

YATIRIMCI SUNUMU

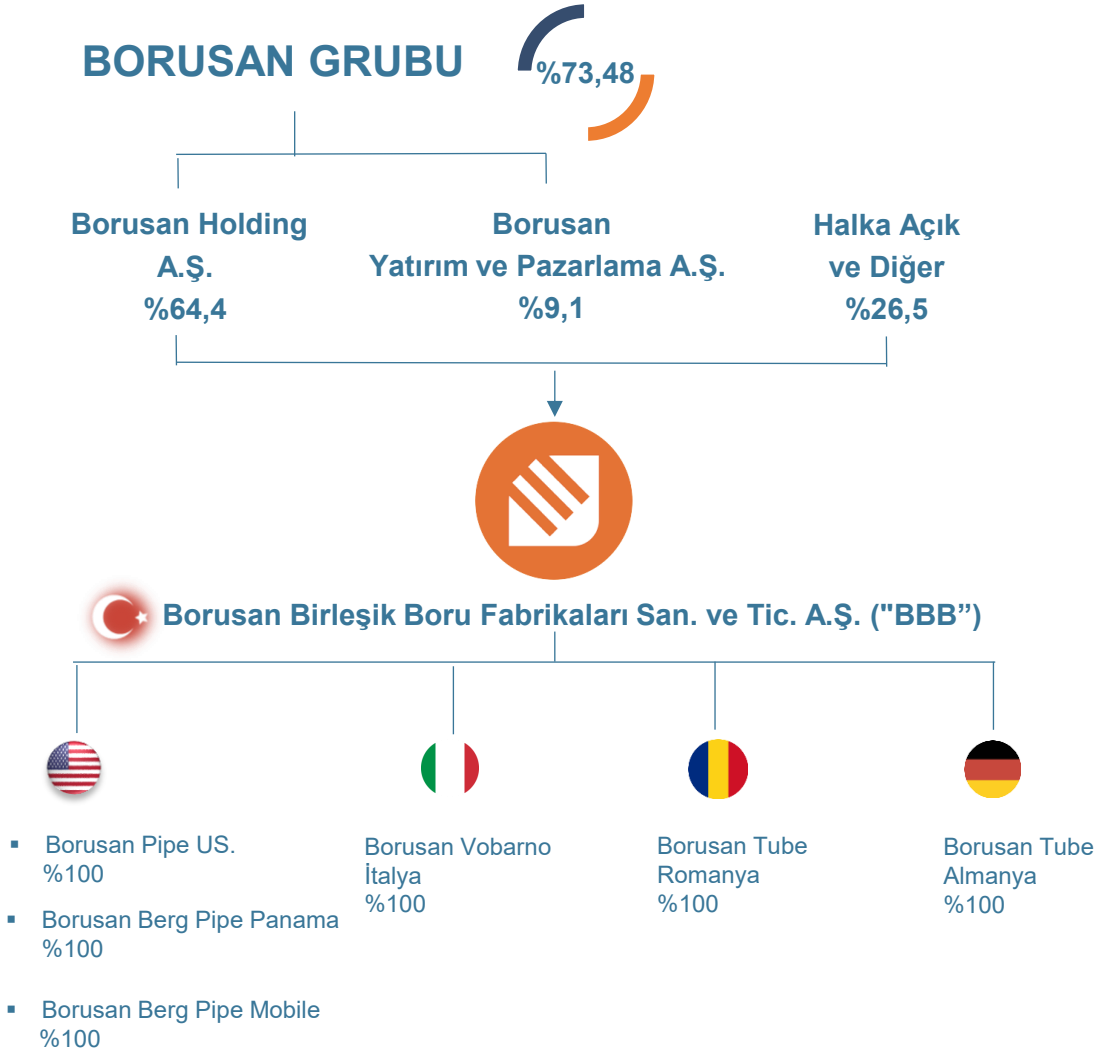
Ocak – Eylül 2025

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer verilen bazı bilgiler BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ ve TİCARET A.Ş'nin (Şirket veya Borusan Boru) işletme projeleri, stratejik hedefleri, gelecek yıllara ait gelirleri ve beklenen tasarrufları, finansal sonuçları (gelir ve gider tahakkukları, likidite, nakit akışı ve sermaye harcamaları), sektör veya pazar dinamikleri, ürün fiyatlandırması ve ürünlere olan talebi, satınalmalara ilişkin gelecekte meydana gelebilecek gelişmeleri, geleceğe yönelik finansal bilgileri ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca “finansal görünümü” de içerecek şekilde, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, ‘ileriye dönük ifadeler’ içerebilir. İleriye dönük ifadeler, potansiyel yatırımcı için yatırım kararı almadan önce yönetimin geleceğe ilişkin öngörü ve görüşlerini değerlendirmesi açısından bir fırsat sunmaktadır. Bu ifadeler Şirket'in gelecekte meydana gelebilecek olaylar hakkında anlık beklentilerine yer verir ve gelecekteki performansı veya gelişmeleri garanti etmeyeceği için tamamen itimat edilmemelidir. Bu yönüyle ileriye dönük ifadeler bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler içermesi sebebiyle Şirket'in gerçek performansı ve finansal sonuçları gelecekte öngörülen, tahmin edilen veya ifade edilenden önemli seviyede farklılaşabilir.

Dolayısıyla, Şirket yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu sunum kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu sunumda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu sunumun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

BİR BAKIŞTA BORUSAN BORU



- **Kuruluş ve Konum:** 1958'de Borusan Grubu'nun ilk sanayi girişimi olarak kurulan Borusan Boru, Avrupa ve dünya çelik boru sektörünün lider üreticilerindendir.
- **Halka Açıklık:** BBB hisseleri 1994'ten bu yana BIST'te BRSAN kodu ile işlem görmekte olup halka açıklık oranı %19,85'tir.
- **Global Büyüme:** BBB, 2001'de İtalya'da, 2014'te ABD'de faaliyetlerine başlamış; 2023'te Amerika'da Berg Pipe'ı satın almıştır.
- **Avrupa'da Genişleme:** Otomotiv sektörüne yönelik olarak Romanya'da kurduğu ileri işlem tesisini 2024'te devreye almıştır.
- **ABD'de Güçlenme:** 2024'te Baytown'da SRM fabrikasını faaliyete geçirmiş, Panama City'de JCO (ileri form verme teknolojisi) yatırımı için karar almıştır.
- **Birleşme:** BMB Holding, 10 Ocak 2025'te tüm aktif ve pasifleri ile BBB'ya devrolarak, birleşmiştir.
- **Türkiye'de yapılanma:** 19 Haziran 2025'te, sürdürülebilir büyüme, kârlılık ve operasyonel verimlilik hedefleri doğrultusunda, Türkiye'deki üretim altyapısının yapılandırılmasına yönelik stratejik bir yatırım kararı almıştır.

