibarıyla bakiye</b>	<b>141.750</b>	<b>1.028.675</b>	<b>327.971</b>	<b>2.373</b>	<b>5.699.933</b>
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	9.004	476.298	2.095	2.168.557
Transferler	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2023 itibarıyla bakiye</b>	<b>141.750</b>	<b>1.037.679</b>	<b>804.269</b>	<b>4.468</b>	<b>7.868.490</b>
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye</b>	<b>141.750</b>	<b>1.037.679</b>	<b>804.269</b>	<b>4.468</b>	<b>7.868.490</b>
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	396.380	679	1.573.525
Transferler	-	(173.474)	-	-	-
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye</b>	<b>141.750</b>	<b>864.205</b>	<b>1.200.649</b>	<b>5.147</b>	<b>9.442.015</b>



**Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler**

Riskten Korunma Kazanç/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net Dönem Kârı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
(38.881)	2.758.380	70.329	516.576	1.349.732	11.856.838	2.739	11.859.577
38.881	6.294.370	-	-	4.102.619	13.091.824	1.524	13.093.348
-	-	-	1.349.732	(1.349.732)	-	-	-
-	9.052.750	70.329	1.866.308	4.102.619	24.948.662	4.263	24.952.925
-	9.052.750	70.329	1.866.308	4.102.619	24.948.662	4.263	24.952.925
5.638	3.400.141	-	-	(226.612)	5.149.751	(568)	5.149.183
-	-	-	4.276.093	(4.102.619)	-	-	-
5.638	12.452.891	70.329	6.142.401	(226.612)	30.098.413	3.695	30.102.108

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin USD	1 Ocak - 31 Aralık 2023 bin USD	
<b>İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI</b>					
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kâr/(Zararı)	(227.688)	4.102.826	(5.122)	194.088	
<b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>					
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	16-17-18	1.419.360	1.000.295	43.276	42.068
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar/(İptali) ile İlgili Düzeltmeler		85.440	100.054	2.605	3.114
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	30	(152.774)	(169.291)	(4.705)	(7.338)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	30	1.983.186	1.486.410	60.780	61.204
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(64.638)	249.481	(1.852)	11.297
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		5.241	38.425	160	1.616
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar/(Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	29	(18.598)	959	(547)	46
Vergi (Geliri)/Gideri ile İlgili Düzeltmeler		164.271	861.025	5.729	43.488
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		71.741	558.413	(20.390)	(30.102)
Kâr Payı (Geliri)/Gideri ile İlgili Düzeltmeler	29	(59.302)	(99.577)	(1.919)	(5.281)
Pazarlıklı Satın Alım Sonucu Kazanç ile ilgili Düzeltmeler	3-29	-	(615.526)	-	(31.852)
Kâr (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	30	85.081	91.435	2.591	3.909
<b>İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyet kârı/ (zararı)</b>		<b>3.291.320</b>	<b>7.604.929</b>	<b>80.606</b>	<b>286.257</b>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>					
İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış)		1.234.486	1.957.575	37.674	82.397
İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış)		330.325	(93.066)	10.382	(3.914)
İlişkili Taraplardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(720)	-	(20)	-
Stoklardaki Azalışlar/(Artışlar)		6.090.180	(3.004.966)	185.686	(126.965)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış/(Artış)		873.063	(1.305.108)	26.619	(54.888)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış/(Artış)		445.851	583.905	13.594	24.513
İlişkili Olmayan Taraplardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış)		8.493	(117.890)	259	(4.958)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		(6.329.698)	2.333.580	(192.988)	98.243
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış)		(4.340.413)	2.106.835	(132.336)	88.606
İlişkili Taraplara Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış)		(60.436)	(59.658)	(1.843)	(2.509)
İlişkili Olmayan Taraplara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		13.261	323.075	404	4.223
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>					
Vergi İadeleri/(Ödemeleri)		(255.942)	(1.473.195)	(8.252)	(76.329)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(40.375)	(42.459)	(1.231)	(1.786)
<b>İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişi/ (çıkışı)</b>		<b>1.259.395</b>	<b>8.813.557</b>	<b>18.554</b>	<b>312.890</b>

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin USD	1 Ocak - 31 Aralık 2023 bin USD	
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>					
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Giriş/Çıkışları	3	(705.606)	10.210	(20.000)	528
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17-18	(2.422.828)	(1.887.669)	(75.316)	(79.395)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		18.598	85.688	547	3.607
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.070.663	-	63.901	-
Alınan Temettümler	29	59.302	99.577	1.919	5.281
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit girişi/(çıkışı)</b>		<b>(979.871)</b>	<b>(1.692.194)</b>	<b>(28.949)</b>	<b>(69.979)</b>
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>					
Kredilerden Nakit Girişleri	7	22.900.938	13.259.880	698.234	557.662
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(22.713.856)	(16.429.493)	(692.529)	(690.964)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(60.874)	(78.064)	(1.856)	(3.283)
Türev Araçlardan Nakit Çıkış/Girişleri		6.120	(42.326)	250	(2.264)
Ödenen Faiz		(1.905.454)	(1.429.000)	(58.410)	(58.790)
Alınan Faiz	30	152.774	169.291	4.705	7.338
Diğer Nakit Çıkışları		(85.081)	(91.435)	(2.591)	(3.909)
<b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit (çıkışı)/girişi</b>		<b>(1.705.433)</b>	<b>(4.641.147)</b>	<b>(52.197)</b>	<b>(194.210)</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)</b>					
		<b>(1.425.909)</b>	<b>2.480.216</b>	<b>(62.592)</b>	<b>48.701</b>
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi</b>		<b>(26.513)</b>	<b>(180.120)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)</b>		<b>(1.452.422)</b>	<b>2.300.096</b>	<b>(62.592)</b>	<b>48.701</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>3.808.588</b>	<b>1.508.492</b>	<b>129.376</b>	<b>80.675</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>2.356.166</b>	<b>3.808.588</b>	<b>66.784</b>	<b>129.376</b>

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları (bundan sonra birlikte "Grup" olarak anılacaklardır), boyuna kaynaklı ve spiral kaynaklı çelik boru üretimi ve satışı üzerine faaliyet göstermektedir. Şirket'in hisse senetleri 1994 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Türkiye'de tescil edilmiş olan Şirket'in adresi; Meclis-i Mebusan Caddesi No: 35-37, 34427 Fındıklı-İstanbul'dur.

Kategori itibarıyla dönem sonu çalışan personel sayısı aşağıdaki gibidir:

Dönem	Mavi Yaka	Beyaz Yaka	Toplam
31 Aralık 2024	1.895	526	2.421
31 Aralık 2023	2.057	535	2.592

1 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 21 Şubat 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmıştır.

Şirket'in ana hissedarı BMB Yatırım Holding A.Ş. ve esas kontrolü elinde bulunduran taraf Borusan Holding A.Ş.'dir.

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkları, bu bağlı ortaklıklarda kontrol ettiği nihai hisse oranları ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet Konusu	Bağlı Ortaklık	Yer	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Holding	Borusan Pipe Holding BV "(BP Holding BV)"	Hollanda	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Borusan Pipe US Inc "(Borusan Pipe US)"	ABD	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Borusan Vobarno Tubi SPA "(Vobarno)"	İtalya	%99,0	%99,0
Çelik Boru	Borusan Tube International GmbH "(Borusan Tube Germany)"	Almanya	%100,0	%100,0
Holding	Borusan Pipe Cooperative U.A. "(BP Coop)"	Hollanda	%99,0	%99,0
Çelik Boru	Borusan Pipe Espana SA "(BP Espana)"	İspanya	%99,0	%99,0
Çelik Boru	Borusan Tube Products S.A. "(Borusan Tube Romania)"	Romanya	%100,0	%100,0
Holding	Borusan Berg Pipe Holding Corp. "(Berg Pipe)"	ABD	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Berg Pipe Mobile Corp.	ABD	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Berg Pipe Panama City Corp.	ABD	%100,0	%100,0

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1. Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. Ayrıca KGGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Şirket (ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıklar), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planını esas almaktadır.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsa, bina, makine ve ekipmanlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

### 2.2. İşlevsel ve Sunum Para Birimi

ABD Doları (USD), Grup operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Grup operasyonları üzerinde önemli bir etkiye sahip bulunmaktadır. USD ayrıca, Grup için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Grup, içinde bulunduğu ekonomik ortam ve faaliyetlerini değerlendirerek, fonksiyonel para birimini TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" uyarınca USD olarak belirlemiştir. Bu yüzden Grup, finansal tablo kalemlerinin değerlemesinde USD'yi kullanmakla birlikte finansal tabloların ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama birimi olarak TL'yi belirlemiştir.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla, TMS 21 uyarınca, ilk etapta Grup'un yasal finansal tablolarındaki parasal bilanço kalemleri bilanço tarihindeki USD kuruyla; parasal olmayan bilanço kalemleri, gelir ve giderler ile nakit akımları ise işlemin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) USD'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin çevriminden doğan çevrim kârı/zararı, gelir tablosunda finansman giderleri altında, çevrim kârı/zararı hesabında yansıtılmıştır.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak USD'ye çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları kapsamlı gelir tablosunda ve özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.2. İşlevsel ve Sunum Para Birimi (devamı)

TMS 21 çerçevesinde bulunan USD tutarları bilanço kalemleri (bazı özkaynak hesapları hariç) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile (1 USD = 35,2803 TL), gelir tablosu kalemleri ise çeyreklik ortalama döviz kuru ile (birinci çeyrek 1 USD = 30,9035 TL, ikinci çeyrek 1 USD = 32,3045 üçüncü çeyrek 1 USD = 33,4679 TL, dördüncü çeyrek 1 USD = 34,4917 TL) TL'ye (31 Aralık 2023 bilanço kalemleri 1 USD = 29,4382; 31 Aralık 2023 gelir tablosu kalemleri ise çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 USD = 18,8549 TL, ikinci çeyrek 1 USD = 20,8564, üçüncü çeyrek 26,7677, dördüncü çeyrek 1 USD = 28,4927 TL) TL'ye dönüştürülerek sunulmuştur. Özkaynak hesaplarından sermaye ve sermaye yedekleri tarihsel nominal değerleri ile taşınmakta olup, bunlara ilişkin çevrim farkları özkaynak içerisinde sermaye yabancı para çevrim farkları hesabında gösterilmektedir. 2024 yılına ait karşılaştırmalı konsolide finansal tablolar ise ilgili bilanço tarihindeki kurlar esas alınarak TL'ye dönüştürülmüştür.