ÇELİK BORU ÜRETİMİNİN ÖNDE GELEN KÜRESEL GÜCÜ

3 Kıtada

10 Tesiste

1 milyon m² Alanda

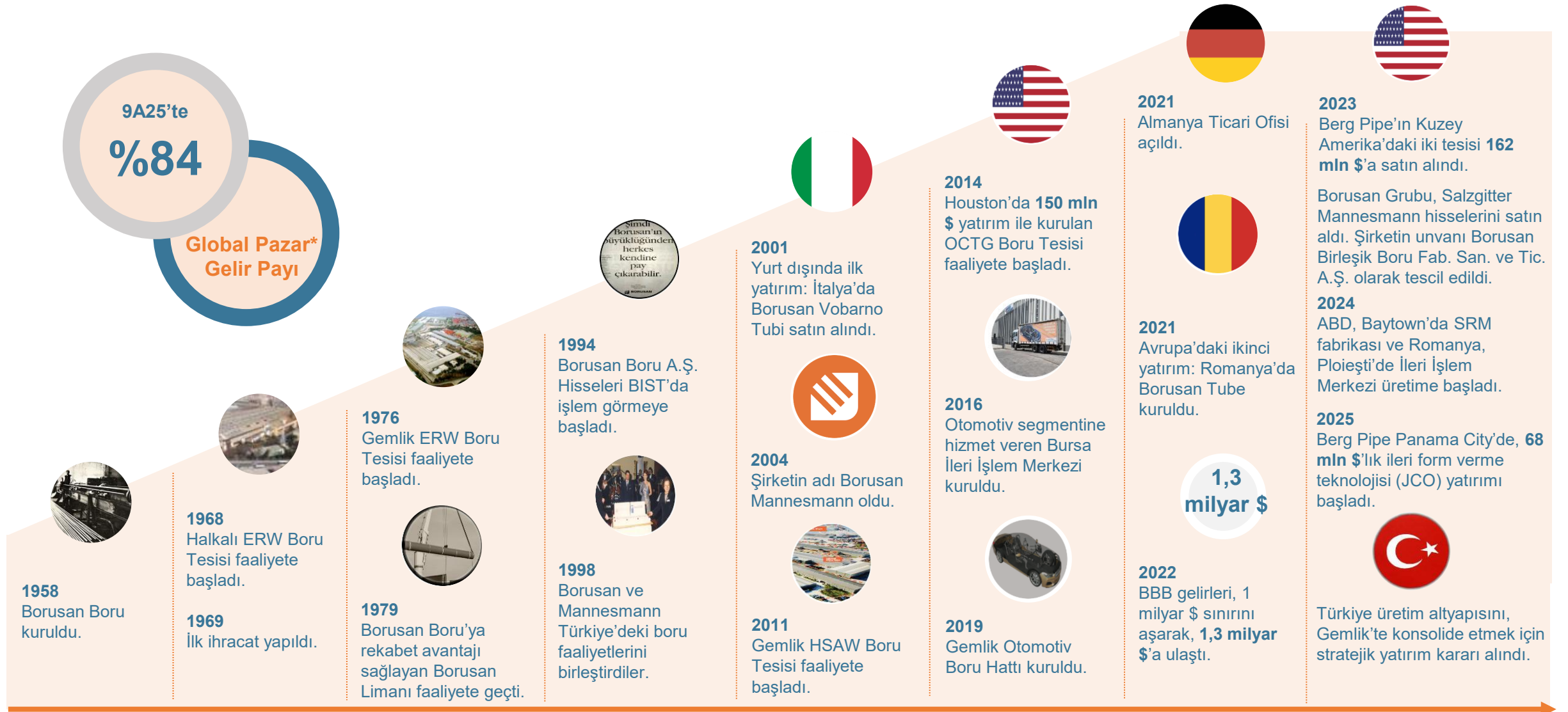
2.328 Çalışan ve

1,75 milyon ton Kapasite ile

4.000 Ürün Çeşidi

TESİS	ÜRÜN	SEKTÖR	TARİH	KAPASİTE (ton)
TR - Halkalı	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv, Endüstri ve İnşaat	1958	100.000 - kaynak 40.000 - çekme
TR - Gemlik	ERW Boru	Endüstri ve İnşaat, Altyapı ve Proje, Enerji	1976	550.000
TR - Bursa	İleri İşlem Merkezi	Otomotiv	2016	21 mln adet
TR - Gemlik	Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2019	60.000 - kaynak 50.000 - çekme
ABD - Baytown	ERW Hat Boruları	Enerji	2014	300.000
ABD - Baytown	SRM Boru	Endüstri ve İnşaat	2023	100.000
ABD - Panama City	LSAW Boru	Altyapı ve Proje	1979	330.000
ABD - Mobile	HSAW Boru	Altyapı ve Proje	2007	220.000
IT - Vobarno	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2001	30.000 - çekme
RO - Romanya	İleri İşlem Merkezi	Otomotiv	2023	21 mln adet

ADIM ADIM KÜRESELLEŞME YOLCULUĞU



SEKTÖREL VE COĞRAFİ ÇEŞİTLİLİK İLE RİSKLERİ YÖNETEN İŞ MODELİ



ALTYAPI & PROJE



ENDÜSTRİ & İNŞAAT



OTOMOTİV



ENERJİ

Gelir Dağılımı

2023	%29	%18	%12	%41
2024	%47	%18	%12	%23

Üretim Merkezleri



- Panama City (USA)
- Mobile (USA)



- Gemlik (TR)
- Halkalı (TR)
- Baytown (USA)



- Halkalı (TR)
- Gemlik (TR)
- Vobarno (IT)
- Ploiești (RO)



- Gemlik (TR)
- Baytown (USA)

Ürünler

- Spiral Kaynaklı Borular
- LSAW Hat Boruları
- ERW Hat Boruları

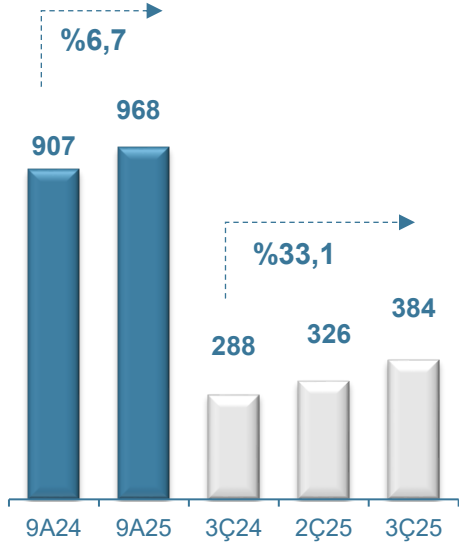
- ERW Doğal Gaz Boruları
- Sanayi Boru ve Profilleri
- Su Boruları
- Konstrüksiyon Boru ve Profilleri
- SRM Tesisat Boruları

- Hidrolik Silindir Borusu
- Soğuk Çekilmiş Borular
- İleri İşlem Görmüş Borular
- Özel, Hassas Boru ve Profiller

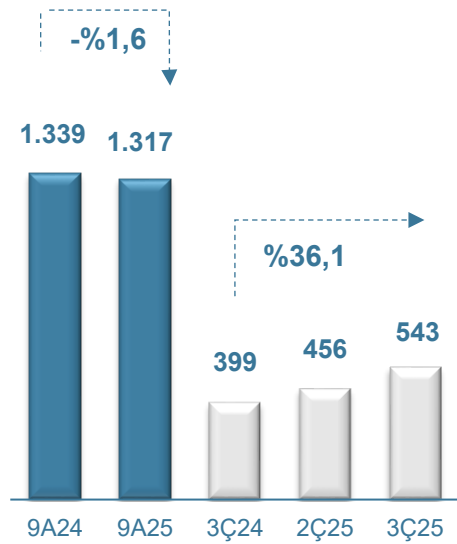
- ERW Hat Boruları
- OCTG Boruları

FİNANSAL DİSİPLİN VE OPERASYONEL VERİMLİLİKLE SÜRDÜRÜLEN KARLILIK

SATIŞ HACMİ (bin ton)



GELİR (mln \$)



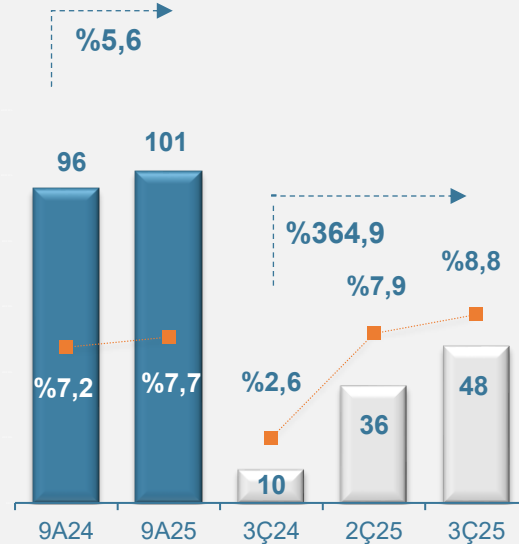
İş kolları bazında 9A25 itibarıyla 9A24'e kıyasla hacim değişimi:

- + Endüstri ve İnşaat: %36,6 artış
- + Enerji: %2,6 artış
- Otomotiv: %2,9 düşüş
- Altyapı ve Proje: %11,0 düşüş

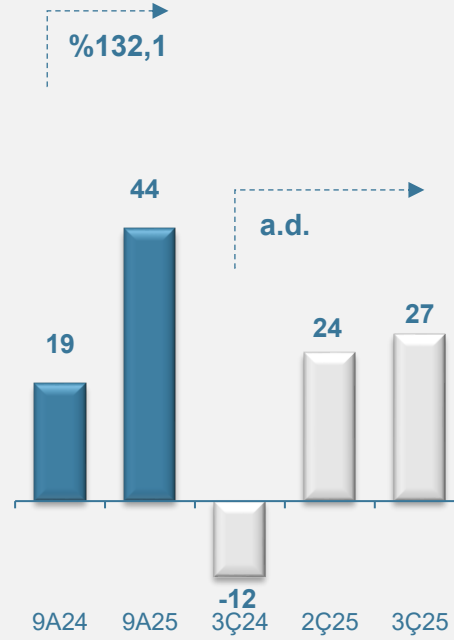
İş kolları bazında 9A25 itibarıyla 9A24'e kıyasla gelir değişimi:

- + Endüstri ve İnşaat: %45,5 artış
- + Enerji: %1,4 artış
- Otomotiv: %6,0 düşüş
- Altyapı ve Proje: %18,0 düşüş

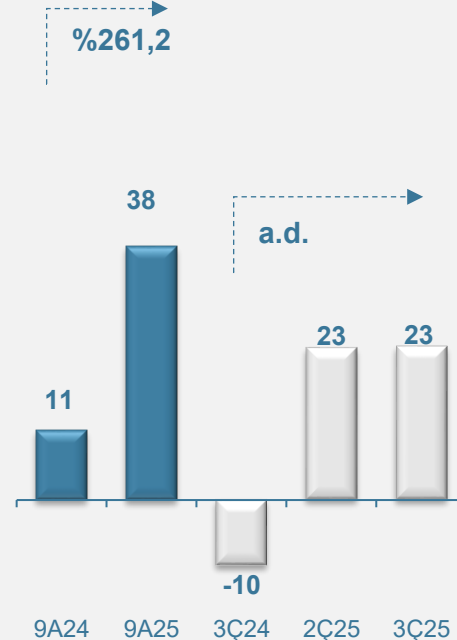
FAVÖK (mln \$) & FAVÖK MARJİ (%)



VERGİ ÖNCESİ KAR (mln \$)



NET KAR (mln \$)



- + 3Ç25 döneminde 2Ç25'e kıyasla operasyonel karlılık ve net kar daha iyi bir performans gösterdi:
 - + ABD OCTG pazarında, ikinci çeyrek özelinde yaşanan olumlu fiyatlamaların 3. çeyrekte de devam eden karlılık etkisi
 - + Proje ve Altyapı segmentinde artan teslimatların ve devam eden büyük projelerin katkısı
 - + Türkiye'de artan kapasite kullanımı ve tüm fabrikalardaki operasyonel verimlilik çalışmaları ile azalan üretim maliyetleri
 - + 2024 yıl sonuna göre net borçtaki azalış ve toplam borç içindeki TL bazlı finansal borcun gerilemesi neticesinde düşen finansman giderleri
 - TL'nin reel olarak değer kazanmasının üretim maliyetleri ve operasyonel giderler üzerinde yarattığı etki