Konsolide edilen şirketlerden Amerika'da mukim şirketlerin işlevsel para birimi USD olup, diğer şirketlerin işlevsel para birimleri ise Euro'dur. TMS 21 uyarınca finansal tablolarındaki parasal kalemler 31 Aralık 2024 tarihindeki Euro alış kuru ile; (1 Euro = 36,7362 TL), gelir ve giderler ile nakit akımları ise çeyreklik ortalama döviz kuruyla (birinci çeyrek 1 Euro = 33,5552 TL, ikinci çeyrek 1 EUR = 34,7923 TL, üçüncü çeyrek 1 EUR = 36,7749 TL, dördüncü çeyrek 1 EUR = 36,8063 TL) TL'ye (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bilanço kalemleri 1 EUR = 32,5739 TL; gelir ve giderler ile nakit akımları ise çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 EUR= 20,2251 TL, ikinci çeyrek 1 EUR 22,7066, üçüncü çeyrek 1 EUR= 29,1283 dördüncü çeyrek 1 EUR=31,3158) TL'ye dönüştürülerek sunulmuştur.)

#### 2.3. Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nı kapsamaktadır. Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrol ettiği şirketlerdir. Grup'un kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Uygulanan konsolidasyon esasları aşağıdaki gibidir:

- Bağlı Ortaklıkların bilançoları ve gelir tabloları tek tek ve her kalem bazında konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu yatırımın taşınan net defter değeri ilgili özkaynak kalemleriyle elimine edilmiştir. Şirket ve Bağlı Ortaklıkları arasındaki grup içi işlemler ve bakiyelerin etkileri ile bu işlemlerle ilgili olarak bilançolarda kalan kâr marjları elimine edilmiştir.
- Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçları, söz konusu şirket kontrollerinin Şirket'e geçtiği tarihten itibaren geçerli olmak üzere konsolidasyona dahil edilmiştir.
- Net varlıklardaki ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçlarındaki kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak ayrı bir şekilde gösterilmiştir.

#### 2.4. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükümünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### (i) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklikler ve yorumlar:

##### TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Mart 2020 ve Ocak 2023'te KGK, yükümlülüklerin kısa ve uzun vadeli sınıflandırılmasına yönelik esasları belirlemek üzere TMS 1'de değişiklikler yapmıştır. Ocak 2023'te yapılan değişikliklere göre, işletmenin bir yükümlülüğü ödemeyi erteleme hakkı, raporlama döneminden sonraki bir tarihte kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlıysa, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu yükümlülüğü erteleme hakkı bulunmaktadır (raporlama dönemi sonunda ilgili şartlara uygunluk sağlamıyor olsa bile). Kredi sözleşmesinden doğan bir yükümlülük uzun vadeli olarak sınıflandırıldığında ve işletmenin ödemeyi erteleme hakkı 12 ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlı olduğunda, Ocak 2023 değişiklikleri işletmelerin çeşitli açıklamalar yapmasını istemektedir. Bu açıklamalar kredi sözleşme şartları ve ilgili yükümlülükler hakkındaki bilgileri içermelidir. Ayrıca, söz konusu değişiklikler, sözleşme şartlarına uyumun raporlama tarihinde ya da sonraki bir tarihte test edilecek olmasına bakılmaksızın, uzun vadeli sınıflama için ödemeyi erteleme hakkının raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur. Değişikliklerde, ödemeyi raporlama döneminden sonraki en az on iki ay sonraya erteleme hakkını işletmenin kullanmama ihtimalinin yükümlülüğün sınıflandırılmasını etkilemeyeceği açıkça ifade edilmiştir. Yapılan değişiklikler TMS 8'e göre geriye dönük olarak uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralamadan ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Satıcı-kiracı, değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygulamaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler (devamı)

##### TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

KGK tarafından Eylül 2023'te yayımlanan değişiklikler, tedarikçi finansmanı anlaşmalarının işletmenin yükümlülükleri, nakit akışları ve maruz kaldığı likidite riskleri üzerindeki etkilerinin finansal tablo kullanıcıları tarafından anlaşılmasına katkı sağlamak üzere, mevcut hükümlerde iyileştirmeler yapan açıklamalar getirmektedir. Tedarikçi finansmanı anlaşmaları; bir ya da daha fazla finansman sağlayıcısının işletmenin tedarikçisine olan borcunu ödemeyi üstlendiği ve işletmenin de tedarikçiye ödeme yapıldığı gün ya da sonrasında ödemeyi kabul ettiği anlaşmalar olarak tanımlanmıştır. Söz konusu değişiklikler, bu tür anlaşmaların hüküm ve koşulları, raporlama dönemi başı ve sonu itibarıyla bunlardan ortaya çıkan yükümlülüklerle ilgili nicel bilgiler ile bu yükümlülüklerin defter değerinde meydana gelen nakit dışı değişikliklerin niteliği ve etkileri hakkında açıklamalar yapılmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, TFRS 7'de öngörülen likidite riskine yönelik niceliksel açıklamalar kapsamında, tedarikçi finansmanı anlaşmaları, açıklanması gerekli olabilecek diğer faktörlere örnek olarak gösterilmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### (ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

##### TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

##### TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

##### TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığını nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler 1 Ocak 2025 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup bu durumda dipnotlarda bilgi verilir. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler (devamı)

#### (iii) Yayınlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler

#### TMS 12 Değişiklikleri - Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Modeli Kuralları

Eylül 2023'te KGK, İkinci Sütun gelir vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin muhasebeleştirilmesi ve açıklanmasına zorunlu bir istisna getiren TMS 12'ye yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) tarafından yayımlanan İkinci Sütun Modeli Kurallarının uygulanması amacıyla yürürlüğe girmiş ya da yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi kanunlarından ortaya çıkan gelir verilerine TMS 12'nin uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bu değişiklikler ayrıca bu tür vergi kanunlarından etkilenen işletmeler için belirli açıklama hükümleri getirmektedir. Bu kapsamdaki ertelenmiş vergiler hakkındaki bilgilerin muhasebeleştirilmeyeceğine ve açıklanmayacağına yönelik istisna ile istisnanın uygulanmış olduğuna yönelik açıklama hükmü değişikliğin yayımlanmasıyla birlikte uygulanır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### (iv) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UFRS 9 ve UFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler ile UFRS 18 ve UFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Mayıs 2024'te UMSK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "teslim tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin teslim tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile geri çağrılabilir olmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için UFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. . Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler (devamı)

##### (iv) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler (devamı)

##### UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 11. Değişiklik

UMSK tarafından, Temmuz 2024'te "UFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler/11. Değişik", aşağıda belirtilen değişiklikleri içeren şekilde yayınlanmıştır:

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - UFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, UFRS 1'de yer alan ifadeler ile UFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: UFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.
- UFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının UFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kâr veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla UFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla UFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolarda - "Fiili vekilin" belirlenmesi: UFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

##### UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler

UMSK, Aralık 2024'te "Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

##### UFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Nisan 2024'te UMSK, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kâr veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kâr veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler (devamı)

##### (iv) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler (devamı)

##### UFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Mayıs 2024 tarihinde UMSK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

##### Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar. Grup'un muhasebe tahminlerinde cari dönem içerisinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

##### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa ve bankalardaki nakit para ile 3 aydan kısa vadeli menkul kıymetleri içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar müşterilere satılan ürünler ya da sağlanan hizmetler sonucu ortaya çıkan alacaklardır. Eğer ticari alacakların tahsilatı için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise, bu alacaklar kısa vadeli alacaklar olarak sınıflandırılır. Aksi halde uzun vadeli alacaklar olarak sınıflandırılırlar. Ticari alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerinden, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek takip edilir. Konsolide ticari alacakların ortalama tahsil süresi 38 gündür (2023: 45 gün). Factoring işlemleri kapsamında, risklerin ve faydaların üçüncü taraflara devredilmesi durumunda, işleme konu alacak, konsolide finansal tablolarından çıkarılır.

##### İlişkili Taraflar

Bir şirketin diğer şirket üzerinde yaptırım gücü varsa ve/veya bir şirket diğerinin finansal ve operasyonel kararlarını etkileyebiliyorsa, bu iki şirket ilişkili taraf sayılır. Konsolide finansal tablolarda ortaklar ve ortakların ilişkili kuruluşları ilişkili taraf olarak gösterilmektedir. İlişkili taraf ifadesi aynı zamanda Grup'un ana sahibini, üst yönetimini, yönetim kurulu üyelerini ve bunların ailelerini de içermektedir.

##### Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleştirilebilir değer ve maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyet, aylık ağırlıklı ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır. Mamul ve yarı mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini maliyet ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Net gerçekleştirilebilir değer azalışları oluştuğu dönemde satılan mal maliyetine yansıtılmaktadır. Kullanılmayan durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmıştır.

##### Maddi Duran Varlıklar

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmektedir. Bununla birlikte, Grup'un arazi, bina, makine ve teçhizatları gerçeğe uygun değerlerinin üzerinden konsolide tablolara yansıtılmıştır. Oluşan değer artışları veya azalışları ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak, özkaynaklar hesabı içerisinde yer alan "yeniden değerlendirme ölçüm kazanç/kayıpları" hesabına yansıtılmıştır (Not 24). Bu varlıklara ilişkin amortismanlar söz konusu gerçeğe uygun değerleri üzerinden ayrılmaktadır ve ilgili amortisman giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Diğer bütün maddi duran varlıklar tarihsel maliyetinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı düşülerek yansıtılmıştır. Maddi duran varlık satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider gelir tablosuna dahil edilmektedir. Yeniden değerlendirilmiş varlıkların çıkışında, bu varlığa ait yeniden değerlendirme tutarı geçmiş yıl kârları hesabına aktarılmaktadır. Yeniden değerlendirme sıklığı yeniden değerlemeye konu olan maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimlere bağlıdır. Grup, arazi, bina, makine ve teçhizatlarından oluşan maddi duran varlıklarını yeniden değerlemiştir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, varsa ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar oluştuğu dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenebilir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulur.

**Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Maddi Duran Varlıklar (devamı)**

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Amortisman tabi tutulan varlıklar, maliyetleri veya yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla amortisman tabi tutulur. Amortisman süreleri ve metodları aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)	Metod
Yerüstü ve yeraltı düzenlemeleri	10-50	Doğrusal
Binalar	25-50	Doğrusal
Makina ve teçhizat	12-20	Doğrusal
Demirbaşlar	5-17	Doğrusal
Taşıt araçları	5	Doğrusal

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

**Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca yazılım lisansı ve haklardan oluşan varlıklar olup ilk maliyeti alış fiyatından belirlenmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik faydalar elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir (5 yıl). Cari yıl itfa tutarları genel yönetim giderlerine yansıtılmaktadır.

**Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Varlıkların taşıdıkları değer, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosuna yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlığın kullanımından ve ekonomik ömrü sonunda satılmasından elde edilmesi öngörülen gelecekteki nakit akımlarının şimdiki değerini, net satış fiyatı ise satış hasılatından satış maliyetleri düşüldükten sonra kalan tutarı yansıtmaktadır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımı sağlayan varlık grubu için tahmin edilir. Geçmiş yıllarda ayrılan değer düşüklüğü karşılığı artık geçerli değilse ya da daha düşük değerde bir karşılık ayrılması gerekiyorsa ilgili tutar kadar geri çekilir ve bu tutar gelir tablosuna yansıtılır. Bilançoda yeniden değerlendirilmiş tutarıyla taşınan arsa, arazi, makine ve ekipman için ise değer düşüklüğü karşılığı, özkaynaklarda taşınan yeniden değerlendirme fonu tükenene kadar bu fon tutarını azaltacak şekilde, aşan tutar için ise gelir tablosuna kaydedilerek ayrılır.

Grup 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarında herhangi bir değer düşüklüğü riski görmemektedir. Grup bu değerlendirmelerine bütçeledikleri pozitif operasyonel nakit akışları ve yıllar itibarıyla artarak seyreden gelir büyümeleriyle varmıştır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Kiralama İşlemleri

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabidir.

##### i) Kira Yükümlülükleri

Grup, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri alır.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zimni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve
- Defter değerini yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Kiralama İşlemleri (devamı)

##### i) Kira Yükümlülükleri (devamı)

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Grup'un esas olarak araç kiralama ve depo kiralama gibi konulardan oluşan operasyonel kiralama sözleşmeleri bulunmaktadır.

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

#### Ticari Borçlar

Ticari borçlar mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarların rayiç değerlerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

#### Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

##### i) Karşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olasılığı mevcutsa ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar paranın zaman değerini (ve uygun ise yükümlülüğe özel riskleri) yansıtan cari piyasa tahminlerinin vergi öncesi oranı ile gelecekteki nakit akımlarının iskonto edilmesi sonucu hesaplanmaktadır. İskonto metodu kullanıldığında, zaman dilimini yansıtan karşılıktaki artış, faiz gideri olarak dikkate alınır.

##### ii) Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp, ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Kurumlar vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

##### i) Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

##### ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da finansal kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde finansal kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Hasılat

Çelik boru satışından gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve işin normal akışı içinde mal ve hizmet satışına ilişkin iskontolar ve satış ile ilgili vergiler düşüldükten sonra kalan alacak tutarını ifade eder. Satış iskontoları sabit bir yüzde ile satış anında verilir ve dönem satış gelirinden indirilir. Satış iskontosu yüzdesi satılan ürüne göre değişmektedir.

#### i) Çelik boru satışı:

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

#### ii) Faiz ve temettü geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

#### Borçlanma Giderleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikle bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır. Yatırımlarla ilgili kullanılan kredilerin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

#### Finansal Araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Finansal varlıklar

##### Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

##### a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır.

Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

##### b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıkları ve, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemini içermektedir.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Finansal Araçlar (devamı)

#### b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar (devamı)

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar ve türev araçlar kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

#### Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

#### Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup, Borçelik Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Borçelik") %11,78 oranında hissesine sahiptir. Söz konusu finansal yatırım, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altında sınıflanmış ve gerçeğe uygun değerden gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

#### Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (ilgili fonksiyonel para birimi dışındaki) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak işletmenin fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ının varlık ve yükümlülükleri, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un çevrim fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları Bağlı Ortaklık'ın elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

##### Hisse Başına Kazanç

Finansal tablolarda sunumu açısından, hisse başına kazanç, net kârın dönem boyunca dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanmıştır. Dönem boyunca dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış yaratmadan basılan hisseler göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır. Bununla birlikte, yasal kayıtlar açısından, hisse başına kârın hesaplanması yerel mevzuat ve kanunlara tabidir.

##### Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

##### Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un boru üretim ve satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ve orijinal vadesi 3 aydan kısa olan vadeli mevduatı içermektedir.

##### Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

#### Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

##### - Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kârları, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yettiği için, ertelenmiş vergi varlığına karşılık ayrılmamıştır.

##### - Kıdem tazminatı karşılığı

Grup yönetimi TMS 19'a göre yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapmıştır. Bu aktüeryal hesaplamada kullanılan iskonto oranının belirlenmesi, emeklilik ihtimali, çalışanların maaşları ve kıdem tazminatı oranının beklenen artış oranları için tahminlerde bulunmuştur. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Not 22).

##### - Sabit kıymetlerin yeniden değerlemesi

Grup arazi, bina, makine ve teçhizatlarını TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında yeniden değerlemeye tabi tutmakta ve finansal tablolarında bu değerlere yer vermektedir. Arazi ve binalar 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler Türkiye'deki gayrimenkul ve makine ile teçhizatlar için Harmoni Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Amerika'daki gayrimenkul ve makine ile teçhizatlar için National Appraisal Partners LLP ve Third Coast Appraisal, LLC., İtalya'daki gayrimenkul ve makine ile teçhizatlar için CBF S.r.l.'nin hazırladığı ekspertiz raporlarına dayanmaktadır. Söz konusu maddi duran varlıkların değerlendirilmesi esnasında piyasa değeri baz alınmıştır.

İlgili varlıkların başlangıçta defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer özkaynaklardaki yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek kaydedilmiştir.



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

- Finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri

Grup'un aktif piyasası bulunmayan finansal varlıklarının makul değeri, piyasa katılımcıları tarafından müştereken kullanılmakta olan değerlendirme yöntemleri kullanılarak yönetim tarafından tahmin edilmiştir.

Borçelik'in gerçeğe uygun değeri, indirgenmiş nakit akımları ve piyasa yaklaşımı yöntemlerine %50 ağırlık verilerek hesaplanmıştır. Hesaplama, holding sektör betası ve şirket dinamikleri göz önüne alınarak, ortalama sermaye maliyeti 2025 yılı için %17,2, 2026 yılı için %16,2, diğer yıllar için %15,1, ve büyüme oranı %2 kullanılmıştır. Uzun vadeli büyüme oranları 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, hesaplanan gerçeğe uygun değer yaklaşık %4-%4 daha düşük/yüksek olacaktı. İskonto oranları 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, hesaplanan gerçeğe uygun değer yaklaşık %6-%8 daha düşük/yüksek olacaktı.

##### Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

##### İşletme'nin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır.

### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

#### 31 Aralık 2024

Bulunmamaktadır.

#### 31 Aralık 2023

TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında Grup, ABD'de çelik boru üretimi alanında Panama City ve Mobile şehirlerinde faaliyet gösteren Berg EuroPipe Holding Corp. 'un sermayesinin tamamını temsil eden paylarını 13 Nisan 2023 tarihinde satın almıştır. Pay alım sözleşmesi uyarınca, satın alma bedeli 162 milyon ABD Dolar karşılığı 3.132.379 bin TL olarak belirlenmiştir.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Satın alma bedeli, iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	13 Nisan 2023 bin USD	13 Nisan 2023 bin TL
Nakit ve nakit benzerleri	112.623	2.176.369
Ticari alacaklar	24.077	465.282
Stoklar	85.542	1.653.051
Diğer dönen varlıklar	2.105	40.677
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	128.357	2.480.425
Kullanım hakkı varlıkları	5.905	114.119
Diğer duran varlıklar	4.733	91.457
Ertelenmiş vergi varlıkları	17.521	338.580
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(153.136)	(2.959.264)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(26.559)	(513.245)
Diğer yükümlülükler	(7.221)	(139.546)
<b>Toplam tanımlanabilir net varlıkların değeri (%100)</b>	<b>193.947</b>	<b>3.747.905</b>
Pazarlık satın alım sonucu elde edilen kazanç (Not 29)	(31.852)	(615.526)
<b>Toplam satın alma bedeli</b>	<b>162.095</b>	<b>3.132.379</b>

### Bağlı Ortaklık satın alımında ödenen net tutar

Satın alımdan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma için nakit ödenen tutar	112.095	2.166.159
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri - iktisap edilen	112.623	2.176.369
<b>Satın almadan kaynaklanan nakit (giriş)/çıkışı, net</b>	<b>(528)</b>	<b>(10.210)</b>

Satın alma için vadeli ödenecek tutar <sup>(1)</sup>	50.000	966.220
--	--------	---------

<sup>(1)</sup> 50.000 bin USD karşılığı 13 Nisan 2023 döviz alış kuru (1 USD =19,3244 TL) ile dönüştürülerek 966.220 bin TL olarak sunulmuştur. 2024 yılı içerisinde 20.000 bin USD (705.606 bin TL) ödeme yapılmış olup, kalan borç bakiyesi ise finansal durum tablosunda yıl sonu döviz alış kuru ile dönülerek vade yapısına göre kısa vadeli diğer borçlar ve uzun vadeli diğer borçlar altında gösterilmiştir.

### 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 5. NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	35	271
Banka		
- Vadeli mevduat	1.931.455	2.219.416
- Vadesiz mevduat	424.676	1.588.901
	<b>2.356.166</b>	<b>3.808.588</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar aşağıdaki gibidir:

Para Birimi	Faiz Oranı (%)	Vade (gün)	31 Aralık 2024	
			Orijinal Para Tutarı	TL Karşılığı
USD	3,56-3,89	2	51.156	1.804.799
TL	47,00-48,50	2	126.656	126.656
				<b>1.931.455</b>

Para Birimi	Faiz Oranı (%)	Vade (gün)	31 Aralık 2023	
			Orijinal Para Tutarı	TL Karşılığı
USD	2,75-4,65	3	74.372	2.189.365
TL	30,00-42,00	3	30.051	30.051
				<b>2.219.416</b>

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 6. FİNANSAL YATIRIMLAR

#### a) Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.)

#### b) Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)
Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş. (Borçelik)	3.570.014	11,78	2.427.474	11,78
Diğer	2.520		2.097	
	<b>3.572.534</b>		<b>2.429.571</b>	

Borçelik, gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık değeriyle, diğer şirketler bilanço toplamı içerisinde önemli bir paya sahip olmadığı için maliyet değerleriyle gösterilmiştir.