GLOBAL DALGALANMALARIN ETKİLERİNİ DENGLEYEN İŞ KOLLARI

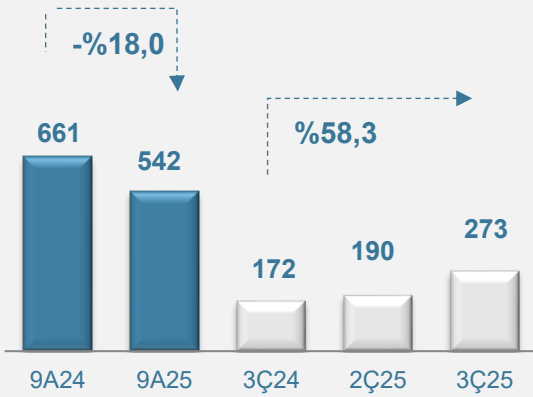
GELİR PAYI

%41

ALTYAPI VE PROJE



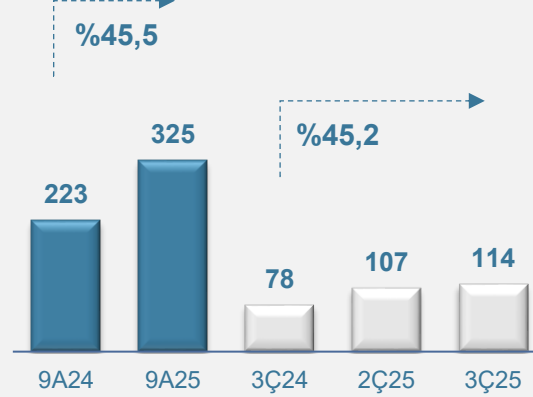
GELİR (mİn \$)



- + 9A25'te, Blackcomb Projesi teslimatlarının olumlu etkisi
- 9A24'te tamamlanan yüksek hacimli teslimatların baz etkisi

%25

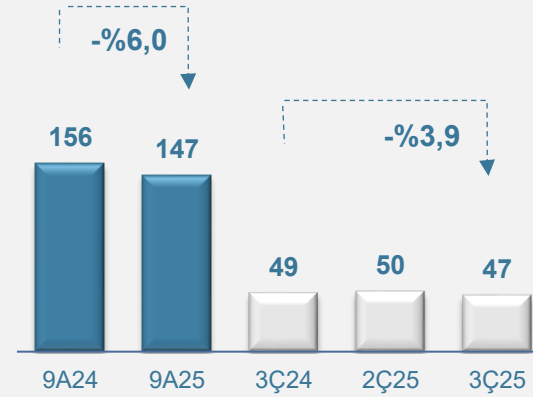
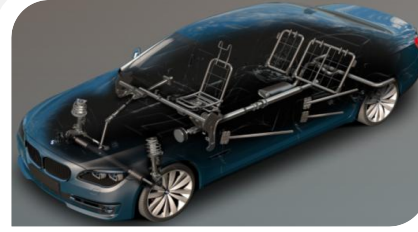
ENDÜSTRİ VE İNŞAAT



- + ABD'de, faaliyete geçen SRM fabrikasının artan katkısının 3Ç25'te devam etmesi
- Türkiye'de artan işçilik maliyetleri ve ihracat pazarlarındaki durgun seyir

%11

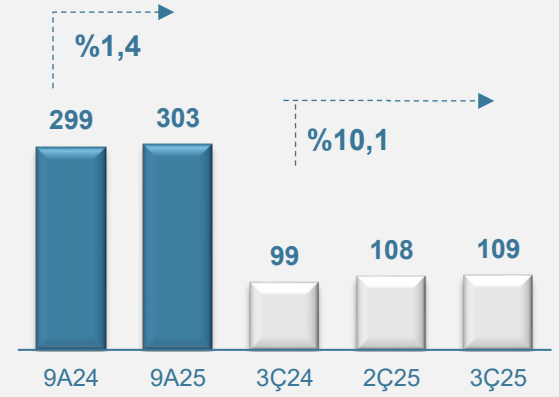
OTOMOTİV



- Bilhassa, Avrupa otomotiv pazarında zayıf seyreden talebin, 2Ç25'te olduğu gibi 3Ç25'te de artan fiyatlar ile kısmen dengelenmesi
- Türkiye'de artan işçilik maliyetleri

%23

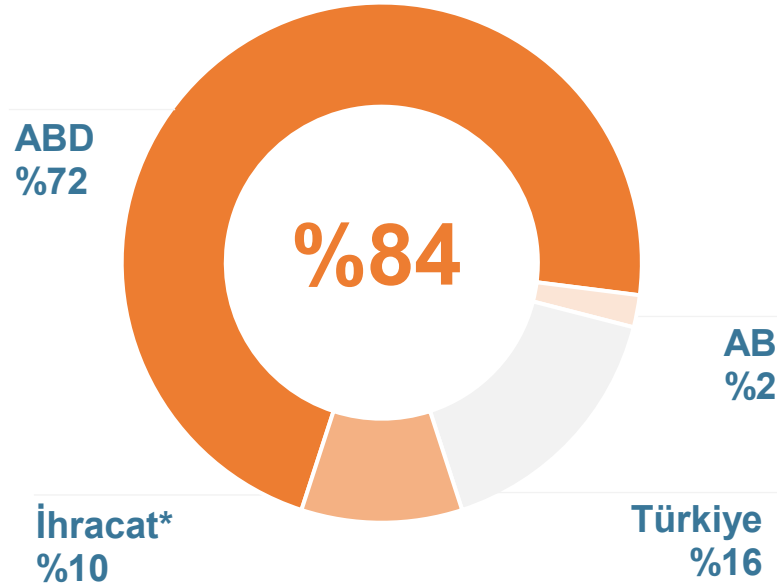
ENERJİ



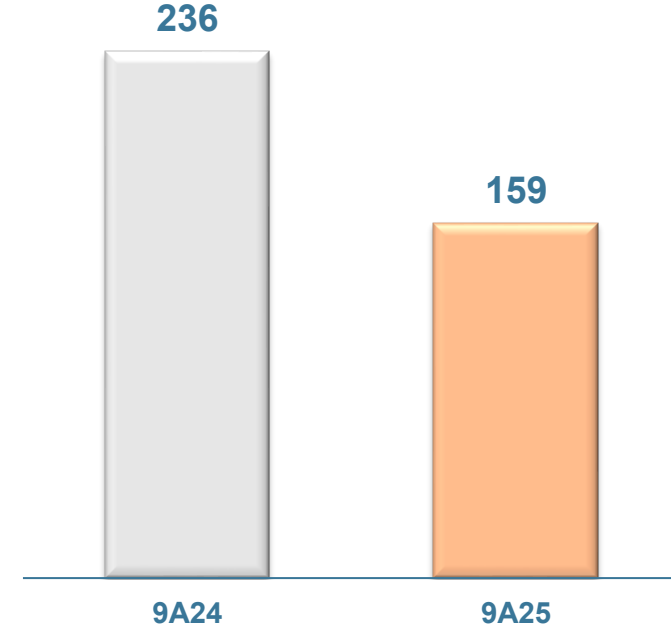
- + 3Ç25'te, 2Ç25'e göre paralel seyreden fiyat ve hacim seviyesi

GLOBAL PAZARLARDAN ELDE EDİLEN GELİR GÜÇLÜ SEYRİNİ KORUYOR

BÖLGESEL DAĞILIM 9A25 (%)



TÜRKİYE'DEN YAPILAN İHRACAT GELİRLERİ (mİn \$)



9A25 itibarıyla, global pazarların gelir payı %84 olarak gerçekleşmiştir. (9A24: %81)

GEMLİK KAMPÜS, TÜRKİYE’DE TÜM FAALİYETLERİN ENTEGRE EDİLDİĞİ STRATEJİK MERKEZ



BEKLENEN FİNANSAL ETKİ

İşletme Sermayesi İhtiyacında Düşüş

30 mln \$

Yatırım

29 mln \$

Tek Seferlik Gider

27 mln \$

FAVÖK*

50 – 100 baz puan

- **Değişen makroekonomik ve sektörel trendler ile hizalanma ihtiyacı:**
 - Global çelik sektöründeki kapasite fazlası
 - Kısa vadede zayıf talep ve düşen fiyat trendi
 - Türkiye’de artan fiyat odaklı rekabet
- **Tek lokasyonda üretim stratejisi:**
 - Atıl kapasitenin kullanımı
 - Üretim maliyetlerinin optimizasyonu
 - Üç farklı lokasyondaki üretimin iklim ve çevre etkilerinin azaltımı
- **Yatırım Süreci:**
 - **Lokasyon:** İstanbul Halkalı ve Bursa İleri İşlem Merkezi’ndeki makine ve ekipmanlar Bursa Gemlik Kampüsü’ne taşınacak.
 - **Üretim:** Yatırım, kademeli olarak, üretimde aksama olmaksızın, yaklaşık 24 ay içerisinde (2027 itibarıyla) tamamlanacaktır.
 - **Finansman:** Mevcut özkaynaklardan ve/veya uygun piyasa koşullarında temin edilecek finansman kaynaklarından sağlanacak.
- **Gemlik Kampüs, operasyonel verimliliği yüksek, entegre ve stratejik bir üretim üssü olarak konumlanacak:**
 - Güçlü koordinasyon
 - Hızlı karar alma süreci
 - Kaynak kullanımında sinerji
 - Artan kapasite kullanımı
 - Üretim hatlarında yüksek katma değerli ürünlere ağırlık verilmesi
 - Daha düşük emisyon salınımı

* 2024 konsolide rakamına kıyasla

ÖZET GELİR TABLOSU (MLN TL)

KONSOLİDE (mln TL)*	9A25	9A24	Değişim (%)	3Ç25	3Ç24	Değişim (%)	2Ç25
Gelir	51.253,7	42.983,8	%19,2	22.079,8	13.337,6	%65,5	17.623,7
Brüt Kar	4.602,0	3.286,0	%40,0	2.170,2	545,4	%297,9	1.830,4
<i>Brüt Kar Marjı (%)</i>	%8,9	%7,7	1,2 puan	%9,8	4,1%	5,7 puan	%10,4
Operasyonel Giderler	(2.252,0)	(1.912,5)	%17,7	(772,9)	(698,5)	%10,7	(764,1)
<i>Operasyonel Gider Marjı (%)</i>	(%4,4)	(%4,4)	-	(%3,5)	(5,2%)	1,7 puan	(%4,3)
Diğer	317,4	693,5	(%54,2)	37,0	203,8	(%81,9)	(16,5)
FVÖK	2.667,4	2.067,0	%29,0	1.434,2	50,8	a.d.	1.049,8
<i>FVÖK Marjı (%)</i>	%5,1	%4,9	0,2 puan	%6,5	0,4%	6,1 puan	%6,0
Finansman Giderleri	(880,5)	(1.492,5)	(%41,0)	(331,3)	(463,7)	(%28,6)	(114,9)
Vergi Öncesi Kar	1.786,9	574,5	%211,1	1.102,9	(412,9)	a.d.	934,8
<i>Vergi Öncesi Kar Marjı (%)</i>	%3,4	%1,4	2,0 puan	%5,0	(3,1%)	8,1 puan	%5,3
Net Kar	1.534,1	311,4	%392,7	936,2	(328,2)	a.d.	882,3
<i>Net Kar Marjı (%)</i>	%2,9	%0,8	2,1 puan	%4,2	(2,5%)	6,7 puan	%5,0
Amortisman	1.427,0	1.012,7	%40,9	521,6	353,0	%47,7	484,6
Diğer	(117,5)	(31,0)	%278,9	(6,3)	(59,2)	(%89,3)	(143,3)
FAVÖK*	3.976,9	3.048,7	%30,4	1.949,5	344,7	%465,6	1.391,1
<i>FAVÖK Marjı (%)</i>	%7,7	%7,2	0,5 puan	%8,8	2,6%	6,2 puan	%7,9

* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmakta olup; FAVÖK marjı, ABD doları bazındaki Gelir Tablosundan alınmıştır.