### 7. BORÇLANMALAR

#### a) Kısa Vadeli Borçlanmalar

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)
USD	156.817	5.532.551	4,55-7,90	123.743	3.642.768	7,00-10,75
EURO	47.435	1.742.582	3,29-6,90	17.315	564.023	4,46-6,65
TL	1.138.031	1.138.031	42,00-47,00	1.606.693	1.606.693	23,59-49,98
		<b>8.413.164</b>			<b>5.813.484</b>	

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmalarının tamamı teminatsız finansal borçtur (31 Aralık 2023: Tamamı teminatsız finansal borçtur).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. BORÇLANMALAR (devamı)

#### b) Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

##### Banka Kredileri

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)
USD	14.442	509.518	5,88	25.910	762.757	5,88-9,14
EURO	2.996	110.055	3,14-7,95	35.169	1.145.592	3,00-7,95
		<b>619.573</b>			<b>1.908.349</b>	

##### Kiralama İşlemlerinden Borçlar

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	İskonto Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	İskonto Oranları (%)
TL	46.883	46.883	18,1 - 45,0	7.552	7.552	18,1 - 21,7
USD	3.035	107.076	4,3 - 7,4	2.410	70.979	4,3 - 7,4
EURO	51	1.874	3,0	146	4.756	3,0
		<b>155.833</b>			<b>83.287</b>	

#### c) Uzun Vadeli Borçlanmalar

##### Banka Kredileri

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)
USD	50.851	1.794.077	5,88-6,43	56.018	1.649.073	5,88-9,14
EURO	20.560	755.296	3,14-7,95	17.036	554.931	4,48-8,84
		<b>2.549.373</b>			<b>2.204.004</b>	

Uzun vadeli borçlanmaların bir kısmının faiz oranları libor oranına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ABD'de mukim bağlı ortaklık Borusan Pipe'in uzun vadeli kredilerinin tamamı, yine Borusan Pipe'in sabit kıymet, ticari alacak ve stokları vasıtasıyla teminat altına alınmıştır (31 Aralık 2023: Borusan Pipe'in uzun vadeli kredilerinin tamamı, Borusan Pipe'in sabit kıymet, ticari alacak ve stokları vasıtasıyla teminat altına alınmıştır).

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**7. BORÇLANMALAR (devamı)****c) Uzun Vadeli Borçlanmalar (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2025	-	521.695
2026	907.097	547.729
2027	1.050.577	610.758
2028	514.210	438.089
2029 ve sonrası	77.489	85.733
	<b>2.549.373</b>	<b>2.204.004</b>

**Kiralama İşlemlerinden Borçlar**

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	İskonto Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	İskonto Oranları (%)
TL	34.666	34.666	18,1 - 45,0	10.606	10.606	18,1 - 21,7
USD	13.737	484.643	4,3 - 7,4	8.340	245.524	4,3 - 4,8
EURO	19	698	3,0	51	1.661	3,0
		<b>520.007</b>			<b>257.791</b>	

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2024 ve 2023 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

**Banka Kredileri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	9.925.837	9.267.304
Dönem içi girişler	22.900.938	13.259.880
Dönem içinde ödenen (-)	(22.713.856)	(16.429.493)
Faiz tahakkuku değişimi	49.099	47.151
Yabancı para çevrim farkları	1.420.092	3.780.995
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>11.582.110</b>	<b>9.925.837</b>



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 7. BORÇLANMALAR (devamı)

#### c) Uzun Vadeli Borçlanmalar (devamı)

##### Kiralama İşlemlerinden Borçlar

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	341.078	86.722
Dönem içinde girişler/(çıkışlar), net	209.090	69.974
Sözleşme değişiklikleri	80.797	-
Faiz gideri	28.633	10.263
Dönem içinde ödenen (-)	(60.874)	(78.061)
Kur farkı geliri	(9.380)	(10.138)
Yabancı para çevrim farkları	86.496	122.772
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	139.546
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>675.840</b>	<b>341.078</b>

### 8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

#### a) Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	5.279.017	5.471.177
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34)	4.156	296.673
Vadeli çekler ve alacak senetleri	-	47.031
Şüpheli alacak karşılığı (-) <sup>(1)</sup>	(10.090)	(13.748)
	<b>5.273.083</b>	<b>5.801.133</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara ait şüpheli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: bulunmamaktadır).

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)****a) Ticari Alacaklar (devamı)**

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	13.748	66.117
Dönem içi giriş	10.072	-
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	42.982
Konusu kalmayan karşılık (Not 28)	-	(52.459)
İptal edilen karşılıklar	(13.454)	(71.333)
Yabancı para çevrim farkları	(276)	28.441
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>10.090</b>	<b>13.748</b>

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli alacağı bulunmamaktadır. Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 35'de verilmiştir.

**b) Ticari Borçlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar	5.487.161	8.474.259
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	116.737	151.655
	<b>5.603.898</b>	<b>8.625.914</b>

Ticari borçların içerisinde 1.892.914 bin TL (53.740 bin USD) tutarındaki kısım mal alımlarına ilişkin olarak kullanılan akreditifler olup, uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı USD için %6,72 ve ortalama vadesi 180- 360 gündür. (31 Aralık 2023: 5.097.566 bin TL (173.162 bin USD) tutarındaki kısım mal alımlarına ilişkin olarak kullanılan akreditifler olup, uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı %8,74'tür ve ortalama vadesi 180- 360 gündür.)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Yoktur). Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 35'de verilmiştir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

#### a) Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vergi dairesinden alacaklar	553.618	442.544
Personelden alacaklar	15.700	18.693
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34)	720	-
Diğer	33.517	49.397
	<b>603.555</b>	<b>510.634</b>

#### b) Diğer Borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	522.605	581.396
Sosyal sigortalar dahil ödenecek diğer vergiler	320.278	301.763
Diğer	2.117	-
	<b>845.000</b>	<b>883.159</b>

### 10. TÜREV ARAÇLAR

Grup, kur değişimlerinden (GBP/USD), (EUR/USD) ve (TL/USD) korunmak için vadeli döviz (forward) işlemlerini gerçekleştirmiştir. Grup'un türev araçları gelir tahakkuklarının 7.517 bin TL'si vadeli döviz alım-satım işlemlerinden (Not 35), oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 13.637 bin TL vadeli döviz alım-satım işlemlerinden oluşmaktadır.).

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türev finansal araçlar gelir tahakkukları	7.517	13.637

### 11. STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hammadde ve malzeme stokları	5.750.336	6.970.098
Yarı mamul stokları	1.431.816	1.570.292
Mamul stokları	4.216.737	7.211.299
Ticari mal stokları	558.346	21.755
Yoldaki mallar	488.140	22.344
	<b>12.445.375</b>	<b>15.795.788</b>

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 12. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

#### a) Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen stok sipariş avansları	1.284.866	1.692.308
Peşin ödenmiş finansman giderleri	108.275	152.402
Sigorta giderleri	87.389	21.519
Diğer gelecek aylara ait giderler <sup>(*)</sup>	78.932	168.150
	<b>1.559.462</b>	<b>2.034.379</b>

<sup>(\*)</sup> Diğer gelecek aylara ait giderler; üretim, genel yönetim ve ihracat işlemlerine yönelik peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

#### b) Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen sabit kıymet sipariş avansları	318	46.255
Diğer gelecek aylara ait giderler	8.166	11.276
	<b>8.484</b>	<b>57.531</b>

### 13. CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR

31 Aralık 2024 tarihinde cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 865.144 TL'dir (31 Aralık 2023: 474.625).

### 14. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan avanslar	1.981.211	6.503.072
Peşin tahsil edilen gelirler - sözleşme yükümlülükleri	-	381.696
	<b>1.981.211</b>	<b>6.884.768</b>

### 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla çalışanların ücret tahakkukları 63.289 TL'dir (31 Aralık 2023: 28.775 TL).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 16. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet değeri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024	302.247	203.566	505.813
Dönem içi girişler	87.675	300.069	387.744
Sözleşme değişiklikleri	7.657	-	7.657
Çıkışlar (-)	(29.814)	(62.184)	(91.998)
Çevrim farkı	124.577	66.332	190.909
<b>31 Aralık 2024</b>	<b>492.342</b>	<b>507.783</b>	<b>1.000.125</b>

#### Eksi: Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2024	81.750	102.357	184.107
Dönem gideri	34.394	110.729	145.123
Çıkışlar (-)	(29.814)	(60.735)	(90.549)
Çevrim Farkı	82.125	26.512	108.637
<b>31 Aralık 2024</b>	<b>168.455</b>	<b>178.863</b>	<b>347.318</b>

**31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri** **323.887** **328.920** **652.807**

Maliyet değeri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2023	97.138	86.798	183.936
Bağlı ortaklık alım etkisi	115.560	-	115.560
Dönem içi girişler	13.767	56.210	69.977
Çıkışlar (-)	(38.805)	(3.376)	(42.181)
Çevrim farkı	114.587	63.934	178.521
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>302.247</b>	<b>203.566</b>	<b>505.813</b>

#### Eksi: Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2023	42.931	32.346	75.277
Bağlı ortaklık alım etkisi	1.441	-	1.441
Dönem gideri	47.840	44.892	92.732
Çıkışlar (-)	(38.805)	(3.376)	(42.181)
Çevrim Farkı	28.343	28.495	56.838
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>81.750</b>	<b>102.357</b>	<b>184.107</b>

**31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri** **220.497** **101.209** **321.706**

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**17. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	Açılış	Yabancı Para Çevrim Farkları	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
<b>1 Ocak- 31 Aralık 2024</b>						
<b>Maliyet</b>						
Arazi	4.832.768	909.238	-	-	-	5.742.006
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ve özel maliyetler	319.146	119.820	-	-	77.405	516.371
Binalar	4.726.345	1.008.482	11.348	-	1.209.464	6.955.639
Makina ve teçhizat	12.039.042	2.725.576	30.667	-	2.449.791	17.245.076
Taşıt araçları	122.289	26.274	2.328	(266)	7.413	158.038
Demirbaşlar	900.940	164.028	32.700	(167)	87.899	1.185.400
Yapılmakta olan yatırımlar	2.469.625	389.575	2.177.659	-	(3.831.972)	1.204.887
	<b>25.410.155</b>	<b>5.342.993</b>	<b>2.254.702</b>	<b>(433)</b>	<b>-</b>	<b>33.007.417</b>
<b>Eksi: Birikmiş Amortisman</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ve özel maliyetler	36.472	13.111	53.182	-	-	102.765
Binalar	628.308	158.392	99.221	-	-	885.921
Makina ve teçhizat	2.994.237	819.055	1.013.759	-	-	4.827.051
Taşıt araçları	108.827	22.160	7.550	(99)	-	138.438
Demirbaşlar	709.373	125.242	47.491	(131)	-	881.975
	<b>4.477.217</b>	<b>1.137.960</b>	<b>1.221.203</b>	<b>(230)</b>	<b>-</b>	<b>6.836.150</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>20.932.938</b>					<b>26.171.267</b>



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 17. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Açılış	Yabancı Para Çevrim Farkları	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme Fonu Artış/ (Azalışları)	İşletme birleşmesi ile transfer olan varlıklar	Kapanış
<b>1 Ocak- 31 Aralık 2023</b>								
<b>Maliyet</b>								
Arazi	3.556.746	2.175.624	-	-	(1.175.144)	23.552	251.990	4.832.768
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ve özel maliyetler	102.301	108.809	-	-	(691.505)	-	85.282	(395.113)
Binalar	2.972.277	2.027.958	-	(6.871)	(1.070.049)	(179.489)	539.210	4.283.036
Makina ve teçhizat	6.899.256	4.827.268	119.795	(115.294)	507.646	(476.302)	1.434.241	13.196.610
Taşıt araçları	74.830	41.284	-	(2.102)	5.431	-	2.846	122.289
Demirbaşlar	527.545	322.047	-	-	28.702	-	22.646	900.940
Yapılmakta olan yatırımlar	564.790	687.250	1.762.167	-	(652.076)	-	107.494	2.469.625
	<b>14.697.745</b>	<b>10.190.240</b>	<b>1.881.962</b>	<b>(124.267)</b>	<b>(3.046.995)</b>	<b>(632.239)</b>	<b>2.443.709</b>	<b>25.410.155</b>
<b>Eksi:</b>								
<b>Birikmiş Amortisman</b>								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ve özel maliyetler	18.536	12.039	5.897	-	-	-	-	36.472
Binalar	314.321	214.770	133.208	(3.110)	(30.881)	-	-	628.308
Makina ve teçhizat	1.434.363	992.055	693.628	(32.402)	(93.407)	-	-	2.994.237
Taşıt araçları	66.340	39.252	5.337	(2.102)	-	-	-	108.827
Demirbaşlar	420.929	250.983	37.461	-	-	-	-	709.373
	<b>2.254.489</b>	<b>1.509.099</b>	<b>875.531</b>	<b>(37.614)</b>	<b>(124.288)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.477.217</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.443.256</b>							<b>20.932.938</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihi itibarıyla, aktifleştirilen finansman gideri tutarı bulunmamaktadır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 18. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Maliyet:</b>		
1 Ocak	356.526	185.880
İşletme birleşmesi ile transfer olan varlıklar	-	36.716
Yabancı para çevrim farkları	82.181	128.223
Girişler	168.126	5.707
	<b>606.833</b>	<b>356.526</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları:</b>		
1 Ocak	273.815	148.205
Yabancı para çevrim farkları	57.093	93.578
Girişler	53.034	32.032
	<b>383.942</b>	<b>273.815</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>222.891</b>	<b>82.711</b>

Maddi olmayan duran varlıklar marka ve lisans bedelinden oluşmaktadır.

### 19. ŞEREFİYE

Yoktur (31 Aralık 2023: Yoktur).

### 20. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Yoktur (31 Aralık 2023: Yoktur).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 21. TAAHHÜTLER

#### a) İhracat Taahhütleri

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla dahilde işleme izin belgesi kapsamında gerçekleştirilen ithal hammadde alımları ve ihracat döviz kredileriyle ilgili 225.098 bin USD ihracat taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 180.995 bin USD).

#### b) Akreditifler

Akreditifler 31 Aralık 2024 itibarıyla satıcılar lehine açılmış bulunan akreditif tutarı 48.070 bin USD'dir (31 Aralık 2023: 130.578 bin USD).

#### c) Teminat, Rehin ve İpotekler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRİ'ler) aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	USD	EURO	TRY	Toplam TRY karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'ler	32.271	5.463	982.032	2.321.260
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	95.168	33.161	-	4.575.746
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'ler	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
	<b>127.439</b>	<b>38.624</b>	<b>982.032</b>	<b>6.897.006</b>

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**21. TAAHHÜTLER (devamı)**

31 Aralık 2023	USD	EURO	TRY	Toplam TRY karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'ler	44.454	7.697	384.750	1.944.101
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	119.575	27.331	-	4.410.367
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'ler	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
	<b>164.029</b>	<b>35.028</b>	<b>384.750</b>	<b>6.354.468</b>

Grup'un ana ortak lehine vermiş olduğu diğer TRİ bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Yoktur). Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2023: %0).

**22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR**

Türk İş Kanunu'na göre, Grup, bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, kadınlarda 20 yılını erkeklerde 25 yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 41.828,42 TL (2023: 23.489,83TL) ile sınırlanmıştır. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2024: 35.058,58 TL)

TMS 19'a göre Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Grup, kıdem tazminatı karşılığını, "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak, Grup'un geçmiş yıllardaki personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularındaki deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto oranı	%4,50	%3,73
Emeklilik ihtimalini hesaplamak için kullanılan oran	%92	%92

31 Aralık 2024 ve 2023 yıllarına ait kıdem tazminatı karşılıklarının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	171.805	114.803
Hizmet maliyeti	51.756	72.595
Faiz maliyeti	33.684	27.459
Aktüeryal (kayıp)/kazanç	(853)	(2.257)
Dönem içinde ödenen	(40.375)	(42.459)
Yabancı para çevrim farkı	3.873	1.664
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>219.890</b>	<b>171.805</b>

### 23. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### a) Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelir tahakkukları	86.931	58.864
Verilen depozito ve teminatlar	32.246	25.258
İndirilebilir katma değer vergisi (KDV)	12.630	381.755
İlişkili taraflardan diğer dönen varlıklar	1.499	544
Diğer	93.159	72.723
	<b>226.465</b>	<b>539.144</b>

#### b) Diğer Duran Varlıklar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla diğer duran varlıklar 198.930 TL'dir (2023: 191.928 TL).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 23. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

#### c) Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maliyet gider tahakkuku	689.373	568.599
İhracat gider tahakkuku	87.387	319.964
Diğer	479.216	608.989
	<b>1.255.976</b>	<b>1.497.552</b>

### 24. ÖZKAYNAK

#### a) Ödenmiş Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla yasal sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
		Pay (%)		Pay (%)
BMB Yatırım Holding A.Ş.	104.157	73,48	104.157	73,48
Halka Açık ve Diğer	37.593	26,52	37.593	26,52
	<b>141.750</b>	<b>100,00</b>	<b>141.750</b>	<b>100,00</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla her biri 1 kuruş nominal değerinde 14.175.000.000 adet hisse bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi A grubu (toplam hisselerin %10'u) ve B grubu (toplam hisselerin %90'i) hisselerden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: A grubu %10, B grubu %90). Ayrıca Şirket'in oy hakkı olmayan 100 adet intifa senedi bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 100 adet intifa senedi).

A Grubu hisse senedine sahip olanların sahip oldukları haklar aşağıdaki gibidir:

- Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu hisse senedi sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.
- A grubu hisse senedi sahiplerinin olağan ve olağanüstü toplantılarda 5'er oy hakkı vardır.



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 24. ÖZKAYNAK (devamı)

#### b) Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde son eren ara hesap dönemine ait değer artış fonlarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2024		1 Ocak-31 Aralık 2023	
	Maddi Duran Varlık Değerleme Fonu	Finansal Varlık Değer Artış Fonu	Maddi Duran Varlık Değerleme Fonu	Finansal Varlık Değer Artış Fonu
Açılış bakiyesi	1.037.679	804.269	1.028.675	327.971
Yeniden değerlendirme artış ve (azalışları)	-	-	9.004	-
Transfer	(173.474)	-	-	-
Finansal varlık değer artışı	-	396.380	-	476.298
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>864.205</b>	<b>1.200.649</b>	<b>1.037.679</b>	<b>804.269</b>

#### i) Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonu:

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu, bina, arazilerin ve makine ekipmanlarının yeniden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlendirilen bir bina ya da arazinin elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

#### ii) Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları:

Nakit akım korunma rezervi, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan öz kaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kâr/zararı etkilediğinde kâr/zararda muhasebeleştirilir.

#### iii) Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal varlık değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili kısmı doğrudan kâr/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kâr/zararda muhasebeleştirilir.

**Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**24. ÖZKAYNAK (devamı)****c) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

Birinci tertip yedek akçe, toplamı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net kârın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci yasal yedekler, sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal yedekler	70.326	70.326
Özel yedekler	3	3
	<b>70.329</b>	<b>70.329</b>

**d) Geçmiş Yıl Kâr/(Zararları)**

Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 27 Ocak 2010 tarihinde 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kâr dağıtımının Kurul'un Seri:IV. No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kâr tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

**e) Kontrol Gücü Olmayan Paylar**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren are dönemlere ait kontrol gücü olmayan payların hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	4.263	2.739
Ana ortaklık dışı kâr/(zarar)	(1.076)	207
Yabancı para çevrim farkları	508	1.317
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>3.695</b>	<b>4.263</b>

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 25. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

#### a) Satış Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık					
	2024			2023		
	Türkiye içi	Türkiye dışı	Toplam	Türkiye içi	Türkiye dışı	Toplam
Çelik Boru	10.691.558	44.374.100	55.065.658	9.500.437	32.675.039	42.175.476

#### b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim	40.807.090	28.706.751
Direkt işçilik	4.358.418	2.367.920
Tükenme payları ve amortisman giderleri	1.267.817	876.724
Tamir bakım ve diğer üretim giderleri	4.999.410	3.136.020
Satılan ticari emtia maliyeti	25.938	176
	<b>51.458.673</b>	<b>35.087.591</b>

### 26. PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri	2.378.162	1.865.654
Pazarlama giderleri	290.220	168.218
	<b>2.668.382</b>	<b>2.033.872</b>

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER****a) Pazarlama Giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Personel giderleri	157.168	67.160
Satış giderleri	43.669	41.322
Seyahat giderleri	22.304	17.005
Danışmanlık ve denetim giderleri	18.025	18.867
Araç giderleri	16.348	4.465
Diğer	32.706	19.399
	<b>290.220</b>	<b>168.218</b>

**b) Genel Yönetim Giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Personel giderleri	1.187.895	974.648
Danışmanlık ve denetim giderleri	319.756	318.634
Sigorta giderleri	156.350	69.167
Amortisman ve itfa payları	151.543	123.571
Bilgi sistemleri giderleri	102.201	47.926
Dışarıdan sağlanan hizmetler	102.115	51.513
Sponsorluk, bağış ve yardımlar	57.075	27.682
Seyahat giderleri	49.237	41.030
Vergi giderleri	35.869	62.392
Araç giderleri	24.374	10.273
Bakım onarım giderleri	24.096	21.998
Haberleşme giderleri	22.374	7.064
Enerji giderleri	15.066	12.160
Diğer	130.211	97.596
	<b>2.378.162</b>	<b>1.865.654</b>