ÖZET GELİR TABLOSU (MLN \$)

KONSOLİDE (mln \$)	9A25	9A24	Değişim (%)	3Ç25	3Ç24	Değişim (%)	2Ç25
Gelir	1.317,2	1.339,2	(%1,6)	542,6	398,5	%36,1	455,5
Brüt Kar	117,3	103,0	%13,8	53,3	16,3	%227,2	47,3
<i>Brüt Kar Marjı (%)</i>	%8,9	%7,7	1,2 puan	%9,8	%4,1	5,7 puan	%10,4
Operasyonel Giderler	(58,5)	(59,2)	(%1,3)	(19,0)	(20,9)	(%9,0)	(19,8)
<i>Operasyonel Gider Marjı (%)</i>	(%4,4)	(%4,4)	-	(%3,5)	(%5,2)	1,7 puan	(%4,3)
Diğer	8,7	21,8	(%60,1)	0,9	6,1	(%85,1)	(0,4)
FVÖK	67,4	65,5	%3,0	35,2	1,5	a.d.	27,1
<i>FVÖK Marjı (%)</i>	%5,1	%4,9	0,2 puan	%6,5	%0,4	6,1 puan	%6,0
Finansman Giderleri	(23,1)	(46,4)	(%50,2)	(8,1)	(13,9)	(%41,3)	(3,0)
Vergi Öncesi Kar	44,3	19,1	%132,1	27,1	(12,3)	a.d.	24,2
<i>Vergi Öncesi Kar Marjı (%)</i>	%3,4	%1,4	2,0 puan	%5,0	(%3,1)	8,1 puan	%5,3
Net Kar	38,0	10,5	%261,2	23,0	(9,8)	a.d.	22,8
<i>Net Kar Marjı (%)</i>	%2,9	%0,8	2,1 puan	%4,2	(%2,5)	6,7 puan	%5,0
Amortisman	37,0	31,4	%17,6	12,8	10,6	%21,4	12,5
Diğer	(3,0)	(1,0)	%216,8	(0,2)	(1,8)	(%90,7)	(3,8)
FAVÖK*	101,4	96,0	%5,6	47,9	10,3	%364,9	35,8
<i>FAVÖK Marjı (%)</i>	%7,7	%7,2	0,5 puan	%8,8	%2,6	6,2 puan	%7,9

* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

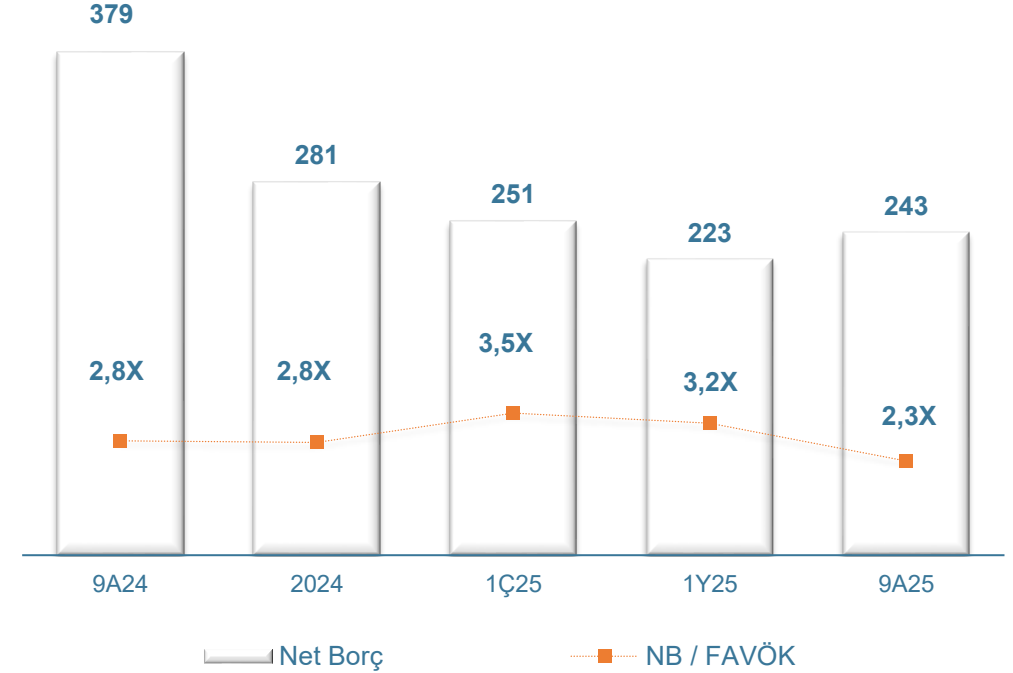
ÖZET BİLANÇO VE DÖVİZ POZİSYONU

BİLANÇO

(mln \$)	3Ç25	2Ç25	2024	3Ç24
Nakit ve Nakit Benzerleri	84	126	67	63
Ticari Alacaklar	213	238	149	170
Stoklar	490	551	353	443
Stok Avansları	1	1	36	3
Dönen Varlıklar	888	1.012	698	807
Duran Varlıklar	890	881	874	868
TOPLAM VARLIKLAR	1.778	1.893	1.571	1.676
Kısa Vadeli Borçlanmalar	246	243	260	344
Ticari Borçlar	271	302	159	117
Alınan Avanslar	150	241	56	94
Kısa Vadeli Yükümlülükler	731	845	539	616
Uzun Vadeli Borçlar	81	106	87	98
Uzun Vadeli Yükümlülükler	156	182	179	184
Ödenmiş Sermaye	69	69	69	69
Özkaynaklar	891	867	853	876
TOPLAM KAYNAKLAR	1.778	1.893	1.571	1.676

NET FİNANSAL BORÇ*/FAVÖK

(mln \$)



(mln \$)	3Ç25	2Ç25	2024	3Ç24
Net İşletme Sermayesi**	284	247	324	405
Net Borç	243	223	281	379