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

#### c) Amortisman Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satışların maliyeti	1.267.817	876.724
Genel yönetim giderleri	151.543	123.571
	<b>1.419.360</b>	<b>1.000.295</b>

#### d) Personel Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satışların maliyeti	4.358.418	2.367.920
Genel yönetim giderleri	1.187.895	974.648
Pazarlama giderleri	157.168	67.160
	<b>5.703.481</b>	<b>3.409.728</b>

### 28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

#### a) Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Vade farkı gelirleri	746.563	515.096
Hurda satış geliri	30.617	14.809
Tazminat gelirleri	6.450	53.535
Konusu kalmayan karşılık gelirleri (Not 8)	-	52.459
Kur farkı geliri	-	27.764
Diğer	42.670	3.334
	<b>826.300</b>	<b>666.997</b>

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER (devamı)

#### b) Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kur farkı gideri	25.852	-
Şüpheli ticari alacak karşılık gideri (Not 8)	10.072	-
Sabit kıymet değer düşüklüğü	-	32.596
Diğer	19.683	30.153
	<b>55.607</b>	<b>62.749</b>

### 29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Satılmaya hazır duran varlık satış kârı	64.880	-
Temettü gelirleri	59.302	99.577
Maddi duran varlık satış kâr/(zararı)	18.598	(959)
Pazarlıklı alım sonucu elde edilen kazanç (Not 3)	-	615.526
	<b>142.780</b>	<b>714.144</b>

### 30. FİNANSMAN GELİRLERİ ve GİDERLERİ

#### a) Finansman Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Faiz gelirleri	152.774	169.291
	<b>152.774</b>	<b>169.291</b>



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 30. FİNANSMAN GELİRLERİ ve GİDERLERİ (devamı)

#### b) Finansman Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Faiz gideri	1.788.010	1.268.170
Vade farkı faiz gideri	183.178	170.434
Banka masrafları	85.081	91.435
Faktoring faiz giderleri	11.998	47.806
	<b>2.068.267</b>	<b>1.577.845</b>

### 31. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış	2.922.713	-
Çıkışlar	(1.978.703)	-
Yabancı para çevrim farkı	331.365	-
Dönem başı sınıflamalar	-	2.922.713
	<b>1.275.375</b>	<b>2.922.713</b>

Grup, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait finansal durum tablosunda daha önce maddi duran varlıklar içerisinde muhasebeleştiği 63.134 bin USD karşılığı 1.858.540 bin TL tutarında arsa ve bina ile 36.149 bin USD karşılığı 1.064.173 bin TL tutarındaki makina ve ekipmanları 18 Aralık 2023 tarihinde KAP'ta kamuya yaptığı açıklama sonucu olarak satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar hesabına sınıflandırmıştır. 63.134 bin USD maliyet bedelli arsa ve binanın satışı 2024 yılında tamamlanmış olup ilgili dönem kuru ile mali tablolara yansıtılmıştır.

### 32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

**Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

22 Temmuz 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13'üncü madde ile Kurumlar Vergisi oranı 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23, 2023 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %20 olarak uygulanmaktaydı. 15 Temmuz 2023 tarihli resmî gazete yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmıştır.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

2003 yılı ve önceki dönemlerde, maddi ve maddi olmayan varlıkların ve buna bağlı olarak amortismanlarının senelik olarak yeniden değerlemeye tabi tutulmaları haricinde; vergiye esas dönem kârı enflasyona göre düzeltilmiş tutarları üzerinden hesaplanmamaktaydı. 30 Aralık 2003 tarih ve 25332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5024 sayılı Kanun Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulamasının 2004 yılı ve gelecek dönemlerde geçerli olacak şekilde; enflasyon oranının kanunda belirlenen sınırlara ulaşması durumunda uygulanmasını gerektirmektedir. Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33. maddesi ile; 2021 ve 2022 yılı hesap dönemleri ile 2023 yılı geçici vergi dönemlerinde VUK'un mükerrer 298/A maddesindeki şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesi yapılmayacağı, buna karşın 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise herhangi bir şarta bakılmaksızın düzeltmeye tabi tutulacağı hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede; Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2024 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

Türkiye'deki vergi kanunları ana şirket ve iştiraklerinin konsolide vergi ödemesine izin vermemektedir. Bu nedenle 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait dönemde zarar eden şirketlerin sonuçları yasal tarihsel finansal tabloların vergi öncesi kâr rakamına dahil edilmemiştir.

Konsolide gelir tablosunda yer alan vergi öncesi kâra yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile dönem sonu itibarıyla konsolide gelir tablosunda yer alan vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Vergi öncesi kâr/(zarar)	(63.417)	4.963.851
Geçerli olan kurumlar vergisi oranı %25 üzerinden hesaplanan vergi gideri (2023:%25)	(15.854)	1.240.963
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	32.726	215.749
Vergiye tabi olmayan gelirler	(256.317)	(322.915)
Diğer ülkelerdeki farklı vergi oranlarının etkisi	25.145	(182.462)
Yabancı para çevrim farkları	378.571	(90.310)
<b>Vergi gideri</b>	<b>164.271</b>	<b>861.025</b>

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ödenecek cari dönem yasal kurumlar vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
- Türkiye kanunlarına göre vergi gideri	-	6.824
- A.B.D. kanunlarına göre vergi gideri	59.522	1.003.954
- İtalya kanunlarına göre vergi gideri	-	-
Cari yıla ait toplam yasal vergi gideri	59.522	1.010.778
Peşin ödenen vergiler	(865.150)	(1.882.301)
Yabancı para çevrim farkları	14.812	396.898
<b>Cari dönem vergisiyle ilgili (varlıklar)/yükümlülükler</b>	<b>(790.816)</b>	<b>(474.625)</b>

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS'ler ve vergi mevzuatına göre hazırlanan finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2024 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Bu çerçevede yasal finansal tablolarda yapılan enflasyon düzeltmesi sonucunda konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlıkları kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanılan ertelenmiş vergi oranı, Türkiye'de mukim grup şirketleri için %25, Amerika'da mukim grup şirketlerinden Borusan Pipe US için %21, Berg Pipe için %26, İtalya'da mukim grup şirketleri için %24'tür. Söz konusu dönemlerde ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) dağılımı aşağıdadır:

	Kümülatif Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mali tablolara taşınan tutar ve vergi mevzuatına göre rapor edilmiş sabit kıymet tutarları arasındaki fark	(9.876.894)	(7.713.275)	(2.438.994)	(1.858.691)
Arsa tutarları arasındaki fark	(4.399.797)	(4.842.101)	(824.962)	(907.894)
Finansal varlık tutarları arasındaki fark	(2.666.892)	(1.725.918)	(333.361)	(107.870)
Stok tutarları arasındaki fark	600.722	555.017	149.808	138.672
Kıdem tazminatı karşılığı	215.425	167.850	53.856	41.962
Ticari alacak tutarları arasındaki fark	14.645	7.591	3.661	1.904
Ticari borç tutarları arasındaki fark	1.795	221.127	449	55.282
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl zararları	3.513.255	3.000.575	745.001	760.137
Türev finansal araçların etkisi	(7.517)	(13.637)	(1.879)	(3.409)
Diğer karşılıklar ve tahakkuklar	502.635	448.610	110.850	90.522
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(12.102.623)</b>	<b>(9.894.161)</b>	<b>(2.535.571)</b>	<b>(1.789.385)</b>

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kullanılmamış geçmiş yıl zararlarının son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2024	-	137.762
2025	17.640	148.209
2026	750.938	847.141
2027	380.590	445.262
2028	684.556	1.422.201
2029	1.679.531	-
	<b>3.513.255</b>	<b>3.000.575</b>

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda yer alan ertelenmiş vergiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.535.571)	(1.789.385)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(2.535.571)</b>	<b>(1.789.385)</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ait ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	(1.789.385)	(1.416.822)
Yabancı para çevrim farkları	(393.655)	(817.538)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	(247.782)	469.887
Gelir tablosuna yansıtılan	(104.749)	149.753
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	(174.665)
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>(2.535.571)</b>	<b>(1.789.385)</b>

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Konsolidasyona dahil olan her şirket ayrı bir tüzel kişilik olduğu için, ilgili ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü birbiriyle netleştirilemez. Şirket ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının vergi varlık ve yükümlülükleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Ertelenmiş Vergi Varlığı	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Ertelenmiş Vergi Varlığı	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü
Borusan Birleşik Boru	-	1.484.280	-	1.131.599
Borusan Pipe US	-	557.972	-	349.115
Berg Pipe	-	447.396	-	267.636
Vobarno	-	45.923	-	41.035
	-	<b>2.535.571</b>	-	<b>1.789.385</b>

### 33. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç cari dönem net kârının dönem içerisinde dolaşımda olan hisse adetlerinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesiyle bulunur.

Türkiye’de şirketler birikmiş kârlarından veya yeniden değerlendirme fonlarından transfer yapmak yoluyla sermayelerini arttırabilir ve bu sermaye artışı sebebiyle ortaklara payları nispetinde bedelsiz hisse verebilirler. Hisse başına kazanç hesaplanırken bedelsiz hisseler temettü olarak dağıtılan hisseler olarak kabul edilmiştir. Dağıtıldıkları anda şirket sermayesine eklenen temettülerde aynı şekilde temettü olarak dağıtılan hisseler olarak kabul edilmiştir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm dönem boyunca dolaşımda olduğu kabul edilmiştir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup’un hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Nominal değeri 1 kuruş (kr) hisse adedi	14.175.000.000	14.175.000.000
Ana ortaklığa ait net dönem kârı/(zararı)	(226.612)	4.102.619
<b>Hisse Başına Kazanç (TL)</b>	<b>(0,01599)</b>	<b>0,28943</b>

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### a) İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. <sup>(4)</sup>	1.023	-
Borusan İstikbal Ticaret T.A.Ş. <sup>(1) (3)</sup>	-	271.244
Diğer	3.133	25.429
	<b>4.156</b>	<b>296.673</b>

#### b) İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. <sup>(3)</sup>	720	-
	<b>720</b>	<b>-</b>

#### c) İlişkili Taraplara Borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. <sup>(3)</sup>	99.984	106.036
Borusan Holding A.Ş. <sup>(1)</sup>	7.973	-
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. <sup>(4)</sup>	5.574	26.377
Diğer	3.206	19.242
	<b>116.737</b>	<b>151.655</b>

İlişkili şirketler içinde yer alan Borusan Lojistik'ten hizmet alımı, Borçelik'ten ise hammadde satınalmı gerçekleştirilmektedir. Bu mal ve hizmet alımlarının vadesi 30-60 gün arasında değişmekte olup faize konu olmamaktadır. Bu borçlar için herhangi bir teminat verilmemektedir.