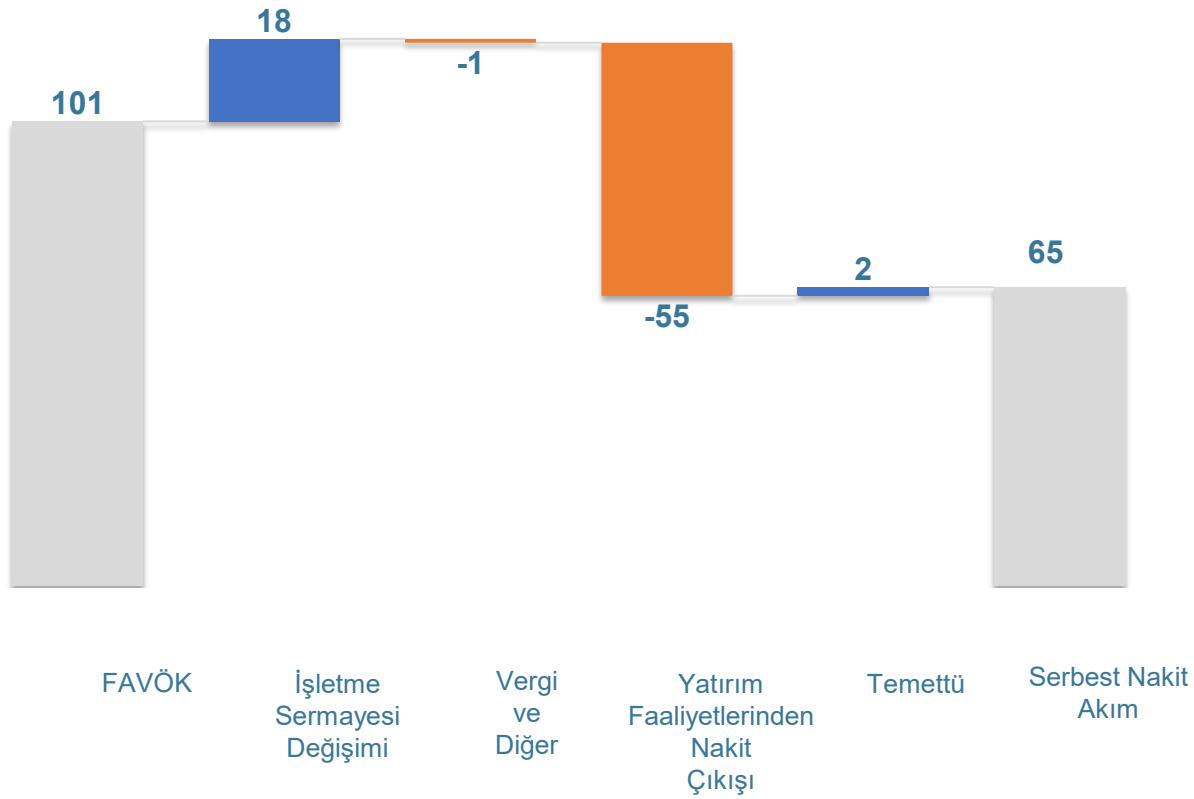
* Net Finansal Borç/FAVÖK oranları son bir yıllık FAVÖK kullanılarak hesaplanmıştır.

** Net işletme sermayesi avans kalemleri de dahil edilerek hesaplanmaktadır.

9A25 NAKİT AKIMI

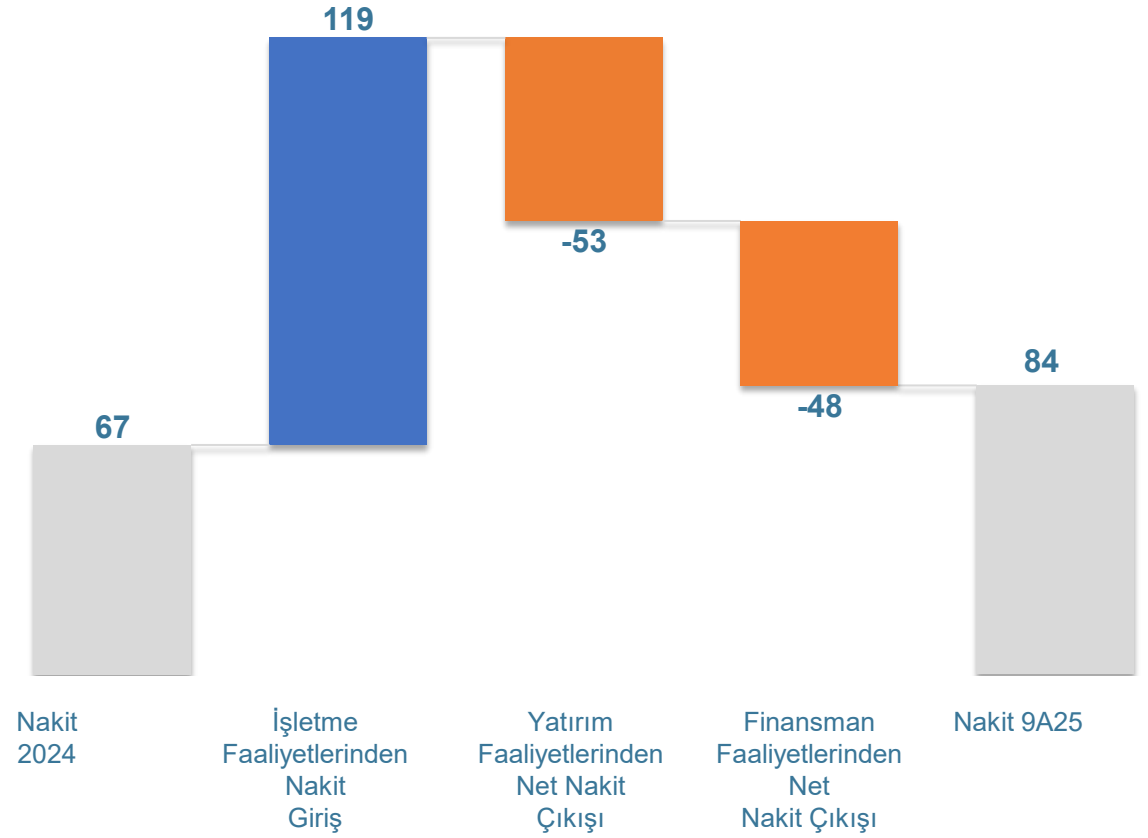
SERBEST NAKİT AKIMI

(mln \$)



NAKİT DEĞİŞİMİ

(mln \$)



2025 YILI ÖNCELİKLİ KONULARI

OPERASYONLAR VE FİNANSAL DİSİPLİN

➤ Konu:

- Faaliyette bulunduğumuz pazarlardaki zorlu koşullar ve zayıf talep

➤ Etki:

- Düşen gelir dolayısıyla baskılanan karlılık ve nakit akışı

➤ Odak:

- Maliyet tedbirlerini sürdürmek
- İşletme sermayesi etkin bir şekilde yönetmek
- Borçluluğu azaltmak
- Türkiye pazarında, yüksek kapasite kullanımına ve karlılığa odaklanmak
- Türkiye operasyonları üretim altyapısının yapılandırılması

ABD PAZARINDAKİ TARİFE UYGULAMALARI

➤ Konu:

- ABD'nin uygulama niyetinde olduğu ticari tarifeler ile ilgili müzakereler

➤ Etki:

- Olası ithal kısıtlaması, yerel pazarda fiyat ve kısa vadede karlılık artışına neden olabilir. Ancak, akabindeki piyasa tepkisi, karlılık konusunda belirleyici olacaktır.