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

#### d) İlişkili Taraflarla İşlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<strong>Ürün alımları</strong>		
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. <sup>(4)</sup>	70.524	43.370
	<strong>70.524</strong>	<strong>43.370</strong>
<strong>Hizmet alımları</strong>		
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. <sup>(3)</sup>	1.028.084	992.118
Borusan Holding A.Ş. <sup>(1)</sup>	96.908	70.012
Borusan İstikbal Ticaret T.A.Ş. <sup>(1)(3)</sup>	-	4.355
Diğer	2.044	3.246
	<strong>1.127.036</strong>	<strong>1.069.731</strong>
<strong>Ürün satışları</strong>		
Borusan İstikbal Ticaret T.A.Ş. <sup>(1)(3)</sup>	379.466	882.396
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. <sup>(4)</sup>	3.320	-
Salzgitter Mannesmann <sup>(2)(*)</sup>	-	375.230
	<strong>382.786</strong>	<strong>1.257.626</strong>

<sup>(1)</sup> Nihai ortak

<sup>(2)</sup> Ana ortağın hissedarı

<sup>(3)</sup> Nihai ortağın bağlı ortaklığı

<sup>(4)</sup> Finansal yatırım

<sup>(\*)</sup> Şirket'in tüzel kişiliği 28 Haziran 2024 tarihinde Borusan Holding A.Ş.'nin İstikbal'i devir almasıyla birlikte sonlanmıştır.

<sup>(\*)</sup> Kasım 2023 itibarıyla ilişkili şirket değildir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<strong>Sabit Kıymet satış kârı</strong>		
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. <sup>(4)</sup>	64.880	-
	<strong>64.880</strong>	<strong>-</strong>
<strong>Temettü gelirleri</strong>		
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. <sup>(4)</sup>	59.302	99.577
	<strong>59.302</strong>	<strong>99.577</strong>

<sup>(1)</sup> Nihai ortak

<sup>(2)</sup> Ana ortağın hissedarı

<sup>(3)</sup> Nihai ortağın bağlı ortaklığı

<sup>(4)</sup> Finansal yatırım

<sup>(\*)</sup> Şirket'in tüzel kişiliği 28 Haziran 2024 tarihinde Borusan Holding A.Ş.'nin İstikbal'i devir almasıyla birlikte sonlanmıştır.

<sup>(\*)</sup> Kasım 2023 itibarıyla ilişkili şirket değildir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

#### e) Üst Yönetim Kadrosuna Yapılan Ödemeler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Üst yönetime ödenen ücret ve diğer kısa vadeli faydalar	129.168	70.130
Yönetim Kuruluna ödenen ücret ve diğer kısa vadeli faydalar	6.638	3.969
	<b>135.806</b>	<b>74.099</b>

Üst yönetim, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

### 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan finansal borçları da içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 24'te açıklanan ödenmiş sermaye, sermaye yedekleri, kâr yedekleri ve geçmiş yıl kârlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri üst yönetim tarafından değerlendirilmektedir.

Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

#### b) Finansal risk faktörleri

Grup'un mali işler departmanı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından, Grup içi hazırlanan risk raporları aracılığıyla Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizinden, gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski, kredi riski, likidite riskini kapsar. Grup bu risklerin etkilerini azaltmak ve bu risklerden korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlardan vadeli döviz işlem sözleşmelerini ve faiz swap'ını ihtiyaç oldukça kullanmaktadır.

Grup'un spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****b) Finansal risk faktörleri (devamı)****b.1) Kredi riski yönetimi:**

	Alacaklar				Bankalardaki Mevukat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>31 Aralık 2024</b>					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	4.156	5.268.927	720	602.835	2.356.131
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.652.582	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.156	4.975.430	720	602.835	2.356.131
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.473.885	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	293.497	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	178.697	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.090	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.090)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2023</b>					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	296.673	5.504.460	-	510.634	3.808.317
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.134.240	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	296.673	5.244.521	-	510.634	3.808.317
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.049.550	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	259.939	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	84.690	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	13.748	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(13.748)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

<sup>1)</sup>Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.<sup>2)</sup>Teminatlar müşterilerden alınan ipotekler, teminat mektupları, alacak sigortası, banka garantisi ve Doğrudan Borçlanma Sisteminden oluşmaktadır.

**Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****b) Finansal risk faktörleri (devamı)****b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)****Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup müşterilerinden doğabilecek bu riski, alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir. Grup, riski yönetmek amacıyla, Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS), teminat mektubu ve ipotek gibi araçları kullanmaktadır. Müşteri riskleri, Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir.

Grup vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kredi kalitesini aşağıdaki gibi geçmişe yönelik iç derecelendirme bilgilerine göre değerlendirmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Grup 1 - 6 aydan az zamandır çalışılan yeni müşteriler	78.589	198.178
Grup 2- 6 aydan uzun zamandır çalışılan ve herhangi tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler	4.900.997	5.343.016
Grup 3- 6 aydan uzun zamandır çalışılan ve bazen tahsilat sıkıntısı yaşanmış müşteriler	293.497	259.939
	<b>5.273.083</b>	<b>5.801.133</b>

Yeniden yapılandırılmamış olması halinde vadesi geçmiş veya şüpheli hale gelmiş olabilecek, yeniden yapılandırılan ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ticari alacakların 293.497 bin TL tutarındaki kısmının vadesi geçmiştir (31 Aralık 2023: 259.939 bin TL). Bahse konu ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	148.777	89.934
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	93.140	101.503
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	51.580	68.502
	<b>293.497</b>	<b>259.939</b>
<b>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>178.697</b>	<b>84.690</b>

Bu alacaklara dair 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 91.825 bin TL tutarında teminat mektubu ve 86.872 bin TL alacak sigortası teminat ve güvencesi bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 5.653 bin TL tutarında teminat mektubu, 79.037 bin TL alacak sigortası teminat ve güvence bulunmaktadır).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### b) Finansal risk faktörleri (devamı)

##### b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

##### Likidite riski tabloları

Grup takip ettiği likidite riski yönetimi ile yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilmeyi amaçlar.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
			kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
<b>31 Aralık 2024</b>						
<b>Türev olmayan Finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	11.582.110	11.678.559	6.123.113	3.005.520	2.516.094	33.832
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	675.840	733.696	46.641	118.751	270.593	297.711
Ticari borçlar	5.603.898	5.603.898	5.602.288	1.610	-	-
Diğer borçlar	1.344.834	1.378.684	320.275	540.609	517.800	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>19.206.682</b>	<b>19.394.837</b>	<b>12.092.317</b>	<b>3.666.490</b>	<b>3.304.487</b>	<b>331.543</b>
<b>31 Aralık 2023</b>						
<b>Türev olmayan Finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	9.925.837	10.141.312	4.281.816	3.182.269	2.561.712	115.515
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	341.078	353.876	17.751	63.763	119.725	152.637
Ticari Borçlar	8.625.914	8.625.914	5.950.600	2.675.314	-	-
Diğer Borçlar	1.698.987	1.773.652	301.742	588.764	883.146	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>20.591.816</b>	<b>20.894.754</b>	<b>10.551.909</b>	<b>6.510.110</b>	<b>3.564.583</b>	<b>268.152</b>

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### b) Finansal risk faktörleri (devamı)

##### b.2) Likidite risk yönetimi (devamı)

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un taahhüt ettiği ödenmemiş vadeli döviz sözleşmelerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	Ortalama kur		Alım tutarı		Satış tutarı		Makul değeri	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
USD alım-TL satım 1-6 ay arası	-	33,4024	-	13.000	-	434.231	-	(3.339)
USD alım-TL satım 1-3 ay arası	-	31,2677	-	6.000	-	187.606	-	(1.090)
USD alım-GBP satım 1-6 ay arası	-	-	-	-	-	-	-	-
USD alım-GBP satım 1-3 ay arası	0,7980	0,7910	1.002	2.655	800	2.100	(41)	(424)
USD alım-EURO satım 1-3 ay arası	0,9200	-	4.857	-	4.466	-	7.558	-
EURO alım-USD satım 1-3 ay arası	-	1,0707	-	17.000	-	18.202	-	18.490

#### c) Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kuru riski, faiz oranı riski ve fiyat riskini içermektedir. Grup'un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### d) Kur riski yönetim

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup kur riskine karşılık vadeli işlem sözleşmelerinden forward/opsiyon sözleşmelerini kullanmaktadır.

#### Kur riskine duyarlılık

Grup başlıca EUR ve TL cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo, Grup'un EUR ve TL kurlarındaki %20'lik değişime olan duyarlılığını göstermektedir (2023- %20'lik değişim). Kullanılan %20'lik oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder. Grup'un raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, finansal yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar EUR ve TL'nin USD karşısında %20'lik değer artışının gelir tablosundaki etkisini ifade eder.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Kâr/(Zarar)		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	kaybetmesi
EURO'nun USD karşısında %20 değişimi halinde				
1- EUR net varlık/(yükümlülük)	(360.858)	360.858	73.900	(73.900)
2- EUR riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- EUR net etki (1+2)</b>	<b>(360.858)</b>	<b>360.858</b>	<b>73.900</b>	<b>(73.900)</b>
TL'nin USD karşısında %20 değişimi halinde				
4- TL net varlık/(yükümlülük)	(31.147)	31.147	-	-
5- TL döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- TL Döviz Varlıkları net etki (4+5)</b>	<b>(31.147)</b>	<b>31.147</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
GBP'nin USD karşısında %20 değişimi halinde				
7- GBP net varlık/(yükümlülük)	65	(65)	-	-
8- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- GBP Döviz Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>65</b>	<b>(65)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9)</b>	<b>(391.940)</b>	<b>391.940</b>	<b>73.900</b>	<b>(73.900)</b>

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### d) Kur riski yönetim (devamı)