➤ Odak:

- Öncelikle, tarifelerin ne şekilde hayata geçeceğini takip etmek
- Karlılığı maksimize edecek kapasite kullanımına ulaşmak

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM ÇALIŞMALARI

➤ Konu:

- Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması geçiş döneminin 1 Ocak 2026'da sona ermesi ve AB'nin ithalat süreçlerine uyguladığı karbon düzenlemeleri

➤ Etki:

- Hammadde emisyon oranının yüksek olması, dekarbonizasyon önlemlerinin AB tarafından yeterli görülmemesi, uluslararası anlaşmalar ile ETS'ler veya karbon fiyatlandırma mekanizmaları eşdeğerlik hususunda anlaşma sağlanamaması durumunda doğabilecek mali yükümlülükler

➤ Odak:

- Uyum çalışmalarını hızlandırarak, devam etmek

2025 YILI BEKLENTİLERİ

	2020	2021	2022	2023	2024	9A25	2025 Yılı Önceki Beklenti	2025 Yılı Güncel Beklenti
Satış hacmi (mln ton)	0,63	0,76	0,85	1,06	1,17	0,97	1,05 – 1,20	1,20 – 1,35
Gelir (milyar \$)	0,5	0,8	1,3	1,7	1,7	1,3	1,6 – 1,8	1,7 – 1,9
FAVÖK Marjı (%)	%9,9	%9,8	%14,9	%18,2	%6,0	%7,7	%5 - %7	%6 - %8

- 3. çeyrekte de 2. çeyrekte olduğu gibi, bilhassa ABD pazarına hakim olan pozitif fiyatlama ortamı ve tüm fabrikalarda uygulanan operasyonel verimlilik çalışmaları sonucunda artan karlılık dolayısıyla, beklentiler paralelinde finansal sonuçlar kaydedilmiştir.
- Pozitif trendin, 4Ç25'te daha sınırlı da olsa sürmesi beklenmektedir.
- 4Ç25'te; ABD pazarında, OCTG ürünlerinde gözlenen olumlu fiyatlama ortamının normalize olması beklenmektedir. Yine ABD'de, çelik ürünlerinin ithalatında uygulanan tarifelerdeki olası değişikliklerin operasyonel karlılığa yansımaları yakinen takip edilecektir. Türkiye operasyonlarında, enflasyon ile döviz kuru hareketleri sonucunda ortaya çıkan maliyet artışlarının, sektörün genel rekabetçiliği üzerinde önümüzdeki dönemde de olumsuz etkiler yaratması beklenmektedir.
- Bu aşamada 2025 yıl sonu beklentilerinde yukarı yönlü kısıtlı bir güncelleme yapılmıştır.
- Yılın geri kalan dönemine ilişkin öngörüler doğrultusunda Borusan Boru 2025'te; 1,20 - 1,35 milyon ton aralığında satış hacmi, 1,7-1,9 milyar \$ aralığında gelir ve %6 - %8 aralığında FAVÖK marjı kaydetmeyi beklemektedir.
- Beklentiler normal şartlarda yılda dört kez, çeyrek dönem finansal sonuçlarla paylaşılmaktadır.

HEDEFİMİZ: PAYDAŞ DEĞERİNİ YÜKSELTEREK BBB'Yİ GELECEĞE HAZIRLAMAK

REKABET AVANTAJLARI

- **Kaliteli ve öncü** markamız
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde **yüksek müşteri memnuniyeti**
- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan **kalifiye insan gücü**
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle **tedarikçilerin tercih ettiği üretici**
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen **geniş ürün yelpazesi**
- Soğuk çekim borularda **Avrupa'da 1. ve dikişli çelik borularda ABD'nin önde gelen üreticisi**
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile **dengeli portföy yaklaşımı**

DÖNÜŞÜM ODAKLARI

- Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) odaklı **kültürel dönüşüm**
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi **(CBAM) uyum çalışmaları**
- SAP projesi ile başlayan **dijital transformasyon**
- **Yüksek kapasite** kullanımı ve üretim maliyetlerini iyileştirme çalışmaları
- Müşteri ve ürün iletişimini sağlayacak **akıllı borular ile katma değer yaratmak**
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile **yeni pazarlar hedeflemek**
- Mevcut hatlarda **otomasyon ve robotik yatırımlara** ağırlık vererek karlı gelir büyümesini sürdürme

STRATEJİK AKSİYONLAR

- Sürdürülebilir ve karlı büyüme için, **Türkiye üretim altyapısına yönelik stratejik yatırım** kararı
- Altyapı ve Proje: ABD'de Borusan Berg ile **Kuzey Amerika Pazarında büyüme ve yeni ticari iş birlikleri**
- Endüstri ve İnşaat: **ABD'de SRM yatırımı** ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması
- Otomotiv: **Romanya'da işleme merkezi yatırımı** ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- Enerji: **Ürün portföyünde çeşitlendirme**
- **Satın alma ve birleşme** opsiyonlarının her zaman değerlendirilmesi

ÇEVRESEL, SOSYAL, YÖNETİŞİM (ÇSY) ODAKLI AKSİYONLARIMIZ

	ÖNCELİKLER	İLGİLİ KPI'LAR	İLGİLİ SKA
İNSAN	- İş Sağlığı ve Güvenliği - Toplumsal Katkı - Etkin İnsan Yönetimi	- Kaza Sıklık ve Ağırlığında Azalma - Kadın Çalışan Oranı - Çalışan Bağlılığı - Yetenek Elde Tutma Oranı	5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME 12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM
İKLİM	- Atık Yönetimi - Döngüsel Ekonomi - İklim Krizi ile Mücadele - Sıfır Karbon Ekonomisine Geçiş	- Kapsam 1 ve 2 Emisyon Azaltımı - Atık Azaltımı - Su Tüketiminin Azaltılması - Geri Kazanılan Suyun Artırılması	6 TEMİZ SU VE SİHİ KOSULLAR 12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM 13 İKLİM EYLEMİ
YÖNETİŞİM	- Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik - Etkin Risk ve Kriz Yönetimi - Müşteri İlişkilerinde Mükemmeliyet - Yenilikçi İş Modellerinin Benimsenmesi	- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum - Tüm Sürdürülebilirlik KPI'ları - Tedarik Zincirinde Yeşil Satın Alma	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME 12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM 17 HEDEFLER İÇİN ORTAKLIKLAR
İNOVASYON	- Yeni Ürün ve İnovasyon - Dijital Dönüşüm - Yapay Zeka - Operasyonel Verimlilik	- Yeni İş Modellerinden Elde Edilen Gelir - Döngüsel İş Modeli (Ürün veya Hizmet) Devreye Alma	12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI



BORUSAN BORU

Telefon

0 212 393 57 58

E-mail

bb.investor@borusan.com