#### Kur riskine duyarlılık (devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	Kâr/(Zarar)		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
EURO'nun USD karşısında %20 değişimi halinde				
1- EUR net varlık/(yükümlülük)	(310.137)	310.137	85.263	(85.263)
2- EUR riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- EUR net etki (1+2)</b>	<b>(310.137)</b>	<b>310.137</b>	<b>85.263</b>	<b>(85.263)</b>
TL'nin USD karşısında %20 değişimi halinde				
4- TL net varlık/(yükümlülük)	43.222	(43.222)	-	-
5- TL döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- TL Döviz Varlıkları net etki (4+5)</b>	<b>43.222</b>	<b>(43.222)</b>	-	-
GBP'nin USD karşısında %20 değişimi halinde				
7- GBP net varlık/(yükümlülük)	17.590	(17.590)	-	-
8- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- GBP Döviz Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>17.590</b>	<b>(17.590)</b>	-	-
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9)</b>	<b>(249.325)</b>	<b>249.325</b>	<b>85.263</b>	<b>(85.263)</b>

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****d) Kur riski yönetim (devamı)****Kur riskine duyarlılık (devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklar ve borçların orijinal para birimi cinsinden tutarları ve toplam TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
	TRY	EUR	GBP	TL Karşılığı	TRY	EUR	GBP	TL Karşılığı
1 Ticari Alacaklar	926.810	37.579	814	2.343.304	1.813.129	29.410	1.751	2.836.688
2a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	143.257	1.746	36	208.990	62.436	3.993	654	216.987
3 Diğer	539.108	299	-	550.107	1.016.907	316	-	1.027.200
<b>4 Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>1.609.175</b>	<b>39.624</b>	<b>850</b>	<b>3.102.401</b>	<b>2.892.472</b>	<b>33.719</b>	<b>2.405</b>	<b>4.080.875</b>
5 Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Diğer	5.783	9	-	6.123	-	-	-	-
<b>8 Duran Varlıklar (6+7+8)</b>	<b>5.783</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>6.123</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9 Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>1.614.958</b>	<b>39.633</b>	<b>850</b>	<b>3.108.524</b>	<b>2.892.472</b>	<b>33.719</b>	<b>2.405</b>	<b>4.080.875</b>
10 Ticari Borçlar	393.032	16.234	9	989.805	407.941	11.025	56	769.165
11 Finansal Yükümlülükler	1.187.080	50.482	-	3.041.597	1.614.263	52.631	-	3.328.660
12a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	255.812	1.452	34	310.656	643.530	581	-	662.455
<b>13 Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.835.924</b>	<b>68.168</b>	<b>43</b>	<b>4.342.058</b>	<b>2.665.734</b>	<b>64.237</b>	<b>56</b>	<b>4.760.280</b>
14 Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Finansal Yükümlülükler	34.771	20.580	-	790.802	10.627	17.087	-	567.217
16a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17 Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>34.771</b>	<b>20.580</b>	<b>-</b>	<b>790.802</b>	<b>10.627</b>	<b>17.087</b>	<b>-</b>	<b>567.217</b>
<b>18 Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>1.870.695</b>	<b>88.748</b>	<b>43</b>	<b>5.132.860</b>	<b>2.676.361</b>	<b>81.324</b>	<b>56</b>	<b>5.327.497</b>
<b>19 Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>(800)</b>	<b>64.634</b>	<b>(621.837)</b>	<b>17.000</b>	<b>(2.100)</b>	<b>(146.709)</b>
19a Aktif Karakterli Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	17.000	-	553.756
19b Pasif Karakterli Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	(100.000)	-	800	(64.634)	621.837	-	2.100	700.465
<b>20 Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(155.737)</b>	<b>(49.115)</b>	<b>7</b>	<b>(1.959.702)</b>	<b>(405.726)</b>	<b>(30.605)</b>	<b>249</b>	<b>(1.393.331)</b>
<b>21 Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7B23) (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(261.520)</b>	<b>(49.124)</b>	<b>807</b>	<b>(2.030.459)</b>	<b>216.111</b>	<b>(47.605)</b>	<b>2.349</b>	<b>(1.246.622)</b>
<b>22 Döviz Hedge 'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.339)</b>	<b>568</b>	<b>-</b>	<b>(3.763)</b>
<b>23 Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>(800)</b>	<b>64.634</b>	<b>(621.837)</b>	<b>17.000</b>	<b>(2.100)</b>	<b>(146.708)</b>
<b>24 Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Grup 1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 4.658.366 bin TL tutarında (130.731 bin USD, 10.018 bin EUR, 7.010 bin JPY ve 349 bin CHF) ithalat, 8.889.753 bin TL tutarında (165.442 bin USD, 91.735 bin EUR ve 4.968 bin GBP) Türkiye'den ihracat gerçekleştirmiştir. (Grup 1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde 5.540.279 bin TL tutarında (210.220 bin USD, 20.991 bin EUR ve 63 bin GBP) ithalat, 6.200.275 bin TL tutarında (165.563 bin USD, 81.527 bin EUR ve 5.638 bin GBP) Türkiye'den ihracat gerçekleştirmiştir)

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

# 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### e) Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un finansal yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, Not 7'de finansal borçlar bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır. Grup'un finansal borçlarının büyük bir kısmında Libor oranı kredi kullanım tarihi itibarıyla sabitlenmektedir. Dolayısıyla 31 Aralık 2024 itibarıyla Libor oranında %0,50'lik (50 baz puan) bir yükseliş/azalış olması diğer tüm değişkenlerin sabit kalması halinde, Grup'un değişken faizli kredilerinden kaynaklanan kâr/zarar tutarının finansal tablolara etkisi önemsiz olacaktır.

#### f) Fiyat riski

Grup, boru hattı proje işleri dışında hammadde stoklarının değeri ile piyasalardaki çelik fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Proje işleri, hammadde fiyatlarının proje başında sabitlenmesi nedeniyle çelik fiyatlarındaki değişimlerden etkilenmemektedir. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılacak bir türev enstrüman bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye yönelik çelik fiyat bağlantılarının trendi dikkate alınarak satış - üretim - satın alma dengeleri sürekli gözden geçirilerek, stok devir süreleri optimize edilmekte ve çelik fiyatlarındaki değişim satış fiyatlarına yansıtılmaktadır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### f) Fiyat riski (devamı)

	İfta edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri
<b>31 Aralık 2024</b>				
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	2.356.166	-	-	2.356.166
Ticari alacaklar	5.268.927	-	-	5.268.927
İlişkili taraflardan alacaklar	4.156	-	-	4.156
Diğer alacaklar	602.835	-	-	602.835
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	720	-	-	720
Finansal yatırımlar	2.520	3.570.014	-	3.572.534
Türev araçlar	-	-	7.517	7.517
<u>Finansal Yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	12.257.950	-	-	12.257.950
Ticari borçlar	5.487.161	-	-	5.487.161
İlişkili taraflara borçlar	116.737	-	-	116.737
Diğer borçlar	1.344.834	-	-	1.344.834
<b>31 Aralık 2023</b>				
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	3.808.588	-	-	3.808.588
Ticari alacaklar	5.504.460	-	-	5.504.460
İlişkili taraflardan alacaklar	296.673	-	-	296.673
Finansal yatırımlar	2.097	2.427.474	-	2.429.571
Diğer alacaklar	510.634	-	-	510.634
Türev araçlar	-	-	13.637	13.637
<u>Finansal Yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	10.266.915	-	-	10.266.915
Ticari borçlar	8.474.259	-	-	8.474.259
İlişkili taraflara borçlar	151.655	-	-	151.655
Diğer borçlar	1.698.987	-	-	1.698.987

## Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**36. FİNANSAL ARAÇLAR**

Finansal varlık ve yükümlülüklerin dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Alım satım amaçlı	Türev finansal araçlar	Özkaynağa dayalı finansal yatırımlar	Toplam
<b>31 Aralık 2024</b>				
Açılış bakiyesi	-	13.637	2.427.474	2.441.111
Toplam (kayıp)/kazanç				
- kâr/zarara yansıtılan	-	(16.335)	-	(16.335)
- diğer kapsamlı gelire yansıtılan (ertelenmiş vergi hariç)	-	7.517	660.807	668.324
- yabancı para çevrim farkı	-	2.698	481.733	484.431
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>7.517</b>	<b>3.570.014</b>	<b>3.577.531</b>
<b>31 Aralık 2023</b>				
Açılış bakiyesi	-	(42.330)	1.211.463	1.169.133
Toplam (kayıp)/kazanç				
- kâr/zarara yansıtılan	-	64.842	-	64.842
- diğer kapsamlı gelire yansıtılan (ertelenmiş vergi hariç)	-	-	520.173	520.173
- yabancı para çevrim farkı	-	(8.875)	695.838	686.963
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>13.637</b>	<b>2.427.474</b>	<b>2.441.111</b>



Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 37. GERÇEĞE UYGUN DEĞER ÖLÇÜMÜ

Varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

Birinci seviye: varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.

İkinci seviye: varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

Üçüncü seviye: varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 37. GERÇEĞE UYGUN DEĞER ÖLÇÜMÜ (devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
<b>31 Aralık 2024</b>			
Sürekli gerçeğe uygun değer ölçümleri:			
Gerçeğe uygun değeri kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan türev finansal araçlar	-	7.517	-
Finansal varlıklar	-	-	3.570.014
Maddi duran varlıklar	-	24.229.749	-
Sürekli olmayan gerçeğe uygun değer ölçümleri:	-	-	-
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	-	1.275.375	-
<b>31 Aralık 2023</b>			
Sürekli gerçeğe uygun değer ölçümleri:			
Gerçeğe uygun değeri kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan türev finansal araçlar	-	-	-
Finansal varlıklar	-	-	2.429.571
Maddi duran varlıklar	-	25.934.959	-
Sürekli olmayan gerçeğe uygun değer ölçümleri:	-	-	-
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	-	2.922.713	-

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 38. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

31 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda, BMB Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. tarafından "devir alınması" ve tasfiyesiz sona ermesi (infisahı) suretiyle Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde birleşilmesi işlemi ve 141.750.000,00 Türk Lirası tutarındaki sermayenin 21.582,28 Türk Lirası tutarında artırılması 10 Ocak 2025 tarihinde ticaret siciline yapılan tescil ile tamamlanmıştır.

### 39. FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti <sup>(1)</sup>	4.708	2.000
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti <sup>(1)</sup>	28	92
	<b>4.736</b>	<b>2.092</b>

<sup>(1)</sup> İlgili tutarlara yalnızca grup denetçisinden alınan hizmetler eklenmiştir.

## YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Borusan Boru, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Borusan Boru hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Borusan Boru İletişim Kanalları



[www.borusanboru.com](http://www.borusanboru.com)



<https://www.facebook.com/Borusanborutr>



[https://x.com/bmb\\_borusan](https://x.com/bmb_borusan)



<https://www.instagram.com/borusanboru/>

